

**ANALISIS *NON PERFORMING FINANCING* PADA TIGA BANK  
SYARIAH NASIONAL SEGMENT MIKRO  
DAN SECARA UMUM**



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2019**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengujiannya hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengujiannya tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



**SB-IPB**

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

## PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA\*

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul Analisis Non Performing Financing pada Tiga Bank Syariah Nasional segmen Mikro dan secara Umum adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir tesis ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Maret 2019

*Wulandari Kuswahariani*  
NIM P056154402.55E



---

\*Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerjasama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerjasama yang terkait.



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2019  **SB-IPB**  
Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

## Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

**ANALISIS *NON PERFORMING FINANCING* PADA TIGA  
BANK SYARIAH NASIONAL SEGMENT MIKRO  
DAN SECARA UMUM**

**WULANDARI KUSWAHARIANI**

Tesis  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Magister Manajemen  
pada  
Program Studi Manajemen dan Bisnis



**SEKOLAH PASCASARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2019**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tesis : Dr Ascarya MBA MSc



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatatkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB.

Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Judul Tesis : Analisis *Non Performing Financing* pada Tiga Bank Syariah Nasional Segmen Mikro dan Secara Umum  
Nama : Wulandari Kuswahariani  
NIM : P056154402.55E

Disetujui oleh

Komisi Pembimbing

Prof Dr Ir Hermanto Siregar, MEd  
Ketua

Dr Ferry Syarifuddin, SE, MA  
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana

Prof Dr Ir M. Syamsul Maarif, MEng

Prof Dr Ir Anas Miftah Fauzi, MEng



Tanggal Ujian Tesis : 12 Januari 2019

Tanggal Lulus:

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah dengan judul *Analisis Non Performing Financing (NPF) Tiga Bank Syariah Nasional Segmen Mikro dan Secara Umum berhasil diselesaikan*. Terkait proses penyusunan karya ilmiah ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof Dr Ir Hermanto Siregar, M.Ec selaku ketua komisi pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, ilmu serta kritik dan saran selama masa penyusunan tesis ini.
2. Dr Ferry Syarifuddin, SE, MA selaku anggota komisi pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi serta kritik dan saran selama masa penyusunan tesis ini.
3. Dr Ascarya MBA MSc selaku penguji Luar Komisi pada sidang tesis penulis yang telah memberikan masukan untuk penyempurna tesis ini.
4. Dr Muhammad Findi Alexandi SE ME selaku penguji dari perwakilan Akademik pada sidang tesis penulis yang telah memberikan masukan untuk penyempurna tesis ini.
5. Orang tua penulis, Bapak R Abu Kusnohadi dan Ibu Srijati atas doa, dukungan dan motivasi selama ini
6. Rekan-rekan E55 yang telah memotivasi dan memberikan dukungan.
7. Akademik dan seluruh staff SB IPB atas bantuannya dalam kelancaran penyelesaian tesis penulis

Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat.

Bogor, Maret 2019

*Wulandari Kuswahariani*

