



**ANALISIS HUBUNGAN PEMAHAMAN BUDAYA PERUSAHAAN
DENGAN MOTIVASI KERJA KARYAWAN DI
PT. PEMBANGKITAN JAWA BALI**

Oleh:

Ferros Arifian

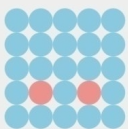
Tesis

**sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2006**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

J u d u l : Analisis Hubungan Pemahaman Budaya Perusahaan
Dengan Motivasi Kerja Karyawan di PT.
Pembangkitan Jawa Bali

N a m a : FERROS ARIFIAN

N r p : P056040141.32

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui,
1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Ir. Sjafri Mangkuprawira

Dr. M. Joko Affandi, SU

2. Ketua Program Studi

3. Dekan Sekolah Pascasarjana

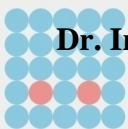
Dr. Ir. Arief Daryanto, MEc

Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS

Tanggal Lulus :

Tanggal Ujian: 18 Juli 2006

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



MIB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul:

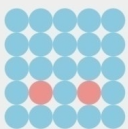
ANALISIS HUBUNGAN PEMAHAMAN BUDAYA PERUSAHAAN DENGAN MOTIVASI KERJA KARYAWAN DI PT. PEMBANGKITAN JAWA BALI

Merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, keculai yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Juni 2006

Yang Membuat Pernyataan

Ferros Arifian



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RIWAYAT HIDUP

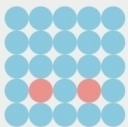
Penulis lahir pada tanggal 5 Februari 1980 di kota Ujung Pandang atau sekarang lebih dikenal dengan Makassar dari pasangan Samsul Arifin dan Nuning Fauziah yang merupakan anak kedua dari empat bersaudara.

Selama hidupnya penulis sering berpindah-pindah kota yang dikarenakan mengikuti pekerjaan orang tua yang sering di pindah-pindah. Penulis memulai pendidikan pada tahun 1986 di SD Pertiwi Medan, kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama Al-Azhar I di Kebayoran Baru Jakarta Selatan. Sekolah Menengah Umum di Muhammadiyah 3 Jakarta dengan jurusan IPA (Ilmu Pengetahuan Alam). Setelah lulus SMU pada tahun 1998 penulis melanjutkan pendidikan di Fakultas Teknologi Industri jurusan Teknik Industri Universitas Trisakti Jakarta dan pada tahun 2003 penulis memperoleh gelar Sarjana Teknik.

Setelah lulus dari jenjang pendidikan S-1, penulis sempat bekerja beberapa bulan di PT. Garuda Mataram Motor bagian *marketing* dan pernah juga menjadi *freelancer* di sebuah perusahaan yang bergerak di bidang fotografi. Karena kehendak diri sendiri penulis keluar dari perusahaan tempat bekerja dan lebih memilih untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang S-2, kemudian penulis mendaftar ke Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB) dan diterima menjadi mahasiswa pada November 2004 angkatan Reguler 32.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2006

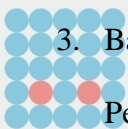
KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa, hanya karena rahmat dan hidayah Nya Penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini yang merupakan syarat yang harus ditempuh pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Sekolah Pascasarjana Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB).

Tesis yang berjudul “Analisis Hubungan Pemahaman Budaya Perusahaan Dengan Motivasi Kerja Karyawan di PT. Pembangkitan Jawa Bali” dibuat berdasarkan atas keingintahuan penulis tentang bagaimana sebenarnya penerapan budaya perusahaan di suatu perusahaan, yang diharapkan dapat dijadikan referensi dalam menyusun kebijakan tentang pengembangan sumber daya manusia.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya, khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Sjafri Mangkuprawira selaku Pembimbing I dan Bapak Dr. M. Joko Affandi, SU selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan mengarahkan penulis dalam menyusun dari mulai proposal sampai selesainya tesis ini.
2. Direktur, staf pengajar dan seluruh karyawan MMA-IPB yang telah memberikan bantuan yang tak terhingga selama penulis menjalankan pendidikan.
3. Bapak Budi Santoso, mbak Devi Damayanti, direksi dan seluruh staf PT. Pembangkitan Jawa Bali atas bantuannya dalam penyusunan tesis ini.
4. Ayahanda dan ibunda tercinta dan saudara-saudara penulis yang telah memberikan dukungan moril selama mengikuti pendidikan di MMA-IPB.



MMA-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

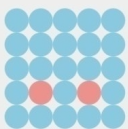
5. Edgina Amelia tersayang beserta keluarga yang memberikan semangat dan dukungan moril kepada penulis selama menjalankan pendidikan.
6. Rekan-rekan seperjuangan di angkatan Reguler 32 yang kompak dan saling mendukung hingga berakhirnya pendidikan.
7. Teman-teman satu kost “Tampomas”, teman-teman satu kelompok “Mangga”, dan sahabat-sahabatku sepermainan di Jakarta penulis sayangi. Keberadaan kalian merupakan anugrah.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang banyak membantu penulis baik dalam hal penyusunan tesis maupun dalam hal kehidupan.

©Penulis ucapkan terima kasih

Penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun untuk memberikan tambahan pengetahuan dalam melakukan penelitian yang akan datang. Besar harapan penulis bahwa tesis ini dapat bermanfaat dan dapat digunakan oleh pihak-pihak yang berkepentingan di masa yang akan datang terutama untuk bidang kajian sumber daya manusia.

Bogor, Juni 2006

Penulis



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.