

# **PENYERTAAN MODAL PEMERINTAH DAERAH PADA BANK PEMBANGUNAN DAERAH DI INDONESIA**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2018**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*

## PERNYATAAN MENGENAI DISERTASI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa disertasi berjudul Penyertaan Modal Pemerintah Daerah pada Bank Pembangunan Daerah di Indonesia adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Maret 2018

*M. Yusuf*  
NIM P066120163.8DM



\*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2018

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

# **PENYERTAAN MODAL PEMERINTAH DAERAH PADA BANK PEMBANGUNAN DAERAH DI INDONESIA**



**M. YUSUF**

Desertasi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Doktor  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2018**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tertutup:

1. Prof Dr Ir Hermanto Siregar, MEd
2. Dr Al Muktabar, MSc

Anggota Promosi Luar Komisi pada Sidang Promosi Terbuka:

1. Prof Dr Ir Hermanto Siregar, MEd
2. Dr Al Muktabar, MSc



**SB-IPB**

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

Judul Desertasi : Penyertaan Modal Pemerintah Daerah pada Bank Pembangunan Daerah di Indonesia

Nama : M.Yusuf

NIM : P066120163.8DM

Disetujui  
Komisi Pembimbing

Prof. Dr. Ir. Sri Hartoyo, MS  
Ketua

Prof. Dr. Adler H. Manurung, CIMBA  
Anggota

Yuswandi A. Temenggung, PhD  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana



Prof Dr Ir M. Syamsul Maarif, MEng

Prof Dr Ir Anas Miftah Fauzi, MEng

Tanggal Ujian Tertutup : 13 Februari 2018  
Tanggal Sidang Promosi Terbuka : 6 Maret 2018

Tanggal Lulus:



## PRAKATA

Perkenankanlah bersama ini saya mengucapkan puji dan syukur ke hadliret allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada saya, sehingga desertasi ini sebagai salah satu persyaratan gelar doktor pada Institut Pertanian Bogor dapat di selesaikan. Ucapat terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Bapak Prof Dr Ir Sri Hartoyo, MS., Bapak Prof Dr Adler H. Manurung. CIMBA, Bapak Yuswandi A.Temenggung. PhD yang telah memberikan arahan, bimbingan dan motivasi selama proses penelitian dan penyusunan desertasi ini

Pada kesempatan ini juga saya mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada;

1. Bapak Prof Dr Ir Hermanto Siregar, MEC dan Bapak Dr Al Muktabar, MSc selaku Penguji Luar Komisi
2. Prof Dr Ir Anas Miftah Fauzi, MEng, selaku Dekan Sekolah Pascasarjana, Institut Pertanian Bogor
3. Bapak Prof Dr Ir Noer Azam Achsani, selaku Dekan dan seluruh pengajar serta Staf Akademik Sekolah Bisnis IPB
4. Pimpinan Kementerian Dalam Negeri, Khususnya Kepala BPSDM Kementerian Dalam Negeri beserta seluruh jajarannya yang telah memberikan ijin belajar kepada penulis pada Program S3 Manajemen Bisnis IPB.
5. Bapak Dr H Wahidin Halim, M.Si Gubernur Banten yang telah memberikan dorongan agar cepat selesainya S3 ini.
6. Bapak Bernadus Dwita Pradana, Inspektur Pemerolehan Keyakinan Mutu Pemeriksaan Pada Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia yang telah membantu mengumpulkan data untuk penulisan disertasi ini.
7. Mahasiswa SB-IPB khususnya kepada angkatan DMB8 yang telah memberikan masukan-masukan berkaitan dengan proses penyelesaian sekolah S3.
8. Kedua orang tua penulis Bapak H. Abd Thalib (Alm) dan Hj Hamidah atas bimbingan, asuhan, didikan, doanya dan kasih sayangnya selama ini sejak bayi sampai sekarang dan Kepada Pamanda Drs. H.Muhammad Usman (alm) beserta keluarganya yang telah mendorong dan memberikan doa untuk dapat sukses mengikuti berbagai pendidikan serta Mertua H. Sujarwan (alm) dan Hj.Sudjarmini (alm) beserta keluarga besar atas doa dan dukungannya dalam menempuh karir yang amanah;
9. Istriku Helly Wati dan anak-anakku Yuselly Dara Safitry, SE dan Muhammad Yusli Juliansyah yang mendampingi dan telah menunggu selama perkuliahan ini.
10. Teman-teman Pejabat Fungsional Widyaiswara BPSDM Kementerian Dalam Negeri dan Pengurus Ikatan Widyaiswara Indonesia yang telah mendorong segera menyelesaikan perkuliahan ini.

Akhir kata semoga disertasi ini bermanfaat bagi pembaca dan lembaga-lembaga yang memerlukannya.

Bogor, Maret 2018

*M. Yusuf*