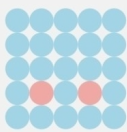




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

## DAFTAR ISI

Halaman

DAFTAR TABEL .....	iii
DAFTAR LAMPIRAN .....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	v
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Geladikarya .....	4
D. Kegunaan Geladikarya .....	4
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Pengertian Biaya .....	5
B. Perilaku Biaya .....	6
C. Analisa Titik Impas ( <i>Break Even Point/BEP</i> ) .....	8
D. Analisa Biaya-Kapasitas-Laba ( <i>Cost-Volume-Profit</i> ) .....	9
E. Kerangka Pemikiran .....	10
<b>III. METODOLOGI</b>	
A. Pengumpulan Data .....	12
B. Pengolahan Data .....	12
B.1. Analisis Titik Impas ( <i>Break Even Point/BEP</i> ) .....	12
B.2. Anggaran Penjualan .....	13
B.3. Analisis Batas Aman ( <i>Margin of Safety</i> ) .....	14
C. Asumsi-Asumsi .....	14
D. Jadwal Kegiatan .....	15

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

#### IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

A.	Sejarah Perusahaan .....	16
B.	Lapangan Usaha .....	16
C.	Struktur Organisasi .....	17
D.	Proses Produksi .....	20
D.1.	Proses Produksi Kayu Lapis .....	20
D.2.	Proses Produksi Film Fenolat .....	21
D.3.	Proses Produksi Papan Blok .....	22

#### V. PEMBAHASAN

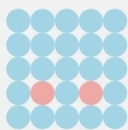
A.	Biaya Produksi .....	24
A.1.	Biaya Tetap .....	28
A.2.	Biaya Variabel .....	28
B.	Kapasitas Produksi .....	30
C.	Analisa Biaya-Kapasitas-Laba .....	32
C.1.	Titik Impas .....	32
C.2.	Perencanaan Laba .....	33

#### VI. KESIMPULAN DAN SARAN

A.	Kesimpulan .....	36
B.	Saran .....	37

DAFTAR PUSTAKA .....	39
----------------------	----

LAMPIRAN .....	40
----------------	----



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

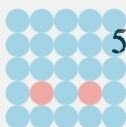


## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Volume Penjualan Ekspor dan Lokal Kayu Lapis Indonesia Tahun 1990 - 1993 .....	2
2.	Volume Produksi PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	2
3.	Biaya Produksi Kayu Lapis PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	26
4.	Biaya Produksi Film Fenolat PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	27
5.	Biaya Produksi Papan Blok PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	27
6.	Biaya Bahan Baku PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	29
7.	Realisasi Produksi dan Penjualan PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993.....	30
8.	Komposisi Penjualan PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	31
<u>Lampiran</u>		
1	Biaya Umum dan Administrasi, Biaya Penjualan PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	52
2	Volume Penjualan PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	53
3	Pembagian Biaya Variabel PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	54
4	Pembagian Biaya Tetap PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993 .....	55
5	Hasil dan Volume Penjualan Produksi PT. Ketapang Indah Plywood Tahun 1990 - 1993.....	56

Hak cipta milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

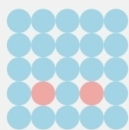
## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1.	Perhitungan Rata-Rata Margin Kontribusi Produk Kayu Lapis, Film Fenolat dan Papan Blok Tahun 1993.....	40
2.	Perhitungan Rencana Laba Tahun 1993.....	42
3.	Perhitungan <i>Margin Safety</i> Tahun 1993.....	43
4.	Perhitungan BEP, Laba, Anggaran Penjualan dan MS Tahun 1994 .....	44
5.	Perkiraan Hasil Anggaran Penjualan, Rencana Laba dan Batas Aman Tahun 1995 Berdasarkan Hasil Perkiraan Tahun 1994 .....	49



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

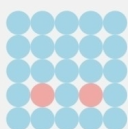
## DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1.	Bagan Kerangka Pikiran Studi .....	12
2.	Struktur Organisasi PT. Ketapang Indah Plywood .....	19
3.	Bagan Proses Produksi Kayu Lapis PT. Ketapang Indah.....	57
4.	Bagan Proses Produksi Film Fenolat PT. Ketapang Indah Plywood .....	58
5.	Bagan Proses Produksi Papan Blok PT. Ketapang Indah Plywood .....	59



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.