



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

EVALUASI TERHADAP ARUS DANA (CASH FLOW) PABRIK TAS DAN HASIL KERAJINAN KULIT PT GMP

Oleh

BAMBANG TEGUH PAMBUDI

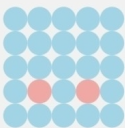
NRP. 9400506.5

© Hak cipta milik IPB



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

1 9 9 5



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

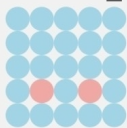
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
1995**



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

EVALUASI TERHADAP ARUS DANA (*CASH FLOW*) PABRIK TAS DAN HASIL KERAJINAN KULIT PT CMP

OLEH

BAMBANG TEGUH PAMBUDI

NRP.9400506.5

*Laporan Geladikarya sebagai karya akhir
yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Magister Manajemen Program Pascasarjana
Institut Pertanian Bogor*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



J u d u l : Evaluasi Terhadap Arus Dana (*Cash Flow*) Pabrik Tas dan Hasil Kerajinan Kulit PT CMP

N a m a : Bambang Teguh Pambudi

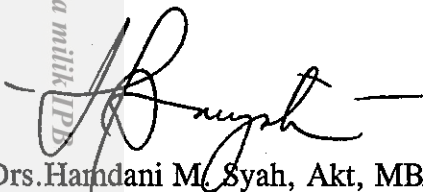
No. Pokok : 9400506.5

Program Studi : Magister Manajemen Agribisnis

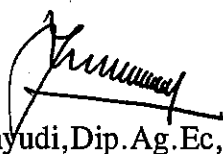
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB

Menyetujui,
1. Komisi Pembimbing


Drs. Hamdani M. Syah, Akt, MBA

Pembimbing I



Ir. Wahyudi, Dip. Ag. Ec, M. Ec

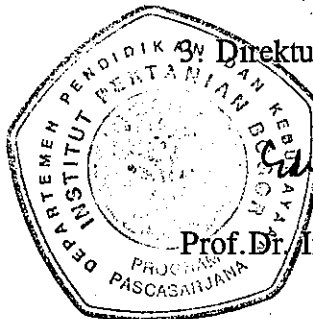
Pembimbing II

Magister Manajemen Agribisnis
2. a. n Ketua Program Studi


Prof. Dr. R. Eddie Gurnadi

3. n Direktur Program Pascasarjana


Prof. Dr. Ir. Edi Guhardja



Tanggal Lulus : 30 Agustus 1995

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

M B - I P B

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul "Evaluasi Terhadap Arus Dana (*Cash Flow*) Pabrik Tas dan Kerajinan Kulit PT. CMP", benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan.

Segala bantuan dan sumber informasi/pustaka dalam penyusunan Laporan Geladikarya ini telah dinyatakan. Disamping itu saya akan menjaga kerahasiaan isi Laporan Geladikarya ini kepada pihak-pihak lain di luar MMA IPB.

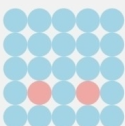
Bogor, Agustus 1995

Yang membuat pernyataan

Bambang Teguh Pambudi

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Kertosono, Jawa Timur tanggal 2 Nopember 1949. Anak pertama dari sembilan bersaudara. Orang tuanya adalah, ayah Mohammad Effendi Bambang Taroenno Pati dan ibu Siti Anatomi.

Pendidikan Sekolah Dasar, Sekolah Menengah Pertama, Sekolah Menengah Atas dan Sarjana Muda Akuntansi di selesaikan di Yogyakarta pada tahun 1974. Pada tahun yang sama penulis juga menyelesaikan pendidikan tata buku tingkat A₁, A₂, dan B. Tahun 1976 penulis menyelesaikan pendidikan tatabuku tingkat APM/MBA dan pada tahun 1977 mengikuti seminar Perburuhan FBSI/YKTI di Jakarta dan Manila, Philipina selanjutnya menyelesaikan pendidikan di Lembaga Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia Jakarta pada tahun 1982 dan mengikuti beberapa seminar, Corporate Planning, Pengambilan Keputusan serta Manajemen Umum. Pada tahun 1988 menyelesaikan pendidikan Sarjana Akuntansi di STEI-Jakarta, tahun berikutnya mengikuti pendidikan Program MBA Eksekutif dari LPPM-Jakarta dan pada tahun 1990 menyelesaikan Pendidikan Perantara Perdagangan Efek (P3E) di Departemen Keuangan RI. Kemudian pada tahun 1994 melanjutkan belajar untuk mengambil program pascasarjana di Magister Manajemen Agribisnis IPB Bogor.

Pengalaman kerja penulis dimulai dari tingkat yang paling bawah sekali, berwiraswasta usaha transportasi,

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

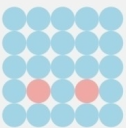
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

sebagai pengemudi truk kendaraan umum dari tahun 1966 - 1972. Selanjutnya pada tahun 1972 - 1974 sebagai Asisten Akuntan di kantor Akuntan "Hadori & Co" Yogyakarta. Tahun berikutnya menapak selangkah, pindah pada perusahaan distributor Belanda di PT BWI Jakarta sampai dengan tahun 1978, sebagai Kepala Pembukuan di Kantor Pusatnya. Tahun 1979 - 1984 sebagai Treasury Manager Proyek MMTEP Saudi Arabia di PT. Elektronika Nusantara Jakarta. Selesai proyek tersebut bergabung di perusahaan HPH dan kayu lapis PT AUSTRAL BYNA sebagai Akuntan Perusahaan dan Office Manager yang berlokasi di Kalimantan Tengah, Kalimantan Selatan dan Jakarta. Selanjutnya dari tahun 1986 - 1989 sebagai Akuntan di perusahaan garment terpadu PT GREAT GOLDEN STAR. Pada tahun 1989, perusahaan merencanakan untuk "Go Public" dan membentuk beberapa group perusahaan. Sampai dengan saat ini penulis mendapat tugas sebagai Komisaris Perusahaan disamping Direksi di beberapa Group Perusahaan lainnya. Diantaranya PT SATO SECURITIES, yang bergerak didalam bidang pasar modal dan merangkap pula sebagai Sekretaris Yayasan Pendidikan "SATO" yang bergerak dalam bidang sosial, pendidikan dan pasar modal.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan taufiq dan hidayah-Nya, sehingga sampailah saatnya penulis dapat menyelesaikan tugas penulisan karya ilmiah ini dengan baik.

Adapun karya tulis ini merupakan hasil geladikarya yang dilakukan di perusahaan tas dan kerajinan kulit PT. CITRA MUTIARA PERMAI, dengan lokasi pabrik I dikomplek industri, Kayu Manis, Tangerang, Jawa Barat, serta Pabrik II di komplek industri Serang, Jawa Barat dan di kantor Pusat Jakarta.

Materi yang mendasari penulisan ini adalah manajemen keuangan dengan topik masalah tentang evaluasi arus kas di perusahaan. Adapun penilaian arus dana merupakan titik tolak untuk menyusun proyeksi keuangan perusahaan secara keseluruhan dan merupakan salah satu alat bagi manajemen untuk mengambil keputusan didalam menentukan langkah-langkah operasionalnya.

Atas tersusunnya penulisan karya tulis ilmiah ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan karya ilmiah ini, mulai dari penulisan Rencana Geladikarya, perbaikan-perbaikan yang ada sampai dengan penulisan akhir, yang diantaranya dapat penulis sampaikan kepada yth:

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



MB-IPB

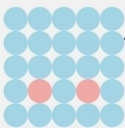
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Drs. Hamdani M. Syah, Akt, MBA, selaku pembimbing I, yang telah memberikan banyak saran, petunjuk penulisan ilmiah dan bantuan moril yang tak terhingga.
2. Ir. Wahyudi, Dip.Ag.Ec, MEc, selaku pembimbing II, yang juga telah banyak memberikan masukan, sumbang saran dan koreksi atas penulisan ini.
3. Dr.Ir. Hardjanto Wiryokusumo, yang telah membantu dan mengoreksi penulisan ini sesuai dengan ketentuan dari norma-norma penulisan karya ilmiah.
4. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MADev, selaku Wakil Direktur Bidang Akademik, yang telah memberikan dorongan dan motivasi untuk dapat menyelesaikan penulisan ini.
5. Ir. Sukardi, MM. yang lebih akrab dengan panggilan "Mas Kardi" beserta keluarga yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan sampai dengan selesainya karya tulis ilmiah ini.
6. Staf Dosen Program Studi MMA IPB, yang telah memberikan materi perkuliahan sampai dengan selesai.
7. Staf Karyawan Program Studi MMA IPB, yang telah menjalin hubungan kekeluargaan selama ini secara harmonis.
8. Rekan-rekan mahasiswa yang telah membantu menyumbangkan saran materi dan hubungan kekeluargaan yang sangat kompak, sehingga dapat tersusunnya penulisan karya ilmiah ini.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

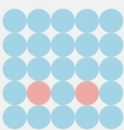
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

9. Para Direksi, manajemen dan staf karyawan perusahaan yang telah banyak membantu secara teknis dilapangan maupun dikantornya, didalam rangka penyelesaian akhir penulisan karya ilmiah ini.
10. Sdr. Agus Winarno, selaku staf EDP MMA IPB, yang telah banyak membantu dalam pencetakan dan pengeditan penulisan karya ilmiah ini.
11. Semua keluargaku, khususnya anak dan istri yang telah banyak membantu secara moril maupun materiil dalam rangka penyelesaian program studi di MMA IPB sampai dengan penulisan akhir karya tulis ilmiah ini.

Harapan penulis, semoga karya tulis ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi perusahaan berupa masukan dan saran dalam pemecahan masalah yang ada dalam bentuk aplikasi.

Segala kritik dan saran demi perbaikan hasil penulisan karya ilmiah ini, penulis akan menerimanya dengan senang hati.

Semoga dapat bermanfaat.

Bogor, Agustus 1995

Penulis,

Bambang Teguh Pambudi

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.