



1. Dilarang menyalin atau menjiplak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak menimbulkan kerugian kepada pihak lain.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

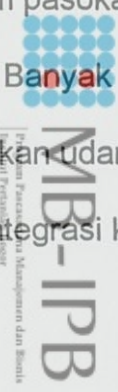
Hati-hati
Cipin Milk
IPB
Peta diunduh
Undang-Undang

atau 9,76 % dari kapasitas *cold storage* atau terjadi *idle* kapasitas 90,24 akibat keterbatasan pasokan bahan baku udang yang dihasilkan dari budidaya tambak. Kondisi ini menyebabkan persaingan ketat dengan para eksportir lain dalam memperoleh pasokan udang. Selain itu upaya-upaya pembelian yang dilakukan perusahaan PT Pan ini belum optimal. Selama pembelian udang hanya dilakukan dari delapan pedagang pengumpul. Beberapa pesaing dalam pembeliannya antara lain menggunakan uang muka. PT. Pan menganggap menggunakan uang muka dinilai sangat berisiko tidak terbayar mengingat banyaknya petani tambak udang yang gagal panen akibat gangguan hama penyakit serta pencemaran-pencemaran limbah industri.

Untuk mengatasi persaingan yang ketat dalam memperoleh pasokan udang, perusahaan ini seyogyanya harus melakukan upaya-upaya lain seperti meningkatkan jumlah pedagang pengumpul sebagai pemasok udang selain yang sudah dilakukan. Dengan harapan akan dapat memperoleh pasokan yang lebih besar dari yang pernah dicapai. Untuk itu perlu dicari strategi-strategi yang dapat memberikan kontribusi optimal dalam pasokan/pembelian udang.

Banyak cara yang bisa dilakukan untuk meningkatkan perolehan pasokan udang antara lain :

- Integrasi ke hulu dengan pemilikan tambak, untuk diusahakan sendiri.





1. Dilarang membeli dengan cara memberi uang muka.

2. Dilarang memasok pakan udang kepada petani tambak dengan pembayaran dari hasil panen.

3. Dilarang memperbanyak pemasok, baik dari pedagang pengumpul maupun langsung dari petani tambak.

4. Dilarang nampaknya cara terbaik untuk mengatasi hal diatas yaitu strategi

perbelian dengan memperbanyak jumlah pemasok, utamanya langsung dari para petani tambak dilokasi yang masih dalam jangkauan operasinya.

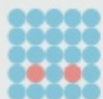
Dalam hal ini daerah Lampung , Jawa Barat dan Jawa Tengah dan sebagian kecil Jakarta. Untuk merealisasikan strategi ini, PT Pan harus

aktif melakukan pendekatan kepada para petani tambak. Dengan cara kunjungan rutin ke lokasi tambak petani binaan yang dilakukan oleh

pejabat dengan tugas khusus mengadakan pendekatan. Disamping itu penambahan jumlah pedagang pengumpul harus terus diupayakan.

Dengan cara antara lain aktif mengunjungi tempat-tempat pelelangan hasil perikanan. Dari tempat tersebut kemungkinan akan diperoleh relasi-

relasi baru.



1. Dilarang membeli dengan cara memberi uang muka.
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya tulis, penerjemahan, atau untuk keperluan lain.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.