

**MODEL SUKSESI *INTRA-FAMILY* PERUSAHAAN
KELUARGA: SEBUAH PEMAKNAAAN
MULTI PERSPEKTIF**

APRIHATININGRUM HIDAYATI



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2019**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengujiapan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

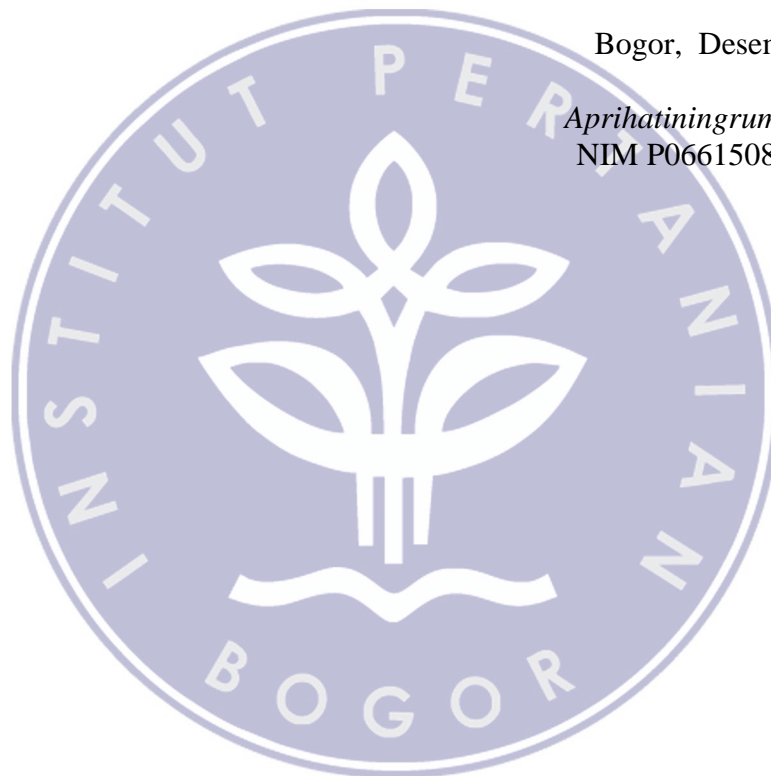
PERNYATAAN MENGENAI DISERTASI DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA*

Dengan ini saya menyatakan bahwa disertasi berjudul Model Suksesi *Intra-family* Perusahaan Keluarga: Sebuah Pemaknaan Multi Perspektif adalah benar karya saya dengan arahan dari komisi pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir disertasi ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Desember 2019

Aprihatiningrum Hidayati
NIM P066150863.11DM



* Pelimpahan hak cipta atas karya tulis dari penelitian kerja sama dengan pihak luar IPB harus didasarkan pada perjanjian kerja sama yang terkait.



© Hak Cipta Milik IPB, Tahun 2019

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

**MODEL SUKSESI *INTRA-FAMILY* PERUSAHAAN
KELUARGA: SEBUAH PEMAKNAAN
MULTI PERSPEKTIF**

APRIHATININGRUM HIDAYATI

Disertasi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Doktor
pada
Program Studi Manajemen dan Bisnis



**SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2019**

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip, sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip, sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan IPB. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Penguji Luar Komisi pada Ujian Tertutup:

- 1 Dr Ningky Sasanti Munir, MBA., CACA
- 2 Dr Ir Lilik Noor Yuliati, MFSA

Anggota Promosi Luar Komisi pada Sidang Promosi Terbuka:

- 1 Dr Ningky Sasanti Munir, MBA., CACA
- 2 Dr Ir Lilik Noor Yuliati, MFSA



SB-IPB

Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

Judul Disertasi : Model Suksesi *Intra-family* Perusahaan Keluarga: Sebuah Pemaknaan Multi Perspektif
Nama : Aprihatiningrum Hidayati
NIM : P066150863.11DM

Disetujui oleh

Komisi Pembimbing

Dr Ir Aji Hermawan, MM
Ketua

Prof Dr Ir Agus W Soehadi, MS
Anggota

Dr Ir Hartoyo, MSc
Anggota

Diketahui oleh

Ketua Program Studi
Manajemen dan Bisnis

Dekan Sekolah Pascasarjana



Prof Dr Ir M. Syamsul Maarif, MEng

Prof Dr Ir Anas Miftah Fauzi, M Eng

Tanggal Ujian Tertutup: 9 Oktober 2019
Tanggal Sidang Promosi Terbuka: 4 November 2019

Tanggal Lulus:

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah *subhanahu wa ta'ala* atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Pemilihan topik dalam studi ini dimulai sejak bulan Januari 2018 dengan judul “Model Sukses *Intra-family* Perusahaan Keluarga: Sebuah Pemaknaan Multi Perspektif”.

