



**KAJIAN STRATEGI PENGEMBANGAN KREDIT  
PEMBINAAN PENINGKATAN PENDAPATAN  
PETANI-NELAYAN KECIL (P4K) OLEH  
PT. BANK RAKYAT INDONESIA CABANG BOGOR**

Oleh :

**BUDHI NOVIANTO**

**P.065024321. 19E**



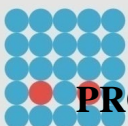
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS**

**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

**2005**

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

**KAJIAN STRATEGI PENGEMBANGAN KREDIT  
PEMBINAAN PENINGKATAN PENDAPATAN  
PETANI-NELAYAN KECIL (P4K) OLEH  
PT. BANK RAKYAT INDONESIA CABANG BOGOR**

Oleh :

**BUDHI NOVIANTO**

Tesis

Sebagai Salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister  
Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis

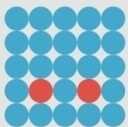
© Hak cipta milik IPB, tahun 2005

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

**2005**



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

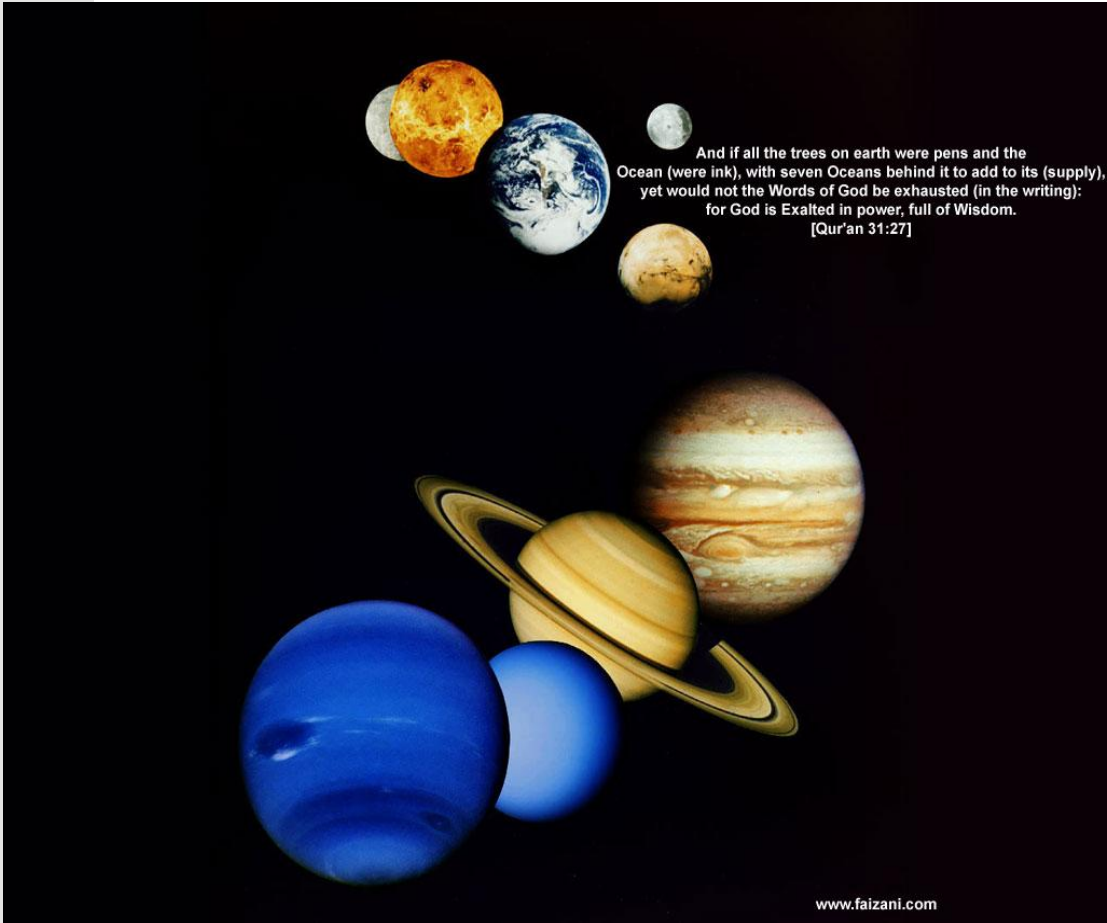
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



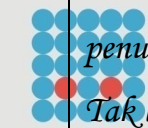
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

*Kupersembahkan karya tulisku ini kepada yang kumulyakan Ayahanda Mandarno dan Ibunda Anna Mariana yang telah memberikan segalanya, apa yang mampu diberikan tanpa harap balas....*



*Teristimewa untuk Adinda Lisda Salvita yang telah banyak mendukung dengan penuh pengerttian, Anak-anakku Anindita, Dimas serta si kecil Aisyah. Tak lupa disampaikan terima kasih buat Mas Anthony, Mas Aan dan Mas Nandang serta Rekan-rekan Eksekutif 19 atas bantuannya...*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MIB-IPB

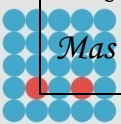


*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Kupersembahkan karya tulisku ini kepada yang kumulyakan Ayahanda Mandarno dan Ibunda Anna Mariana yang telah memberikan segalanya, apa yang mampu diberikan tanpa harap balas....*



*Teristimewa untuk Adinda Lisda Salvita yang telah banyak mendukung dengan penuh pengerttian, Anak-anakku Anindita, Dimas serta si kecil Aisyah. Tak lupa disampaikan terima kasih buat Mas Anthony, Mas Aan dan Mas Nandang serta Rekan-rekan Eksekutif 19 atas bantuannya...*



**MB-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Judul**

**: Kajian Strategi Pengembangan Kredit Pembinaan Peningkatan Pendapatan Petani-Nelayan Kecil (P4K) oleh PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Bogor**

**Nama**

**: BUDHI NOVIANTO**

**N r p**

**: P.065024321. 19E**

**Program Studi**

**: MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS**

**Menyetujui**

**1. Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Bomer Pasaribu, SE, SH, MS**

**Dr. Ir. Harianto, MS**

**2. Ketua Program Studi**

**3. Dekan Sekolah Pascasarjana**

**Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev**

**Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc**

**Tanggal Lulus : .....**



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*© Hak cipta milik IPB, tahun 2005*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa tesis saya yang berjudul :

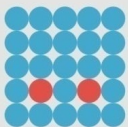
### **KAJIAN STRATEGI PENGEMBANGAN KREDIT PEMBINAAN PENINGKATAN PENDAPATAN PETANI-NELAYAN KECIL (P4K) OLEH PT. BANK RAYAT INDONESIA CABANG BOGOR**

adalah benar merupakan gagasan dan hasil karya saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing yang belum pernah dipublikasikan, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Juni 2005

Yang Membuat Pernyataan

**Budhi Novianto**



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



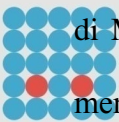
## RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis dilahirkan di Magelang – Jawa Tengah pada tanggal 01 Nopember 1967, sebagai putra ketiga dari empat bersaudara dari pasangan Mandarno dan Anna Mariana. Jenjang Pendidikan penulis diawali di Tahun 1972 sampai dengan tahun 1978 di SDN Waru – Sidoarjo kemudian

melanjutkan pendidikan Sekolah Lanjutan Pertama dari tahun 1978 sampai dengan tahun 1981 di SMP Negeri I Sidoarjo. Pada tahun 1981 sampai dengan 1984 mengikuti pendidikan Sekolah Lanjutan Atas di SMA PGRI Ciamis – Jawa Barat pada jurusan IPA. Penulis kemudian menempuh pendidikan di perguruan tinggi di Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan ‘Veteran’ Yogyakarta mengambil jurusan Budidaya Pertanian program study Agronomi.

Pada tahun 1991 penulis bergabung dengan Bank BRI hingga saat ini sebagai Manajer Pemasaran di Cabang Jakarta Kota. Pada tahun 2003 penulis melanjutkan pendidikan pada Program Pasca Sarjana (S-2) di Magister Agribisnis Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB) dengan konsentrasi di bidang Manajemen Strategi angkatan Eksekutif XIX.

Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Pasca Sarjana (S-2) di Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor ( MMA-IPB), penulis menyusun tesis dengan judul “**Kajian Strategi Pengembangan Kredit Pembinaan Peningkatan Pendapatan Petani-Nelayan Kecil (P4K) oleh PT. Bank Rakyat Indonesia cabang Bogor**” .



**MMA-IPB**

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas perkenan dan rahmat-Nya proposal penelitian dengan judul Kajian Strategi Pengembangan Kredit Pembinaan Peningkatan Pendapatan Pertani-Nelayan Kecil (P4K) oleh PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Bogor dapat diselesaikan sebagai panduan untuk melakukan penelitian yang merupakan tugas akhir pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor.

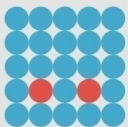
Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. ©Bapak Dr. Bomar Pasaribu, SE, SH, MS selaku dosen pembimbing I
2. Bapak Dr. Ir. Harianto, M.S selaku dosen pembimbing II
3. Pemimpin Cabang BRI Bogor yang telah memberi kesempatan untuk melakukan penelitian.
4. Teman-teman Angkatan Eksekutif XIX MMA - IPB
5. Segenap pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan dalam penulisan hasil penelitian ini.

Penulis sangat menyadari akan keterbatasan dalam penulisan proposal ini, dan pada kesempatan ini penulis sangat mengharapkan dan menghargai saran dan kritik yang nantinya berguna dalam penyempurnaan tulisan ini. Akhirnya penulis berharap semoga tulisan ini dapat memberi manfaat bagi kita semua.

Bogor, Juni 2005

Penulis



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.