

I. PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Perum Perhutani adalah Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak dalam bidang pengusahaan hutan. Sebagai perusahaan negara, Perum Perhutani harus mampu menunjukkan kinerjanya dengan baik yaitu mampu mengusahaan hutan yang secara ekonomis menguntungkan, menjaga kelestarian alam dan memberikan kemanfaatan umum. Untuk perusahaan kehutanan, kelestarian adalah asas yang sangat penting dalam menentukan aktifitas perusahaan. Dalam merencanakan produksinya, asas kelestarian ini nampak dalam penentuan etat atau jatah tebangnya.

Penentuan etat di perusahaan kehutanan cenderung hanya memperhatikan aspek potensi hutan, yaitu seberapa luas atau seberapa banyak hutan boleh ditebang. Sementara itu aspek pasar seringkali hanya mengikuti produksi yang telah rencanakan. Demikian halnya dengan Perum Perhutani, perencanaan tebangannya hanya didasarkan atas metode pencarian etat luas dan etat volume, tanpa memperhitungkan aspek pasar. Padahal dalam konsep perencanaan produksi pemenuhan kebutuhan pasar umumnya dijadikan dasar utama dalam menentukan perencanaan produksi, disamping juga dengan mempertimbangkan segala keterbatasan sumberdaya yang dimiliki. Integrasi antara berbagai kepentingan ini sangat penting untuk dilakukan dalam perencanaan



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



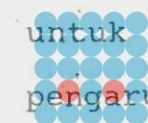
produksi hutan agar perusahaan dapat mengambil keputusan yang optimal dalam pencapaian sasaran-sasarannya.

Dalam penentuan etat, rencana luas dan volume tebangan ditetapkan konstan selama periode perencanaan. Padahal jika dikaitkan dengan pemasaran, kondisi pasar tidaklah statis. Permintaan pasar hampir dapat dipastikan dinamis dan fluktuatif. Data historis realisasi penebangan yang dilakukan Perum Perhutani saat ini memang tidaklah konstan, akan tetapi diketahui pula bahwa realisasi produksinya dari tahun ke tahun melebihi permintaan. Jadi fluktuasi realisasi penebangan di atas disebabkan oleh faktor teknis kehutanan daripada sebagai respon atas dinamika pasar. Untuk dapat melakukan perencanaan yang lebih baik, Perum Perhutani perlu memperkirakan bagaimana permintaan pasar di masa mendatang dan berapa harus memproduksi untuk memenuhi permintaan pasar tersebut.

Untuk mengatasi masalah di atas, ilmu manajemen (*management science*) dapat digunakan untuk memberikan dukungan pengambilan keputusan. Beberapa teknik praktiraan dapat digunakan untuk menambah pemahaman atas ketidakpastian pasar di masa depan. Demikian pula halnya untuk mempelajari variabel-variabel penting yang mempengaruhi pengambilan keputusan dalam perusahaan. Adanya berbagai sasaran yang ingin dicapai dalam pengambilan keputusan pun dapat pula dibantu pemecahannya dengan

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



penggunaan ilmu manajemen ini. Dalam masalah penentuan tebangan Perum Perhutani, penggunaan ilmu manajemen ini dapat mendukung keputusan perusahaan dalam menentukan produksi kayu melalui kebijakan penebangan yang terbaik bagi perusahaan dengan memperhatikan berbagai kendala dan asaran yang ingin dicapai perusahaan.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

A. TUJUAN

Geladi karya ini bermaksud untuk mempelajari perencanaan produksi kayu jati dan menyusun model perencanaan tebangan hutan jati Perum Perhutani, yang diharapkan dapat digunakan untuk menunjang pengambilan keputusan dalam merencanakan tebangannya. Secara lebih rinci tujuan geladi karya ini adalah sebagai berikut :

- (1) mempelajari perilaku faktor-faktor yang mempengaruhi perencanaan produksi kayu jati,
- (2) menerapkan teknik-teknik dalam ilmu manajemen yang dapat menunjang keputusan dalam perencanaan produksi Perum Perhutani, dan
- (3) membentuk model optimasi produksi untuk menentukan tebangan hutan jati yang optimal bagi Perum Perhutani.

C. RUANG LINGKUP

Studi ini akan difokuskan pada perencanaan produksi hutan Perum Perhutani kelas perusahaan (komoditas) jati.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Perhutani Bogor

MB-IPB

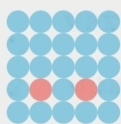
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Walaupun perusahaan ini merupakan sumber penerimaan utama bagi perusahaan, yang sebenarnya juga memproduksi berbagai jenis kayu lain bahkan juga produk non-kayu. Rencana produksi yang dikaji hanya dibatasi hanya pada rencana penebangan. Perencanaan ini dilakukan pada tingkat korporasi (Perum Perhutani Pusat) yang meliputi pengelolaan seluruh wilayah hutan jati. Teknik analisis yang digunakan untuk mendukung studi ini adalah analisis regresi, metode ARIMA (Box-Jenkins), simulasi Montecarlo, dan goal programming.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengummumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.