

**ANALISIS PENGEMBANGAN MODEL BISNIS INKLUSIF  
(STUDI KASUS: OOGATAMURA AKITAKOMACHI  
SEINSANYA KYOKAI INC)**

**HARTS MUHASIBI**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2017**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengujiannya hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Analisis Pengembangan Model Bisnis Inklusif (Studi Kasus: Oogatamura Akitakomachi Seinsanya Kyokai Inc). adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2017

*Harts Muhasibi*  
NIM P056142981.53



\* Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian. Kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait.



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2017

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

**ANALISIS PENGEMBANGAN MODEL BISNIS INKLUSIF  
(STUDI KASUS: OOGATAMURA AKITAKOMACHI  
SEINSANYA KYOKAI INC)**

**HARTS MUHASIBI**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2017**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Penguji Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis: Dr Ir Aji Hermawan, MM



**SB-IPB**

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

Judul Tesis : Analisis Pengembangan Model Bisnis Inklusif  
(Studi Kasus: Oogatamura Akitakomachi Seinsanya Kyokai Inc)  
Nama : Harts Muhasibi  
NIM : P056142981.53

Disetujui oleh  
Komisi Pembimbing

Dr Ir Arief Daryanto, MEd  
Ketua

Dr M Joko Affandi, SU  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr Ir Arief Daryanto, MEd

Dr Ir Dahrul Syah, MScAgr



Tanggal Ujian: 17 Mei 2017

Tanggal Lulus:

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya, sehingga tesis ini berhasil diselesaikan. Tema yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan Juni 2016 ini adalah “Analisis Pengembangan Model Bisnis Inklusif (Studi Kasus Oogatamura Akitakomachi Seinsanya Kyokai Inc)”. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr Ir Arief Daryanto, MEd dan Dr M Joko Affandi, SU selaku komisi pembimbing atas bimbingan dan arahannya dalam pelaksanaan penelitian
2. Bapak Kato beserta seluruh karyawan Akitakomachi Seinsanya Kyokai atas bantuan dan kerjasamanya selama pelaksanaan penelitian
3. Bapak Hartanto, Felix, Made, Nono, Bintoro, Bagus, Bintoro, Ibu lukmi dan Reyland atas dukungan dan kerjasamanya dalam pengambilan data selama penelitian
4. H. Holid Halim, Hj Laela Bandarlela, Lailatul Hikmah, Eva Moulia atas segala doa dan dukungannya
5. Ibrahim Chalid Siregar, Aditya Nugraha, Annisa Ramadhan dan Rekan-rekan atas bantuannya selama menulis tesis
6. Teman-teman R53 MB IPB atas kebersamaannya selama menjalani perkuliahan

Penulis menyadari adanya keterbatasan ilmu dan kemampuan, sehingga masih banyak kekurangan dalam penelitian ini. Untuk itu, penulis mengharapkan berbagai saran untuk perbaikan dan penyempurnaan tesis ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Bogor, Agustus 2017

*Harts Muhasibi*

