

RINGKASAN

ABIETA FELLYANTI BHUWANA PUTRI. Strategi Peningkatan Kinerja Rantai Pasok Ayam Ras Pedaging pada Industri Perunggasan Terintegrasi: Studi Kasus PT Sierad Produce Tbk. Dibimbing oleh MARIMIN dan IMAM TEGUH SAPTONO.

Tingginya tingkat konsumsi daging ayam ras dan perubahan gaya hidup masyarakat mengindikasikan bahwa pemain-pemain besar dalam industri makanan olahan memiliki prospek bisnis yang baik. Akan tetapi, PT Sierad Produce Tbk diindikasikan belum mampu untuk memanfaatkan peluang yang ada. Hal ini dibuktikan dengan penurunan penjualan PT Sierad Produce Tbk, khususnya pada bagian penjualan perunggasan.

Tujuan dari penelitian ini adalah: (1) mengidentifikasi rantai pasok ayam ras pedaging di PT Sierad Produce Tbk; (2) menghitung nilai tambah yang dihasilkan pada aktivitas yang terjadi pada beberapa anggota rantai pasok; (3) mengukur kinerja rantai pasok ayam ras pedaging di PT Sierad Produce Tbk; dan (4) merumuskan rekomendasi strategi untuk meningkatkan kinerja rantai pasok ayam ras pedaging di PT Sierad Produce Tbk. Metode analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah: (1) kondisi umum rantai pasok dianalisis dengan menggunakan pendekatan model *Asian Productivity Organization* (APO); (2) data mengenai analisis nilai tambah anggota rantai pasok diolah dengan menggunakan model matematik Hayami; (3) perancangan metrik pengukuran kinerja rantai pasok dengan menggunakan SCOR (*Supply Chain Operations Reference*) Model; (4) penentuan bobot metrik pengukuran kinerja rantai pasok dengan menggunakan metode AHP (*Analytical Hierarchy Process*); (5) prioritas alternatif strategi peningkatan kinerja rantai pasok ayam ras pedaging di PT Sierad Produce Tbk ditentukan dengan menggunakan metode ANP (*Analytical Network Process*).

Hasil penelitian menunjukkan pada analisis nilai tambah, nilai tambah tertinggi dinikmati oleh industri pengolahan makanan (sektor hilir), sehingga dapat disimpulkan bahwa pengembalian modal tertinggi pada industri perunggasan dikarenakan faktor teknologi. Hasil pengukuran kinerja rantai pasok menunjukkan bahwa rendahnya kinerja pada *commercial farm* dikarenakan perusahaan tidak adaptif dalam memenuhi permintaan RPA (Rumah Pemotongan Ayam). Hasil perumusan strategi peningkatan kinerja rantai pasok menunjukkan bahwa peningkatan kemampuan/keahlian SDM merupakan alternatif strategi yang paling berpengaruh terhadap peningkatan kinerja rantai pasok ayam ras pedaging di PT Sierad Produce Tbk.

Kata kunci: AHP, ANP, industri perunggasan, manajemen rantai pasok, SCOR