

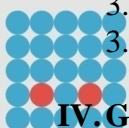


Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vi
DAFTAR LAMPIRAN.....	vii
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	8
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Kerangka Teoritis .....	9
2.1.1. <i>Pinus merkusii</i> Sebagai Penghasil Getah.....	9
2.1.2. Gondorukem.....	11
2.1.3. Terpentin.....	12
2.2. Konsep Dan Klasifikasi Biaya .....	13
2.3. Estimasi Biaya.....	14
2.4. Perilaku Biaya .....	15
2.4.1. Biaya Tetap ( <i>Fixed Cost</i> ). .....	15
2.4.2. Biaya Variabel ( <i>Variable Costing</i> ). .....	16
2.4.3. Biaya Campuran ( <i>Mixed Cost</i> ).....	17
2.5. Analisis Biaya Volume Laba (BVL).....	19
2.5.1. Analisis Titik Impas ( <i>Break Event Point</i> ).....	19
2.5.2. Analisis <i>Degree of Operating Leverage</i> (DOL).....	20
2.5.3. Analisis <i>Margin of Safety</i> (M/S) .....	21
2.6. Metode Peramalan.....	22
2.7. Matriks GE .....	24
2.8. Kajian Penelitian Terdahulu.....	25
2.9. Kerangka Pemikiran Konseptual.....	27
<b>III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	29
3.2. Metode Penelitian .....	29
3.3. Jenis Dan Sumber Data .....	29
3.4. Metode Pengolahan Dan Analisis Data .....	31
<b>IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
4.1. Lokasi Pabrik Gondorukem Dan Terpentin (PGT) Winduaji, KPH Pekalongan Barat .....	38
4.2. Struktur Organisasi PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat.....	38
4.3. Produksi PGT Winduaji, KPH pekalongan Barat.....	39
4.3.1. Sumber Bahan Baku PGT Winduaji. ....	39



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

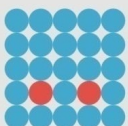
MB-IPB



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

4.3.2.	Produksi Gondorukem Dan Terpentin PGT Winduaji.....	40
4.3.3.	Proses Pengolahan Getah Pinus PGT Winduaji.....	43
4.4.	Pemasaran Produk Gondorukem Dan Terpentin PGT Winduaji .....	46
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
5.1.	Perkembangan Jumlah Dan Pendapatan Penjualan Gondorukem Dan Terpentin PGT Winduaji, KPH pekalongan Barat .....	49
5.2.	Estimasi Biaya Produk Gondorukem Dan Terpentin.....	51
5.3.	Peramalan Jumlah Penjualan Gondorukem Dan Terpentin .....	56
5.4.	Analisis Biaya Volume Laba PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat .....	60
5.4.1.	Analisis Titik Impas (BEP). .....	61
5.4.2.	Analisis <i>Degree Opertaing Leverage</i> (DOL).....	64
5.4.3.	Analisis <i>Margin of Safety</i> (M/S). .....	64
5.5.	Perencanaan Laba PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat .....	66
5.6.	Analisis GE .....	70
5.6.1.	Analisis GE Produk Gondorukem.....	71
5.6.2.	Analisis GE Produk Terpentin .....	77
5.7.	Alternatif Strategi Pengembangan Usaha .....	82
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>		
6.1.	Kesimpulan .....	86
6.2.	Saran .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		89
<b>LAMPIRAN</b> .....		92

Hak cipta milik IPB tahun 2005



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Penguatan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Penguatan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



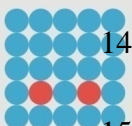
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Nomor

Halaman

1	Target dan Realisasi Produksi Gondorukem dan Terpentin PGT Winduaji Tahun 2000-2004.....	3
2	Produksi Gondorukem dan Terpentin Nasional Tahun 1998-2002.....	4
3	Penentuan Bobot Faktor Strategis .....	36
4	Penentuan Rating Faktor Strategis .....	37
5	Jumlah Total Penerimaan Getah Pinus PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat Tahun 2000-2004 .....	40
6	Produksi Gondorukem Dan Terpentin PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat Yang Diangkut Ke KPE Tahun 2000-2004 .....	41
7	Harga Jual Rata-Rata Ekspor Produk Gondorukem Dan Terpentin .....	51
8	Perbandingan Nilai MAPE Dengan Beberapa Metode <i>Time Series</i> Untuk Produk Gondorukem .....	59
9	Perbandingan Nilai MAPE Dengan Beberapa Metode <i>Time Series</i> Untuk Produk Terpentin .....	60
10	Jumlah Minimum Penjualan Produk Gondorukem Dan Terpentin Untuk Mencapai Target Laba 20 % Dari Pendapatan Penjualan .....	69
11	Jumlah Minimum Penjualan Produk Gondorukem Dan Terpentin Untuk Mencapai Target Laba 20 % Dari Pendapatan Penjualan Dengan Asumsi Biaya Variabel Naik 5 % .....	70
12	Penentuan Skor Faktor Strategis Daya Tarik Industri Produk Gondorukem .....	73
13	Penentuan Skor Faktor Strategis Kekuatan Bisnis Produk Gondorukem.....	76
14	Penentuan Skor Faktor Strategis Daya Tarik Industri Produk Terpentin.....	79
15	Penentuan Skor Faktor Strategis Kekuatan Bisnis Produk Terpentin .....	82

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

## DAFTAR TABEL

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

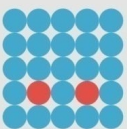
## DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1	Kerangka Pemikiran Perencanaan Laba Dan Strategi Pengembangan Usaha Pada PGT Winduaji .....	28
2	Bagan Alir Proses Pengolahan Getah Pinus.....	47
3	Matriks Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis.....	84



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

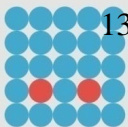
## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1	Struktur Organisasi PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat. ....	93
2	Perkembangan Jumlah Dan Pendapatan Penjualan Ekspor Gondorukem Dan Terpentin (Per Bulan) Tahun 2000-2004.....	94
3	Data Biaya Produksi Gondorukem Dan Terpentin Yang Khusus Ditujukan Untuk Ekspor (Per Bulan) Tahun 2000-2004.....	96
4	Output Analisis Regresi Kuadrat terkecil ( <i>Least Square</i> ) Produk Gondorukem Dan Terpentin Dengan Program Minitab .....	98
5	Output Analisis <i>Time Series</i> Terhadap Jumlah Penjualan Produk Gondorukem Dan Terpentin Dengan Program Minitab .....	99
6	Data Biaya Tetap Dan Biaya Variabel PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat.....	100
7	Laporan Laba Rugi PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat Tahun 2004.....	102
8	Laporan Laba Rugi Proyeksi PGT Winduaji, KPH Pekalongan Barat Tahun 2005 .....	105
9	Penentuan Bobot Dan Nilai Dari Faktor Strategis Daya Tarik Industri Produk Gondorukem .....	108
10	Penentuan Bobot Dan Nilai Dari Faktor Strategis Kekuatan Bisnis Produk Gondorukem .....	109
11	Penentuan Bobot Dan Nilai Dari Faktor Strategis Daya Tarik Industri Produk Terpentin.....	110
12	Penentuan Bobot Dan Nilai Dari Faktor Strategis Kekuatan Bisnis Produk Terpentin.....	111
13	Kuisisioner Pemberian Bobot Dan Nilai Faktor Strategis Daya Tarik Industri Dan Kekuatan Bisnis Produk Gondorukem Dan Terpentin.....	112

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



**MB-IPB**  
 Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
 Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.