

**ANALISIS RANTAI NILAI DAN KEUNGGULAN  
KOMPETITIF PADA BUDIDAYA KOLAM IKAN AIR  
TAWAR DI KOTA BOGOR**

**ARIEF NUR RAKHMAN**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2016**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengujiannya hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Analisis Rantai Nilai dan Keunggulan Kompetitif Budidaya Kolam Air Tawar di Kota Bogor adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Desember 2016

*Arief Nur Rakhman*  
NIM P056131242.45E



---

\* Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait.



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2016

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

**ANALISIS RANTAI NILAI DAN KEUNGGULAN  
KOMPETITIF PADA BUDIDAYA KOLAM IKAN AIR  
TAWAR DI KOTA BOGOR**

**ARIEF NUR RAKHMAN**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2016**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis: Dr Heti Mulyati, STP, MT



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Judul Tesis : Analisis Rantai Nilai dan Keunggulan Kompetitif pada Budidaya Kolam Ikan Air Tawar di Kota Bogor

Nama : Arief Nur Rakhman

NIM : P056131242.45E

Disetujui oleh  
Komisi Pembimbing

Prof Dr Muhammad Firdaus, SP MSi  
Ketua

Prof Dr Ir Rina Oktaviani, MS  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr Ir Arief Daryanto, MEC

Dr Ir Dahrul Syah, MSc Agr



Tanggal Ujian: 28 Oktober 2016

Tanggal Lulus:

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan September sampai bulan November 2015 ini ialah manajemen strategik, dengan judul Analisis Rantai Nilai dan Keunggulan Kompetitif Budidaya Kolam Ikan Air Tawar di Kota Bogor. Dalam kesempatan ini, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof Dr Muhammad Firdaus, SP MSi selaku ketua komisi pembimbing yang telah memberikan arahan, kritikan, saran semangat dan bimbingannya selama masa perkuliahan hingga selesainya penyusunan tesis.
2. Prof Dr Ir Rina Oktaviani, MS selaku anggota komisi pembimbing yang telah memberikan arahan, kritikan, saran semangat dan bimbingannya selama masa perkuliahan hingga selesainya penyusunan tesis.
3. Papah, mamah, kakak, serta keluarga atas semangat, segala doa, dan kasih sayangnya yang telah diberikan.
4. Ira agustina atas semangat, doa, kasih sayang dan waktunya yang telah diberikan.
5. Rekan-rekan Manajemen Bisnis angkatan E45 serta teman-teman lain yang penulis tidak dapat sebutkan satu per satu atas bantuan, doa, dukungan dan semangat yang diberikan selama masa perkuliahan hingga saat ini.

Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi yang membaca dan menggunakan tesis ini sebagai acuan dan referensi untuk dunia akademisi maupun bisnis.

Bogor, Desember 2016

*Arief Nur Rakhman*

