

DAFTAR ISI

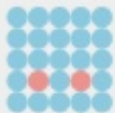


Halaman

RINGKASAN EKSEKUTIF	i
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERNYATAAN	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Batasan Masalah	4
D. Rumusan Masalah	5
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Pembahasan Teoritik	6
1. Strategi dan Manajemen Strategik	6
2. Proses Manajemen Strategik	11
3. Lingkungan Organisasi	16
4. Sistem Agribisnis	19
5. Teknologi Pembenihan Ikan Patin	21
a. Sejarah Perkembangan Kawin Suntik	21
b. Kawin Suntik Sebagai Terobosan Bioteknologi....	23
c. Tujuan Kawin Suntik	23

Hak cipta diindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

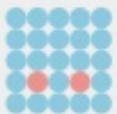
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



d. Kelenjar Hiposifisa	24
8. Kerangka Pemikiran Konseptual	25
III. METODE PENELITIAN	27
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	27
B. Teknik Penelitian	27
C. Pengumpulan Data	27
D. Teknik Penentuan Responden	29
E. Teknik Pengolahan dan Analisa Data	29
1. Analisis Deskriptif	30
2. Analisis Matriks Evaluasi Faktor Internal – Eksternal ...	30
a. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	31
b. Penentuan Bobot Setiap Variabel	31
c. Penentuan Peringkat	32
d. Menentukan Skor	33
3. Penggunaan Matriks Internal – Eksternal	35
IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	37
A. Profil Makmur Mandiri <i>Fish Farm</i>	37
B. Sarana dan Prasarana	38
C. Peralatan	39
D. Denah Makmur Mandiri <i>Fish Farm</i>	39
E. Proses Produksi Pembenihan Ikan Patin.....	41
1. Pengelolaan Induk	42
2. Seleksi Induk	43
3. Pemijahan	44
4. Penanganan Telur dan Larva	49
a. Persiapan Wadah	49
b. Penetasan Telur	49
c. Penanganan dan Perawatan Larva	50
d. Penyortiran	51
5. Pencegahan Terhadap Hama Penyakit	52

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

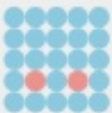
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



6. Pemanenan	53
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	54
A. Analisis Visi dan Misi Perusahaan	54
B. Analisis Internal – Eksternal Perusahaan	55
1. Identifikasi Faktor Internal	57
2. Identifikasi Faktor Eksternal	59
C. Penentuan Strategi Perusahaan Berdasarkan Matriks	
IFE dan EFE	61
1. Matriks IFE dan Matriks EFE	61
2. Matriks Internal – Eksternal (Matriks I – E)	65
3. Formulasi Strategi	66
a. Konsentrasi	67
b. Perluasan Pasar	69
c. Pengembangan Produk	70
d. Diversifikasi Konsentrik	72
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	73
A. Kesimpulan	73
B. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	77

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

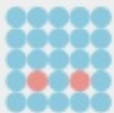
DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Data Produksi Ikan Patin / Jambal Siam	2
2.	Jenis Data dan Sumber Data yang dikumpulkan	28
3.	Penilaian Bobot Faktor Penentu Internal	32
4.	Penilaian Bobot Faktor Penentu Eksternal	32
5.	Matriks IFE	34
6.	Matriks EFE	34
7.	Faktor Kekuatan dan Kelemahan	56
8.	Faktor Peluang dan Ancaman	60
9.	Matriks IFE Makmur Mandiri <i>Fish Farm</i>	61
10.	Matriks EFE Makmur Mandiri <i>Fish Farm</i>	63
11.	Matriks Strategi Konsentrasi	68
12.	Matriks Strategi Pengembangan Produk	71



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

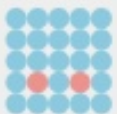
DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Tingkatan Strategi Dalam Perusahaan	9
2.	Model Proses Manajemen Strategik	12
3.	Model Lima Kekuatan Yang Mempengaruhi Perusahaan Industri	18
4.	Sistim Agribisnis (Modifikasi dari Gumbira Sa'id, 1996)	20
5.	Kerangka Pemikiran Konseptual	26
6.	Matriks Internal – Eksternal	35
7.	Denah Makmur Mandiri <i>Fish Farm</i>	40
8.	Proses Produksi Pembenihan Ikan Patin	41
9.	Sayatan Kepala dan Letak Kelenjar Hipofisa pada Ikan Mas (<i>Cyprinus carpio</i> L.)	45
10.	Cara Pembuatan Ekstrak Kelenjar Hipofisa (Susanto, 1996)	47
11.	Matriks I – E Posisi Makmur Mandiri <i>Fish Farm</i>	65



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN



1. Foto foto

No. Foto	Teks	Halaman
1.	Induk patin hasil seleksi dan siap dipijahkan	79
2.	Kolam seleksi induk patin	79
3.	Benih ikan patin (<i>Pangasius Sutchi</i>) siap panen	80
4.	Akuarium yang selesai dibersihkan (disipon)	80
5.	Kolam penampungan air yang diaerasi (diberi oksigen)	81
6.	Penyuntikan kelenjar hipofisa pada induk patin	81
7.	Kolam induk dengan kapasitas lima puluh ekor induk	82
8.	Kolam karantina penampungan ikan yang terkena penyakit	82
9.	Kolam penampungan ikan donor	83
10.	Pemindahan benih ikan patin dari akuarium ke plastik kemasan	84
11.	Benih ikan patin siap dikemas dalam plastik	84
12.	Pemberian oksigen ke dalam plastik kemasan	85
13.	Kemasan benih ikan patin siap kirim	85
14.	Keramba pembesaran ikan patin di OKI Sumatera Selatan	86
15.	Keramba ikan patin di sepanjang tepian sungai OKI	86
16.	Kios benih ikan patin di OKI (papan bertuliskan "Jual ikan patin Ex Bogor")	87
17.	Pelabuhan kapal di sungai Musi Palembang	87

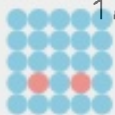
2. Kuesioner	88
--------------	-------	----

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor