

**PERENCANAAN STRATEGIK UNIT USAHA PEMBIAYAAN  
SYARIAH MENUJU *SPIN OFF* (Studi Kasus: Adira Finance)**



**R.A. LITA WULANDARI**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2017**

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Perencanaan Strategi Unit Usaha Pembiayaan Syariah menuju *Spin Off* (Studi Kasus: Adira Finance) adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Oktober 2017

R.A. Lita Wulandari  
NIM P056155572.59E



---

\*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerjasama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerjasama yang terkait.



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2017  
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

# PERENCANAAN STRATEGIK UNIT USAHA PEMBIAYAAN SYARIAH MENUJU SPIN OFF (Studi Kasus: Adira Finance)



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2017**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis :DrMuhammad Findi A, ME



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Judul Tesis : Perencanaan Strategik Unit Usaha Pembiayaan Syariah Menuju  
*Spin Off* (studi kasus: Adira Finance)  
Nama : R.A. Lita Wulandari  
NIM : P056155572.59E

Disetujui oleh  
Komisi Pembimbing

Prof Dr Ir Hermanto Siregar, M.Ec  
Ketua

Dr Ir Hendri Tanjung, MM  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Plt. Dekan Sekolah Pascasarjana

Prof Dr Ir M. Syamsul Maarif, MEng

Dr Ir Eka Intan Kumala Putri, MSi



Tanggal Ujian: 19 Agustus 2017

Tanggal Lulus:



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Maret 2017 ini ialah strategi bisnis, dengan judul Perencanaan Strategik Unit Usaha Pembiayaan Syariah menuju *spin off* (studi kasus: Adira Finance).

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan penghargaan dan terima kasih yang setinggi – tingginya kepada Bapak ProfDr Ir Hermanto Siregar, M.Ec dan Bapak Dr Ir Hendri Tanjung, MM selaku pembimbing. Di samping itu, penghargaan penulis sampaikan kepada Bapak Tisna Sumantri dan Ibu Tina Adikawati dari Divisi Unit Pembiayaan Syariah, Bapak Handi Widiya dari *Marketing Directorate* Adira Finance, serta Ibu Tania Endah Budi dari Divisi *Strategic Marketing* Adira Finance yang telah membantu selama pengumpulan data. Terima kasih yang setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada Bapak Oni Sahroni dari Dewan Pengawas Syariah, Bapak Imam Teguh Saptono dari Akademisi, dan Bapak Herbudhi Tomo dari Praktisi Pembiayaan Syariah atas bantuannya dalam mendukung penelitian ini.

Ungkapan terima kasih juga disampaikan kepada ibu, adik-adik, rekan-rekan di Adira Finance, rekan-rekan E59 atas segala doa, dukungan, semangat dan kasih sayangnya.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Oktober 2017

R.A. Lita Wulandari

