



# ANALISIS KELAYAKAN PENDIRIAN INDUSTRI KOMPOS TANDAN KOSONG KELAPA SAWIT (TKKS) UNTUK MENSUBSTITUSI PENGGUNAAN PUPUK ANORGANIK PADA PT. PECCONINA BARU DI SUMATERA SELATAN

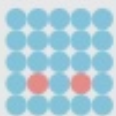
© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Oleh  
ISHARTANTO  
NRP. 9502106. 1E



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR

1996



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



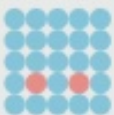
**ANALISIS KELAYAKAN PENDIRIAN INDUSTRI KOMPOS  
TANDAN KOSONG KELAPA SAWIT (TKKS) UNTUK  
MENSUBSTITUSI PENGGUNAAN PUPUK ANORGANIK  
PADA PT. PECCONINA BARU DI SUMATERA SELATAN**

Oleh  
ISHARTANTO  
NRP. 9502106. 1E

Tesis sebagai karya akhir  
yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh  
Gelara Magister Manajemen Pada  
Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
1996

© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis yang berjudul "***Analisis Kelayakan Pendirian Industri Kompos Tandan Kosong Kelapa Sawit (TKKS) untuk Mensubstitusi Penggunaan Pupuk Anorganik pada PT. Pecconina Baru di Sumatera Selatan***", benar-benar merupakan hasil karya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Semua sumber informasi dan pustaka serta bantuan dalam penyusunan tesis ini telah dinyatakan. Selanjutnya saya akan menjaga kerahasiaan isi laporan terhadap pihak-pihak lain di luar Magister Manajemen Agribisnis (MMA), Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 1996  
Yang Membuat Pernyataan

**ISHARTANTO**



© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul : **ANALISIS KELAYAKAN PENDIRIAN INDUSTRI KOMPOS TANDAN KOSONG KELAPA SAWIT (TKKS) UNTUK MENSUBSTITUSI PENGGUNAAN PUPUK ANORGANIK PADA PT. PECCONINA BARU DI SUMATERA SELATAN**

Nama Mahasiswa : **ISHARTANTO**

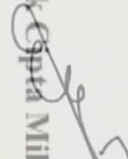
Nomor Pokok : **9502106.1E**

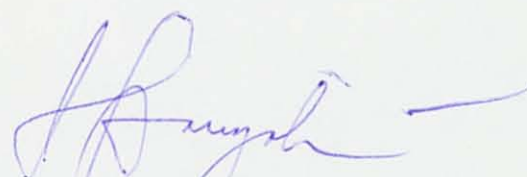
Program Studi : **Magister Manajemen Agribisnis  
Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor**

Menyetujui,  
1. Komisi Pembimbing

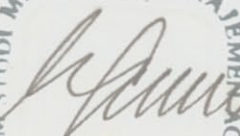
Hak cipta dilindungi Undang-undang

© Hak Cipta Milik IPB


  
Dr. Ir. H. Gumbira Sa'id, MA Dev  
Pembimbing I

  
Drs. Hamdani M. Syah, Ak., MBA  
Pembimbing II

2. A. Ketua Program Studi

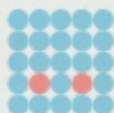
  
Prof. Dr. R. Eddie Guhardja

3. Direktur Program Pasca Sarjana

  
Prof. Dr. Ir. Edi Guhardja



Tanggal Lulus : **07 SEP 1996**



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan tanggal 3 Februari 1960 di Baturaja, Sumatera Selatan. Penulis adalah anak ke tujuh dari delapan bersaudara.

Pendidikan Sekolah Dasar ditempuh dari tahun 1967 sampai 1972 dan tahun 1975 tamat dari Sekolah Menengah Pertama. Pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan ke Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Palembang serta lulus tahun 1979.

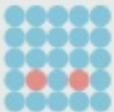
Penulis melanjutkan pendidikan Akademi Akuntansi Indonesia (AAI-STEI) tahun 1979, dan pada tahun 1984 melanjutkan pendidikan ke Sekolah Tinggi Ekonomi Indonesia ( STEI ) Jakarta, program Strata 1 jurusan Akuntansi serta menamatkannya tahun 1986.

Pada tahun 1995, penulis mulai mengikuti pendidikan Magister Manajemen Agribisnis, Program Pasca Sarjana di Institut Pertanian Bogor pada program Eksekutif I.

x



Hak cipta dilindungi Undang-Undang  
© Hak Cipta Milik IPB



Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan taufiq dan hidayah-Nya. Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tugas penulisan tesis ini pada waktunya. Tesis ini merupakan tulisan bagian yang paling akhir, yang menjadi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor.

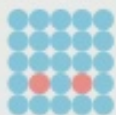
Selama penulisan tesis ini, penulis banyak sekali mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan semuanya dengan baik. Untuk itu melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada semuanya, serta kepada Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang telah membantu, mengarahkan, mengoreksi dan mendorong semangat penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Semoga bantuan yang diberikan mendapat pahala yang setimpal dari-Nya

Jakarta, September 1996

Penulis



Hak Cipta dilindungi Undang-Undang  
© Hak Cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.