

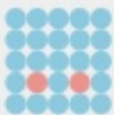


DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| DAFTAR TABEL | v |
| DAFTAR GAMBAR | vi |
| DAFTAR LAMPIRAN | vii |
| | |
| I. PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Identifikasi Masalah | 4 |
| C. Pembatasan Masalah | 5 |
| D. Perumusan Masalah | 5 |
| E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian | 6 |
| | |
| II. TINJAUAN PUSTAKA | |
| A. Kerangka Teoritis | 7 |
| 1. Analisis Laporan Keuangan | 7 |
| a. Analisis Perbandingan | 11 |
| b. Analisis Vertikal atau <i>Common Size Analysis</i> .. | 12 |
| c. Analisis <i>Trend</i> | 12 |
| d. Metoda <i>Index Time Series</i> | 13 |
| e. Analisis Rasio | 14 |
| f. Analisis <i>Gross Profit</i> | 19 |
| 2. Pengertian <i>Balanced Scorecard</i> | 19 |
| a. Perspektif Keuangan | 22 |
| b. Perspektif Pelanggan | 23 |
| c. Perspektif Proses Bisnis Internal | 24 |
| d. Perspektif Belajar dan Berkembang | 26 |
| B. Kerangka Pemikiran | 27 |
| | |
| III. METODA PENELITIAN | |
| A. Lokasi dan Waktu | 30 |
| B. Jenis dan Sumber Data | 30 |
| C. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi | 31 |
| D. Teknis Pengolahan dan Analisis Data | 31 |
| 1. Analisis Kinerja Keuangan | 32 |
| 2. Analisis Kinerja dengan Kerangka <i>Balanced Scorecard</i> | 33 |
| | |
| IV. TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN | |
| A. Sejarah Perusahaan | 35 |
| B. Aspek Organisasi dan Manajemen | 36 |
| C. Aspek Produksi | 38 |
| D. Aspek Pemasaran | 42 |

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Perencanaan Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

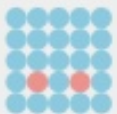


V.

| | |
|--|-----|
| HASIL DAN PEMBAHASAN | |
| A. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan | 44 |
| B. Analisis Kinerja Keuangan | 48 |
| 1. Analisis <i>Common Size</i> dan Analisis Perbandingan | 48 |
| a. Analisis Terhadap Neraca | 49 |
| b. Analisis Terhadap Laporan Laba / Rugi | 52 |
| 2. Analisis Rasio | 58 |
| a. Tingkat Likuiditas | 58 |
| 1) <i>Current Ratio</i> (CR) | 59 |
| 2) <i>Quick Ratio</i> (QR) | 61 |
| 3) <i>Cash Ratio</i> | 63 |
| 4) <i>Net Working Capital</i> (NWC) | 64 |
| b. Tingkat Aktivitas | 66 |
| 1) Perputaran Piutang (<i>Account Receivable Turnover</i>) | 66 |
| 2) Perputaran Persediaan (<i>Inventory Turnover</i>) | 67 |
| 3) Perputaran Hutang Dagang | 69 |
| c. Rasio Hutang | 69 |
| 1) <i>Debt Ratio</i> (DR) | 70 |
| 2) <i>Debt to Equity Ratio</i> (DER) | 71 |
| 3) <i>Time Interest Earned Ratio</i> | 72 |
| d. Rasio Probabilitas | 72 |
| 1) <i>Gross Profit Margin</i> | 73 |
| 2) <i>Operating Profit Margin</i> | 75 |
| 3) <i>Net Profit Margin</i> (NPM) | 76 |
| 4) <i>Total Asset Turn Over</i> | 77 |
| 5) <i>Return On Investment</i> (ROI) | 79 |
| 6) <i>Return On Equity</i> (ROE) | 80 |
| C. Analisis Perusahaan Dengan Kerangka <i>Balanced Scorecard</i> | 81 |
| 1. Perspektif Keuangan | 81 |
| a. <i>Total Assets</i> | 84 |
| b. <i>Revenue Per Total Assets</i> | 84 |
| c. <i>Profit Per Total Assets</i> | 85 |
| d. <i>Profit Margin</i> | 86 |
| e. <i>Growth Rate In Revenue Per Sales</i> | 86 |
| 2. Perspektif Pelanggan | 88 |
| 3. Perspektif Proses Bisnis Internal | 92 |
| 4. Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan | 96 |
| D. Perumusan Strategi Perusahaan | 98 |
| VI. KESIMPULAN DAN SARAN | |
| A. Kesimpulan | 100 |
| B. Saran | 102 |
| DAFTAR PUSTAKA | 103 |
| LAMPIRAN | 108 |

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.