Penulis mengucapkan terimakasih kepada Bapak Dr Ir Aji Hermawan, MM, Prof Dr Ir Agus W. Soehadi, MS dan Dr Ir Hartoyo, MSc selaku pembimbing atas curahan ilmu, kesabaran, serta motivasinya. Terimakasih juga kami sampaikan kepada Bapak Prof Dr Ir Syamsul Maarif, MEng selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Bisnis SB IPB serta Prof Dr Ir Noer Azam Achsani, MS sebagai Dekan Sekolah Bisnis IPB yang telah memberikan banyak masukan.

Terimakasih juga penulis sampaikan kepada Dekan PPM School of Management, Ibu Dr. Ningky Sasanti Munir, MBA, CACA atas dukungan semangat dan saran terkait topik yang sedang penulis teliti. Beliau juga bertindak sebagai penguji luar komisi saat ujian tertutup dan ujian terbuka. Terimakasih juga penulis sampaikan kepada Ibu Dr. Ir. Lilik Noor Yuliati, MFSA atas masukan konstruktifnya saat menjadi penguji pada ujian preliminari lisan, penguji luar komisi pada ujian tertutup dan ujian terbuka. Penulis juga menyampaikan terimakasih kepada Bapak Yohanis F. La Kahija, S. Psi, M.Sc. atas bimbingan beliau dalam memperkenalkan pendekatan IPA yang digunakan pada studi ini. Beliau adalah pakar yang ditunjuk oleh Jonathan Smith sebagai representatif IPA di Indonesia.

Penulis juga menyampaikan terimakasih atas dukungan penuh dari segenap Direksi PPM Manajemen tempat penulis mengabdikan yaitu Bapak Lorensius Hardi Pranoto, MM selaku Direktur Modal Insani, Prof. Bramantyo Djohanputro, MBA, PhD selaku Direktur Eksekutif, Bapak Dr Triono Saputro selaku Direktur Pengembangan Organisasi, dan Bapak Ari K. Semiawan MM. selaku Direktur TI dan Keuangan.

Penulis menyampaikan terimakasih setinggi-tingginya kepada para narasumber yang telah berkenan mengisahkan pengalamannya saat menjalani suksesi *intra-family*. Beliau adalah Bapak Siswono Yudhohusodo bersama kedua putrinya yaitu Ibu Safitri Siswono dan Ibu Rubieta Siswono; Ibu Shanti Poesposoetjipto bersama kedua keponakannya yaitu Bapak Bani Mulia dan Bapak Trisnadi Mulia; Bapak Subakat Hadi beserta Ibu Nurhayati Subakat bersama ketiga putra-putrinya yaitu Bapak Harman Subakat, Bapak Salman Subakat, dan Ibu Sari Subakat; Bapak Edhijanto Widaja Taufik bersama ketiga putra-putrinya yaitu Bapak Benedictus Widaja, Bapak T. Adrianto Widaja, dan Ibu Nina Marcellina Widaja; Bapak Hasan Toha Putra; dan Bapak Jozef Darmawan Angkasa.

Kepada teman-teman sekelas DMB 11 dan DMB 12 yang tak henti-hentinya memberikan semangat dan energi untuk terus maju menyelesaikan tugas akhir ini, serta tak lupa teman-teman dosen di PPM School of Management atas curahan doa dan dukungannya selama masa studi, penulis sampaikan terimakasih.

Secara khusus, penulis haturkan terimakasih yang tak hingga kepada ayahanda dan ibunda penulis, Bapak Drs. H. Sukamdo, MSi, Ibu Hj. Sri Harsini, dan Ibu Hj. Yuniara Mochtar atas ridha dan doa tulus yang selalu dipanjatkan sehingga penulis diberi kelancaran hingga sampai pada tahap ini. Kepada suami tercinta Iskandar Muda, ST, MM, putra-putri penulis Abdullah Atqo Muniib, Audza

Taqiyya, dan Abdurrahman Nabiil terimakasih atas ridha dan pengorbanannya selama penulis berkonsentrasi menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi bidang akademis dan praktis. Amin.

Bogor, Desember 2019

Aprihatiningrum Hidayati



Sekolah Bisnis - Institut Pertanian Bogor

© Hak Cipta Milik IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencatunkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak mengikis kepentingan IPB. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.