

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM ACTIVITY-BASED COSTING  
(ABC-SYSTEM) SEBAGAI DASAR PENENTUAN  
HARGA POKOK PRODUKSI DAN PENGENDALIAN BIAYA**

**(Studi Kasus di Pabrik Rak TV/Audio  
PT Galangcitramitra Majumapan, Malang, Jawa Timur)**

Oleh

Teddy Yunirman Danas  
Nrp. 9503706.2E



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

**1 9 9 7**

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM ACTIVITY-BASED COSTING  
(ABC-SYSTEM) SEBAGAI DASAR PENENTUAN  
HARGA POKOK PRODUKSI DAN PENGENDALIAN BIAYA**

**(Studi Kasus di Pabrik Rak TV/Audio  
PT Galangcitramitra Majumapan, Malang, Jawa Timur)**

Oleh

**Teddy Yunirman Danas  
Nrp. 9503706.2E**

Laporan akhir sebagai salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis  
Program Pascasarjana Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**

**1 9 9 7**

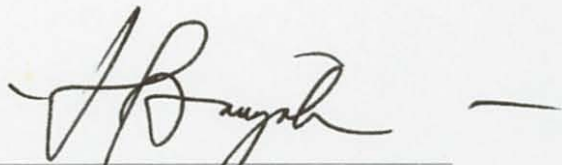
JUDUL TESIS : ANALISIS PENERAPAN SISTEM ACTIVITY-BASED COSTING (ABC-SYSTEM) SEBAGAI DASAR PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI DAN PENGENDALIAN BIAYA (Studi Kasus di Pabrik Rak TV/Audio PT Galang citramitra Majumapan, Malang, Jawa Timur)

NOMOR MAHASISWA : TEDDY YUNIRMAN DANAS

NOMOR POKOK : 9503706.2E

Menyetujui,  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



---

Drs. Hamdani M. Syah, MBA. Ak.

Pembimbing II



---

Drs. Djoni Tanopruwito, MSc. Ak.


**PROGRAM STUDI**  
**MAGISTER MANAJEMEN ADMINISTRASI**  
a.n. Ketua Program Studi



---

**MBA - IPB**  
Prof. Dr. R. Eddie Gurnadi

Direktur Program Pascasarjana



---

Prof. Dr. Ir. Edi Guhardja

Tanggal Lulus : 08 NOV 1997

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis saya yang berjudul :

**Analisis Penerapan Sistem Activity-Based Costing**

**(ABC-System) Sebagai Dasar Penentuan**

**Harga Pokok Produksi dan Pengendalian Biaya**

**(Studi Kasus di Pabrik Rak TV/Audio**

**PT Galangcitramitra Majumapan, Malang, Jawa Timur)**

adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri

yang belum pernah dipublikasikan dan akan dijaga kerahasiaannya

Jakarta, Oktober 1997

Yang membuat pernyataan,

Teddy Yunirman Danas

9503706.2E



## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Malang, Jawa Timur pada tanggal 24 Juni 1966. Penulis merupakan anak ke duabelas dari tigabelas bersaudara dari pasangan Danas Wahab (Alm.) dan Emma Saad (Almh.). Saat ini penulis telah dikaruniai seorang puteri bernama Naila Rana Andira, hasil dari pernikahan dengan Ira Purwani Kartika.

Riwayat pendidikan formal penulis dimulai dari Sekolah Dasar di Jakarta lulus tahun 1979, pendidikan Tingkat Menengah Pertama lulus tahun 1982, dan Sekolah Menengah Tingkat Atas tahun 1985. Pada tahun yang sama penulis memperoleh kesempatan menuntut ilmu di Jurusan Tanah Fakultas Pertanian Institut Pertanian Bogor melalui Jalur Penelusuran Minat dan Kemampuan (PMDK) dan lulus pada tahun 1990.

Sejak tahun 1990 sampai dengan saat ini penulis bekerja di PT Bank Pembangunan Indonesia (Persero).

Pada tahun 1995 penulis memperoleh kesempatan melanjutkan pendidikan di Program Studi Magister Manajemen Agribisnis - Institut Pertanian Bogor Angkatan Eksekutif 2 atas biaya perusahaan.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan karunia serta rahmatNya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Tesis ini merupakan syarat utama penulis dalam rangka menyelesaikan studi di Magister Manajemen Agribisnis - IPB.

Laporan tesis ini disusun berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan penulis selama lebih kurang 2,5 bulan di PT Galangcitramitra Majumapan (GMP), Malang, Jawa Timur. Hasil kajian tentang penerapan metode berdasar aktivitas (*activity-based costing*) dalam penentuan harga pokok produksi dan pengendalian biaya serta implikasinya adalah merupakan inti penulisan.

Dalam menyelesaikan tesis ini, penulis banyak sekali menerima tuntunan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menghaturkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. Hamdani M. Syah, MBA Ak. dan Drs. Djoni Tanopruwito, MSc. Ak. atas bimbingan dan pengarahannya yang telah diberikan kepada penulis sejak penyusunan proposal, pelaksanaan penelitian hingga penyusunan laporan akhir.
2. Bapak Andi Setiawan selaku Komisaris Utama dan Bapak Anton Wijaya selaku Direktur Utama PT GMP yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di PT GMP.

3. Seluruh pimpinan dan staf MMA-IPB atas bantuannya yang diberikan untuk kelancaran pelaksanaan penelitian.
4. Rekan-rekan Angkatan Eksekutif 2 yang turut memberikan kontribusi bagi penyempurnaan penulisan tesis.
5. Isteri dan anak tercinta yang setiap saat setia mendampingi dan memberikan dorongan kepada penulis.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa tesis ini masih memerlukan masukan dari semua pihak. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang konstruktif akan penulis terima. Namun ada sedikit harapan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi yang memerlukannya.

Bogor, Oktober 1997

Penulis