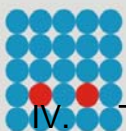




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vii
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Pembatasan Masalah	5
D. Perumusan Masalah	5
E. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	6
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kerangka Teoritis	7
1. Analisis Laporan Keuangan	7
a. Analisis Perbandingan	11
b. Analisis Vertikal atau <i>Common Size Analysis</i> ..	12
c. Analisis <i>Trend</i>	12
d. Metoda <i>Index Time Series</i>	13
e. Analisis Rasio	14
f. Analisis <i>Gross Profit</i>	19
2. Pengertian <i>Balanced Scorecard</i>	19
a. Perspektif Keuangan	22
b. Perspektif Pelanggan	23
c. Perspektif Proses Bisnis Internal	24
d. Perspektif Belajar dan Berkembang	26
B. Kerangka Pemikiran	27
III. METODA PENELITIAN	
A. Lokasi dan Waktu	30
B. Jenis dan Sumber Data	30
C. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	31
D. Teknis Pengolahan dan Analisis Data	31
1. Analisis Kinerja Keuangan	32
2. Analisis Kinerja dengan Kerangka <i>Balanced Scorecard</i>	33
IV. TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN	
A. Sejarah Perusahaan	35
B. Aspek Organisasi dan Manajemen	36
C. Aspek Produksi	38
D. Aspek Pemasaran	42
HASIL DAN PEMBAHASAN	

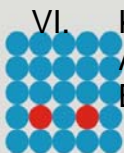
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

A.	Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	44
B.	Analisis Kinerja Keuangan	48
1.	Analisis <i>Common Size</i> dan Analisis Perbandingan	48
a.	Analisis Terhadap Neraca	49
b.	Analisis Terhadap Laporan Laba / Rugi	52
2.	Analisis Rasio	58
a.	Tingkat Likuiditas	58
1)	<i>Current Ratio</i> (CR)	59
2)	<i>Quick Ratio</i> (QR)	61
3)	<i>Cash Ratio</i>	63
4)	<i>Net Working Capital</i> (NWC)	64
b.	Tingkat Aktivitas	66
1)	Perputaran Piutang (<i>Account Receivable Turnover</i>)	66
2)	Perputaran Persediaan (<i>Inventory Turnover</i>)	67
3)	Perputaran Hutang Dagang	69
c.	Rasio Hutang	69
1)	<i>Debt Ratio</i> (DR)	70
2)	<i>Debt to Equity Ratio</i> (DER)	71
3)	<i>Time Interest Earned Ratio</i>	72
d.	Rasio Probabilitas	72
1)	<i>Gross Profit Margin</i>	73
2)	<i>Operating Profit Margin</i>	75
3)	<i>Net Profit Margin</i> (NPM)	76
4)	<i>Total Asset Turn Over</i>	77
5)	<i>Return On Investment</i> (ROI)	79
6)	<i>Return On Equity</i> (ROE)	80
C.	Analisis Perusahaan Dengan Kerangka <i>Balanced Scorecard</i>	81
1.	Perspektif Keuangan	81
a.	<i>Total Assets</i>	84
b.	<i>Revenue Per Total Assets</i>	84
c.	<i>Profit Per Total Assets</i>	85
d.	<i>Profit Margin</i>	86
e.	<i>Growth Rate In Revenue Per Sales</i>	86
2.	Perspektif Pelanggan	88
3.	Perspektif Proses Bisnis Internal	92
4.	Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan	96
D.	Perumusan Strategi Perusahaan	98
VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	
A.	Kesimpulan	100
B.	Saran	102
	DAFTAR PUSTAKA	103
	LAMPIRAN	108

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR TABEL

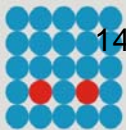
Nomor	Teks	Halaman
1.	Tinjauan atas Hubungan Analisis Keuangan	17
2.	Penjabaran Visi kedalam Tujuan Organisasi	47
3.	Persentase Pos-Pos Aktiva Terhadap Total Aktiva	51
4.	Persentase Pos-Pos Biaya Terhadap Total Penjualan	55
5.	Tingkat Likuiditas PT."X"	59
6.	Tingkat Aktivitas PT."X"	66
7.	Rasio Hutang PT."X"	70
8.	Rasio Profitabilitas PT. "X"	73
9.	Tolok Ukur Kinerja Pada Perspektif Keuangan PT. "X"	83

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Skema Analisa Laporan Keuangan	10
2.	Kerangka Pemikiran	29
3.	Bagan Organisasi	38
4.	Bagan Proses Produksi AMDK	39
5.	Penjabaran Visi kedalam Tujuan	48
6.	Diagram Pertumbuhan Jumlah Aktiva dan Jumlah Ekuitas Tahun 1993 – 2000	50
7.	Diagram Pertumbuhan Penjualan Bersih Tahun 1993–2000	53
8.	Diagram Pertumbuhan Laba Bersih PT. “X” Tahun 1993 – 2000	54
9.	Grafik Perkembangan <i>Current Ratio</i> Tahun 1994 Sampai Tahun 2000	61
10.	Grafik Perkembangan <i>Quick Ratio</i> Tahun 1994 Sampai Tahun 2000	62
11.	Grafik Perkembangan <i>Cash Ratio</i> Tahun 1994 Sampai Tahun 2000	64
12.	Grafik Perkembangan <i>Net Working Capital</i> tahun 1994 sampai tahun 2000	65
13.	Grafik Perkembangan <i>Gross Profit Margin</i> Tahun 1994 Sampai Tahun 2000	74
14.	Grafik Perkembangan <i>Operating Profit Margin</i> Tahun 1994 Sampai Tahun 2000	75
15.	Grafik Perkembangan <i>Net Profit Margin</i> Tahun 1994 Sampai Tahun 2000	77
16.	Grafik Perkembangan <i>Total Asset Turn Over</i> Tahun	78

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1994 Sampai Tahun 2000	
17. Grafik Perkembangan <i>ROI</i> Tahun 1994 Sampai Tahun 2000	79
18. Perumusan Strategi	99

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
19.	Neraca PT. "X" Tahun 1993 sampai dengan Tahun 2000	106
20.	Laporan Laba Rugi PT. "X" Tahun 1993 sampai dengan Tahun 2000	108
21.	Laporan Laba Rugi <i>Common Size</i> PT."X"	109
22.	Neraca <i>Common Size</i> PT."X"	111

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.