

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vi
1 PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Perumusan Masalah	5
Tujuan Penelitian	5
Manfaat Penelitian	5
Ruang Lingkup Penelitian	6
2 TINJAUAN PUSTAKA	6
Analisis Industri	6
Konsep Manajemen Rantai Pasok	8
Kajian Penelitian terdahulu	16
Kerangka Pemikiran Konseptual	18
3 METODE	19
Waktu dan Tempat Penelitian	19
Pendekatan Penelitian	19
Jenis dan Sumber Data	19
Teknik Pengambilan Data	20
Teknik Pengolahan dan Analisis Data	22
4 GAMBARAN UMUM	23
Gambaran Umum Industri Minyak Solar di Indonesia	23
Gambaran Umum Perusahaan	33
5 HASIL DAN PEMBAHASAN	43
Analisis PESTLE dan <i>Porter's Five Forces</i> Industri Minyak Solar Non- PSO di Indonesia	43
Analisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok PT PQR	53
Implikasi Manajerial	67
6 SIMPULAN DAN SARAN	67
Simpulan	67
Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
RIWAYAT HIDUP	80



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Indikator kinerja rantai pasok	9
Tabel 2	Perbandingan antara pengukuran kinerja tradisional dan <i>non-tradisional</i>	11
Tabel 3	Penelitian terdahulu terhadap berbagai metode untuk mengukur kinerja rantai pasok	12
Tabel 4	Desain penelitian	20
Tabel 5	Pentahapan Kewajiban Penyediaan Cadangan Operasional Cadangan Bahan Bakar Minyak Oleh Badan Usaha Niaga Umum Bahan Bakar Minyak	29
Tabel 6	Dampak dari beberapa isu terhadap perkembangan bisnis PT PQR berdasarkan isu analisis PESTLE	45
Tabel 7	Dampak dari beberapa isu terhadap perkembangan bisnis PT PQR berdasarkan isu analisis <i>Porter's Five Force</i>	49
Tabel 8	Posisi <i>market share</i> industri <i>downstream</i> minyak solar di Indonesia 2015	50
Tabel 9	Skor kinerja manajemen rantai pasok PT PQR	55
Tabel 10	Kriteria kinerja BSC untuk PT PQR	57
Tabel 11	Bobot prioritas manajemen rantai pasok PT PQR	57
Tabel 12	Estimasi biaya <i>freight time charter vessel</i> PT PQR hingga tahun 2019	60
Tabel 13	Estimasi biaya <i>supply</i> Wilmar	61
Tabel 14	Potensi pasar pada beberapa wilayah PT PQR	63
Tabel 15	Perbandingan biaya <i>supply</i> ke Berau antara PT PQR dengan PT AKR Corporindo Tbk	64
Tabel 16	Estimasi efisiensi biaya <i>supply</i> kolaborasi	65
Tabel 17	Estimasi biaya <i>supply</i> PT AKR	66

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Segmentasi bisnis migas	1
Gambar 2	Proyeksi <i>supply - demand</i> minyak solar di Indonesia ( <i>million BBL</i> )	2
Gambar 3	<i>Market share</i> BBM non-subsidi tahun 2014	4
Gambar 4	Analisis model <i>Porter's five forces</i>	6
Gambar 5	Model analisis PESTLE	7
Gambar 6	Lima proses inti <i>supply chain</i> pada SCOR	13
Gambar 7	Kerangka pemikiran <i>balance score card</i>	14
Gambar 8	<i>Analitical hierarchy process</i>	15
Gambar 9	Kerangka pemikiran konseptual	18
Gambar 10	Tahapan penelitian	23
Gambar 11	Jumlah pemboran sumur eksplorasi	24
Gambar 12	Jumlah produksi minyak bumi dalam BODP ( <i>Barrel of Oil Per Day</i> )	25
Gambar 13	Volume impor BBM Indonesia 2011-2015	26
Gambar 14	<i>Market share</i> Pertamina dan perusahaan <i>downstream</i> BBM lainnya 2015	26

Gambar 15	<i>Key milestone</i> PT PQR	34
Gambar 16	Data penjualan solar industri PT PQR 2011 sampai dengan Juni 2016 (kiloBarel/tahun)	34
Gambar 17	Struktur organisasi PT PQR	36
Gambar 18	Model bisnis PT PQR	39
Gambar 19	Jalur rantai pasok impor <i>indirect customer</i> PT PQR	40
Gambar 20	Jalur rantai pasok <i>impor direct customer</i> PT PQR	41
Gambar 21	Fokus area bisnis PT PQR	42
Gambar 22	Model industri hilir minyak solar non-PSO di Indonesia	44
Gambar 23	Struktur hirarki BSC penentuan kinerja rantai pasok PT PQR	54
Gambar 24	Alternatif pengembangan strategi PT PQR menggunakan AHP	59
Gambar 25	Mekanisme impor PT PQR saat ini dan strategi pengembangannya	60
Gambar 26	Titik penyimpanan minyak solar Wilmar di Indonesia	61
Gambar 27	Daerah target perluasan pangsa pasar PT PQR	62
Gambar 28	Titik penyimpanan minyak solar PT AKR Corporindo Tbk.	65

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner penentuan bobot BSC penilaian kinerja <i>supply chain</i>	73
Lampiran 2	Perhitungan BSC	74
Lampiran 3	Perhitungan AHP	77

