

## RINGKASAN

ROBI AWALUDDIN. Pengembangan Model Bisnis PT Multidaya Teknologi Nusantara (eFishery). Dibimbing oleh LUKMAN M. BAGA dan ONO SUPARNO.

eFishery adalah produk yang dihasilkan PT Multidaya Teknologi Nusantara yang dikembangkan pertama kali pada tahun 2013. Alat ini merupakan sistem otomasi pemberian pakan ikan dan udang yang dilengkapi dengan *feeding program* yang membantu petani dalam membudidayakan ikan (nila, emas, lele) dan udang. Keunggulan produk ini adalah adanya fitur sensor pendeteksi nafsu makan ikan serta adanya pencatatan secara *realtime* menggunakan internet. Dengan adanya *feeding program* (program pemberian pakan) ikan dan udang.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif-kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Pendekatan penelitian dilakukan berdasarkan 9 elemen *business model canvas*, dilanjutkan dengan melakukan analisis SWOT dan penerapan *Blue Ocean Strategy*.

Penelitian ini menghasilkan dua prototipe *business model canvas* eFishery masa depan, prototipe *business model canvas* yang pertama adalah fokus pada pasar dalam negeri dan prototipe yang kedua adalah berorientasi pada pasar ekspor.

Pada prototipe pertama, PT MTN memfokuskan pada pengembangan pasar (*market development*) dalam negeri. PT MTN secara khusus memfokuskan pelanggan potensial pada pemerintah melalui Kementerian Kelautan dan Perikanan, Industri Udang dan Ikan serta Asosiasi Pakan Ternak Indonesia. PT MTN perlu membuat SOP dan QA bagi supplier perusahaan serta menerapkan software Customer Relationship Management selain yang paling penting adalah peningkatan kualitas produk dan kapasitas produksi perusahaan. Sementara itu, prototipe yang kedua berfokus pada segmen pasar potensial luar negeri dengan catatan ijin paten internasional perusahaan sudah keluar dan memiliki dana yang cukup yang diiringi dengan kemampuan Sumber Daya Manusia dan Teknologi perusahaan yang sudah siap dengan lingkungan bisnis internasional.

Kata Kunci : Akuakultur, Blue Ocean Strategy, Business Model Canvas, eFishery



Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor