

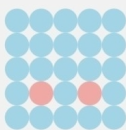


## DAFTAR ISI

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii
I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Geladikarya .....	5
D. Kegunaan Geladikarya .....	6
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. Anggaran Perusahaan .....	7
B. Aspek Keuangan Perusahaan .....	8
C. Analisa Pengukuran Prestasi .....	13
D. Laporan Arus Kas .....	15
III. KERANGKA PEMIKIRAN .....	35
IV. METODOLOGI .....	38
A. Metode dan Tempat Pelaksanaan Penelitian ....	38
B. Pengumpulan Data .....	38
C. Jenis dan Sumber Data .....	39
D. Analisa Data .....	40
V. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	42
A. Sejarah Perusahaan .....	42
B. Organisasi Perusahaan .....	43
C. Proses Produksi .....	43

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

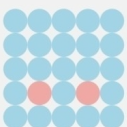


Hak cipta dilindungi Undang-Undang

D. Pemasaran .....	47
E. Keuangan .....	49
<b>VI. PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
A. Realisasi Anggaran Arus Kas Perusahaan .....	59
B. Penyimpangan Anggaran Arus Kas Perusahaan ...	61
C. Standar Penyimpangan .....	64
D. Penyusunan Kembali Proyeksi Anggaran Perusahaan .....	67
<b>VII. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
A. Kesimpulan .....	78
B. Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>

© Hak cipta milik IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



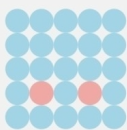


## DAFTAR TABEL

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

Nomor	Teks	Halaman
1.	Nilai Ekspor Hasil Produk Agroindustri Andalan .....	2
2.	Jumlah Modal Saham dan Modal Disetor Dan Pinjaman Bank .....	3
3.	Hasil Produksi Tas dan Kerajinan Kulit .....	46
4.	Hasil Penjualan Tas dan Kerajinan Kulit .....	50
5.	Neraca per 31 Desember 1991 sampai dengan 1994..	54
6.	Perhitungan Rugi Laba per 31 Desember 1991 sampai dengan 1994 .....	55
7.	Realisasi Anggaran Arus Kas 1994 .....	62
8.	Proyeksi Arus Kas .....	74
9.	Proyeksi Neraca .....	75
10.	Proyeksi Perhitungan Rugi Laba .....	77

© Hak cipta milik IPB



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

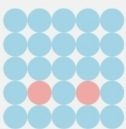
# DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Bagan Kerangka Analisa Penyimpangan Anggaran Perusahaan .....	14
2.	Bagan Kerangka Analisa Selisih Biaya Produksi ..	15
3.	Bagan Kerangka Pemikiran Proyeksi Anggaran Perusahaan .....	37
4.	Grafik Realisasi Penjualan .....	48



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

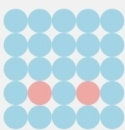


## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Struktur Organisasi Perusahaan .....	81
2.	Rangkaian Proses Produksi di Pabrik Tas dan Kerajinan Kulit .....	82
3.	Proyeksi Produksi dan Penjualan .....	83
4.	Proyeksi Harga Pokok Penjualan .....	86
5.	Proyeksi Biaya Usaha .....	87
6.	Proyeksi Biaya Pokok .....	87
7.	Proyeksi Penerimaan Piutang .....	88
8.	Proyeksi Pembayaran Hutang .....	88
9.	Proyeksi Persediaan dan Pembelian .....	89
10.	Proyeksi Aktiva dan Penyusutannya .....	90

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.