



ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RENCANA KERJA DAN ANGGARAN DI KEMENTERIAN PERTANIAN DALAM RANGKA MENINGKATKAN KINERJA SEKTOR PERTANIAN

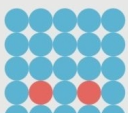
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2013

APRILIA SUKMAWATI



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2013**



IPB
Sarjana Manajemen dan Bisnis
an Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Analisis Implementasi Kebijakan Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran di Kementerian Pertanian dalam rangka Meningkatkan Kinerja Sektor Pertanian adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

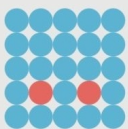
Bogor, Oktober 2013

Aprilia Sukmawati

NIM P056111061.47

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak Cipta milik IPB, tahun 2013
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh Karya tulis dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB



ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENYUSUNAN RENCANA KERJA DAN ANGGARAN DI KEMENTERIAN PERTANIAN DALAM RANGKA MENINGKATKAN KINERJA SEKTOR PERTANIAN

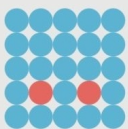
APRILIA SUKMAWATI

Tesis
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis

**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2013**

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

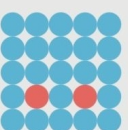
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013

Penguji luar Komisi pada Ujian Tesis : Dr Ir Dedi Budiman Hakim MAEc



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Judul Tesis : Analisis Implementasi Kebijakan Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran di Kementerian Pertanian dalam rangka Meningkatkan Kinerja Sektor Pertanian

Nama : Aprilia Sukmawati
NIM : P056111061.47

Disetujui oleh
Komisi Pembimbing

Prof Dr Ir Hermanto Siregar MEC
Ketua

Dr Ir Nunung Nuryartono MS
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Magister Manajemen dan
Bisnis

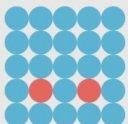
Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr Ir Arief Daryanto MEC

Dr Ir Dahrul Syah MScAgr

Tanggal Ujian:

Tanggal Lulus:



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

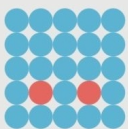
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2013



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya penelitian dan penulisan karya ilmiah dengan judul Analisis Implementasi Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Pertanian dalam rangka Meningkatkan Kinerja Sektor Pertanian berhasil diselesaikan dengan baik. Rekomendasi tindak lanjut yang disusun dari hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada instansi terkait untuk mengatasi kesenjangan dalam penerapan konsep penganggaran terpadu, PBK dan KPJM di Kementerian Pertanian serta dapat menjadi bahan kajian dalam mengalokasikan anggaran belanja pada program kerja dan kegiatan yang tepat, guna meningkatkan kinerja sektor pertanian.

Penelitian dan penulisan karya ilmiah ini dapat terlaksana dengan baik berkat bimbingan dan dukungan banyak pihak. Dengan ketulusan hati, rasa terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Hermanto Siregar, M.Ec dan Bapak Dr. Ir. Nunung Nuryartono, MS selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, bimbingan, arahan, dukungan yang tak henti, serta semangat selama penyusunan karya ilmiah ini.
 2. Bapak Dr. Ir. Dedi Budiman Hakim, MAEc selaku dosen penguji luar komisi atas masukan dan saran guna perbaikan tesis.
 3. Bapak Prof. Dr. Ir. Noer Azam Achsani, MS selaku dosen penguji bidang akademik atas arahan, masukan dan saran guna penyempurnaan tesis.
 4. Badan Pelatihan dan Pendidikan Keuangan, yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk meneruskan pendidikan pada jenjang pascasarjana.
 5. Bapak Adi Prasetyo, Bapak Mahendra Iswoyokusumo, Bapak Kusno, Ibu Nurul Kartikasari, Bapak Hisyami Adib, Ibu Ida Ayu Pratiwi dan seluruh rekan di Direktorat Jenderal Anggaran atas masukan, saran, serta kemudahan dalam mengumpulkan data dan informasi yang menunjang penyusunan karya ilmiah ini.
 6. Ibu Ir. Lutfia Nirnilina, Bapak Dwi Herteddy, SE., Bapak Lucas Suharyanto, S.Sos beserta seluruh pihak di Kementerian Pertanian yang telah membantu selama pengumpulan data dan informasi.
 7. Suami tercinta, Yosi Yosandi yang tak henti memberikan dukungan, semangat dan pengertian, serta kepada ayah, ibu, papa, mama dan seluruh keluarga, atas segala doa dan kasih sayangnya.
 8. Rekan-rekan kuliah di Manajemen Bisnis IPB khususnya angkatan R47 atas semangat dan dukungannya kepada penulis dalam penyelesaian karya ilmiah ini.
- Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Oktober 2013
Penulis

Aprilia Sukmawati

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.