

**PERANCANGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SPS-IPB
DENGAN PENDEKATAN *ACADEMIC SCORECARD*
BERBASIS ISO 9004:2009**

SUPRIHARTONO KURNIAWAN



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2017**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Perancangan Sistem Manajemen Kinerja SPs-IPB dengan Pendekatan *Academic Scorecard* Berbasis ISO 9004:2009 adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Maret 2017

Suprihartono Kurniawan
NIM P056132423.16EK



* Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait.



Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2017
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

**PERANCANGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SPS-IPB
DENGAN PENDEKATAN *ACADEMIC SCORECARD*
BERBASIS ISO 9004:2009**

SUPRIHARTONO KURNIAWAN



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2017**

© Hak Cipta Milik IPB
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.
Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis : Dr M Joko Affandi, SU



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Perancangan Sistem Manajemen Kinerja SPs-IPB dengan Pendekatan *Academic Scorecard* Berbasis ISO 9004:2009
Nama Mahasiswa: Suprihartono Kurniawan
NRP : P056132423.16EK

Disetujui oleh
Komisi Pembimbing

Dr Nurmala K Panjaitan, MS,DEA
Ketua

Dr Ir Gendut Suprayitno, MM
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr Ir Arief Daryanto, Mec

Dr Ir Dahrul Syah, Msc Agr
 SB-IPB
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

Tanggal Ujian : 24 Februari 2017

Tanggal Lulus :

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Oktober 2016 ialah kinerja, dengan judul Perancangan Sistem Manajemen Kinerja SPs-IPB dengan Pendekatan *Academic Scorecard* Berbasis ISO 9004:2009.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Dr Nurmala K Panjaitan, MS, DEA dan Bapak Dr Ir Gendut Suprayitno, MM selaku pembimbing, Bapak Dr M Joko Affandi, SU selaku penguji luar, serta Prof Dr Ir Aida V Hubeis selaku wakil program studi yang telah banyak memberi nasihat dan saran. Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu, istri, kakak, adik, seluruh keluarga dan teman-teman angkatan EK 16 atas segala doa dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Maret 2017

Suprihartono Kurniawan

