

**STRATEGI PENINGKATAN KINERJA MANAJEMEN  
RANTAI PASOK DI PABRIK KELAPA SAWIT SEI GALUH  
PT PERKEBUNAN NUSANTARA V**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2017**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Strategi Peningkatan Kinerja Manajemen Rantai Pasok di Pabrik Kelapa Sawit Sei Galuh PT Perkebunan Nusantara V adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2017

*Ifri Handi Lubis*  
P056153341.54



---

\*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerjasama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerjasama yang terkait.



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2017

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

**STRATEGI PENINGKATAN KINERJA MANAJEMEN  
RANTAI PASOK DI PABRIK KELAPA SAWIT SEI GALUH  
PT PERKEBUNAN NUSANTARA V**

**IFRI HANDI LUBIS**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2017**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis: Prof Dr Ir Musa Hubeis, MS, Dipl Ing, DEA



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Judul Tesis : Strategi Peningkatan Kinerja Manajemen Rantai Pasok di Pabrik Kelapa Sawit Sei Galuh PT Perkebunan Nusantara V

Nama : Ifri Handi Lubis

NIM : P056153341.54

Disetujui oleh  
Komisi Pembimbing

Dr Eng Ir Taufik Djatna, MSi  
Ketua

Dr Tanti Novianti, SP, MSi  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana



Prof Dr Ir M. Syamsul Ma'arif, MEng

Dr Ir Dahrul Syah, MSc Agr

Tanggal Ujian Tesis: 17 Juni 2017

Tanggal Lulus :

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Januari 2017 ini adalah tentang rantai pasok, dengan judul Strategi Peningkatan Kinerja Manajemen Rantai Pasok di Pabrik Kelapa Sawit Sei Galuh PT. Perkebunan Nusantara-V (PTPN-V), Riau.

Terima kasih dan rasa hormat penulis ucapkan kepada Dr Eng Taufik Djatna, STP, MSi. dan Dr Tanti Novianti, SP, MSi selaku pembimbing atas arahan dan perhatian yang diberikan, serta penguji yang telah banyak memberi saran. Penulis juga menyampaikan terima kasih yang tak ternilai kepada kedua orang tua penulis Bapak Ir. Ridwan A. Lubis dan Ibunda Erni E. Nasution, istri penulis Irma Soufia Hasibuan dan kedua anak penulis Nareindra Abdel Raaziq Lubis & Danendra Abdel Al Raafiq Lubis atas doa, dukungan dan kasih sayangnya selama ini, semoga Allah SWT melimpahkan rahmat kepada kalian.

Selanjutnya pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-sebarnya kepada:

1. Bapak Amal Bakti Pulungan, Bapak Syamsul Rizal Lubis, Bapak Pontas Tambunan dan Bapak Berlino Mahendra Santosa selaku mantan Direksi PTPN-V, demikian juga Bapak Mohammad Yudayat, Bapak Balamon Tarigan dan Bapak M. Arwin Nasution selaku Direksi PTPN-V periode saat ini yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan tugas belajar di Program Pascasarjana Sekolah Bisnis Institut Pertanian Bogor (SB-IPB).
2. Keluarga besar PT. Perkebunan Nusantara V khususnya Bapak Romadka Purba, Bapak Andy Dharma, Bapak Syahlul Harahap, Bapak Choiri dan Bapak Riza Pahlevi yang selalu mendukung penyelesaian studi di Program Pascasarjana Sekolah Bisnis Institut Pertanian Bogor (SB-IPB).
3. Seluruh dosen dan keluarga besar pascasarjana SB-IPB R54 atas kebersamaan selama studi.
4. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan ini khususnya Dini Maulida Rachmi sebagai rekan diskusi dan bertukar pikiran serta Arief Seantero Budiman, Dewi Kusumaningrum, Dian Andrayani, Mohamad Emir Wibowo, Widya Aryani dan Abieta Fellyanti Bhuwana Putri serta teman-teman lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang selalu memberikan semangat. Kiranya Allah SWT memberikan pahala atas keikhlasan dan bantuannya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Agustus 2017

*Ifri Handi Lubis*