

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PT IPB SHIGETA ANIMAL PHARMACEUTICALS



SHANTI AGUSTINA



SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2016

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengujiannya hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



SB-IPB

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBERINFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Analisis Strategi Pengembangan Bisnis PT IPB Shigeta Animal Pharmaceuticals adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Juli 2016

Shanti Agustina

NIM P056143161.53



* Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerjasama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerjasama yang terkait.



SB-IPB

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2016

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan,

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



SB-IPB
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS PT IPB SHIGETA ANIMAL PHARMACEUTICALS



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2016**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis: Dr Ir Hartoyo, MSc



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Judul Tesis : Analisis Strategi Pengembangan Bisnis PT IPB Shigeta
Animal Pharmaceuticals

Nama : Shanti Agustina

NIM : P056143161.53

Disetujui oleh
Komisi Pembimbing

Prof Dr Ir Rizal Syarief, DESS

Ketua

Dr Ir Kirbrandoko, MSM

Anggota



Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana



Dr Ir Arief Daryanto, MEc

Dr Ir Dahrul Syah, MSc Agr

Tanggal ujian: 24 Juni 2016

Tanggal lulus:



SB-IPB

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini telah berhasil diselesaikan. Karya ilmiah ini berjudul Analisis Pengembangan Strategi Bisnis PT IPB Shigeta Animal Pharmaceuticals.

Selama proses penyusunan tesis ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof Ir Rizal Syarief, DESS selaku ketua komisi pembimbing yang telah memberikan semangat, arahan dan bimbingannya selama penyusunan tesis.
2. Bapak Dr Ir Kirbrandoko, MSM selaku anggota komisi pembimbing yang telah memberikan semangat, arahan, nasehat dan bimbingannya selama penyusunan tesis.
3. Bapak Dr Ir Hartoyo, MSc (dosen penguji) dan Bapak Dr Ir Idqan Fahmi, MEc (Wakil program studi).
4. Bapak Prof Drh Srihadi Agungpriyono, PhD AP(Vet) (Komisaris), Bapak Drh Kamaludin Zarkasie, PhD (Direktur Utama), dan Bapak Drh Widiyanto Dwi Surya, MSc, PhD (Direktur Operasional) PT IPB Shigeta Animal Pharmaceutical yang telah sangat membantu penulis dalam melakukan penelitian dan penulisan tesis ini hingga selesai.
5. Bapak Prof Dr Drh I Wayan Teguh Wibawan (pakar AI) dan Bapak Dr Meika Syahbana Rusli (Direktur Utama PT *Bogor Life Science and Technology* (BLST)) yang telah bersedia untuk diwawancarai dalam penelitian tesis ini
6. Drh Ramdhani Irawanto, Drh Erlin Suzzanna dan Drh Eka Krisna Shinta Liber Sigai serta seluruh staff PT IPB Shigeta Animal Pharmaceuticals yang telah banyak memberikan masukan dan bantuan selama penelitian tesis
7. Seluruh Civitas Akademika MB IPB yang telah membantu dalam penulisan tesis ini
8. Keluarga tecinta Bapak H Agus Suseno dan Mama Hj Yeti Susmiaty, suamiku Drh Sefudin Suria Hidayat, MM serta ananda Saifani Syahir Surya Safa dan Sanaz Aisyah Janeeta yang telah memberikan kesempatan dan dukungan moril dan materiil kepada penulis untuk melanjutkan studi S2 dan menyelesaikan penulisan tesis ini.
9. Rekan-rekan angkatan R.53, rekan-rekan seperjuangan: Sulaiman, Bangkit, Yudi, Tubagus, Syahfitri, Rani, dan Annisa serta rekan-rekan yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih memiliki kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan kritikan dan saran yang membangun untuk perbaikan dan penyempurnaan tesis ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Juli 2016

Shanti Agustina



SB-IPB

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengujiapan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB