

# STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM INDUSTRI PENGOLAHAN PERIKANAN DI KABUPATEN SUKABUMI

YUSUF ISKANDAR



SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2019

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Di larang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Di larang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**SB-IPB**

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA \*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Strategi Pengembangan UMKM Industri Pengolahan Perikanan di Kabupaten Sukabumi adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, April 2019

*Yusuf Iskandar*  
NIM K15161142



---

\*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerjasama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerjasama yang terkait



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2019

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

# STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM INDUSTRI PENGOLAHAN PERIKANAN DI KABUPATEN SUKABUMI

**YUSUF ISKANDAR**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2019**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis: Prof Dr Ir Bunasor Sanim, MSc



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Judul Tesis : Strategi Pengembangan UMKM Industri Pengolahan Perikanan di  
Kabupaten Sukabumi

Nama : Yusuf Iskandar

NIM : K15161142

Disetujui oleh

Komisi Pembimbing

Dr Nimmi Zulbainarni, SPi, MSi  
Ketua

Dr Siti Jahroh, BSc, MSc  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Prof Dr Ir M. Syamsul Maarif, MEng

Prof Dr Ir Anas Miftah Fauzi, MEng  
 SB-IPB  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

Tanggal Ujian Tesis: 12 Maret 2019

Tanggal Lulus:

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun tesis dengan judul “Strategi Pengembangan UMKM Industri Pengolahan Perikanan di Kabupaten Sukabumi”. Dalam penyusunan tesis ini, penulis banyak mendapat tantangan dan hambatan akan tetapi tantangan tersebut dapat teratasi dengan bantuan dukungan dan doa dari semua pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada komisi pembimbing, yaitu Ibu Dr Nimmi Zulbainarni, SPi MSi dan Ibu Dr Siti Jahroh, BSc MSc yang selalu sabar dalam memberikan masukan dan bimbingan selama penyusunan tesis ini dari awal hingga akhir. Penulis juga berterimakasih yang sebesar-besarnya kepada penguji pada saat ujian tesis, yaitu Prof Dr Ir Bunasor Sanim, MSc dan Ibu Dr Ir Heny K. Suwarsinah, MEc atas masukan yang sangat bermanfaat bagi terciptanya tulisan ilmiah yang baik. Selain itu, tentunya penulis ingin berterimakasih kepada Pemerintah Kabupaten Sukabumi beserta dinas terkait atas izin pelaksanaan penelitiannya.

Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan untuk sang ayah Yayan Suryana (Alm.) dan mama Yayah Suryati, terimakasih atas dukungan yang tiada henti dan doa yang selalu diberikan tanpa pamrih. Juga, istriku, Cili Fatria Fajarwati yang selalu mengerti semuanya tentang diriku dan anakku, Raynnakka Alfa Hayyan Iskandar dan calon adikmu yang sedang dalam perut mama, kalian segalanya bagiku. Sahabatku yang selalu setia dalam suka dan duka, Bani Darmawan, SSi, Asta Oktriawan, SSi, Lucky Anggi Kurniawati, MSc, dan Andri Ardhiyansyah, MBA, serta sahabatku di E-63 yang selalu memberikan inspirasi luar biasa. Serta semua pihak yang terkait dengan pelaksanaan penelitian ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Semoga bantuannya mendapat balasan yang setimpal dari Allah S.W.T. Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat kepada kita sekalian dan dapat digunakan sebagai referensi untuk menambah cakrawala keilmuan terkait manajemen dan bisnis.

Bogor, April 2019

*Yusuf Iskandar*