



**STRATEGI PENYEHATAN KEUANGAN KOPERASI SUSU
ANGGOTA GABUNGAN KOPERASI SUSU INDONESIA
DAERAH JAWA TIMUR**

Oleh :

Nur Ismanto



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2005**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**Strategi Penyehatan Keuangan Koperasi Susu
Anggota Gabungan Koperasi Susu Indonesia
Daerah Jawa Timur**

**Oleh :
Nur Ismanto**

Tesis

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2005**



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul : Strategi Penyehatan Keuangan Koperasi Susu Anggota Gabungan Koperasi Susu Indonesia Daerah Jawa Timur

Nama : NUR ISMANTO

N r p : P056030621.30

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Menyetujui,

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Drs. Djoni Tanopruwito, Ak.,MSc

Pembimbing II

Dr. Ir. Harianto, MS

MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
2. Ketua Program Studi



Dekan Sekolah Pascasarjana

Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA, Dec

Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc

MMA-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

Tanggal Lulus : 18 APR 2005

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

STRATEGI PENYEHATAN KEUANGAN KOPERASI SUSU ANGGOTA GABUNGAN KOPERASI SUSU INDONESIA DAERAH JAWA TIMUR

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Maret 2005

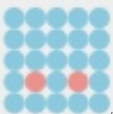
Yang Membuat Pernyataan

Nur Ismanto



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan pada tanggal 5 Mei 1968 di Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta dari keluarga Drs. H. Mustam Effendi dan Hj. Djumida. Sampai dengan saat ini tinggal di Sidoarjo, Jawa Timur bersama istri Henny Purwati, SE dan seorang putri Rezanissa Purnamandaru.

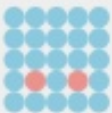
Pendidikan Sekolah Dasar dan Sekolah Menengah Pertama ditempuh di Sleman, sedangkan Sekolah Menengah Atas di SMA 8 Yogyakarta. Gelar Sarjana Peternakan diperoleh dari Fakultas Peternakan Universitas Gadjah Mada Yogyakarta. Pendidikan Sarjana Strata 2 dilakukan pada Program Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor, yang tergabung dalam Angkatan Reguler XXX Depdagri.

Status penulis adalah sebagai Pegawai Negeri Sipil Pusat pada Departemen Pertanian dan sejak tahun 2002 beralih menjadi Pegawai Negeri Sipil Daerah Propinsi pada Pemerintah Propinsi Jawa Timur. Sampai saat ini ditempatkan di Seksi Pakan dan Teknologi Peternakan pada Dinas Peternakan Propinsi Jawa Timur.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

KATA PENGANTAR

Segenap rasa syukur dengan menyebut Asma-Mu ya Allah, Tuhan segala mula dan noktah segenap akhir, pemilik segala ke-Maha-an, pemberi kasih nan tak pilih kasih. Hanya karena rahmat dan hidayah-Mu jualah yang mengantarkan karya yang berjudul **“STRATEGI PENYEHATAN KEUANGAN KOPERASI SUSU ANGGOTA GABUNGAN KOPERASI SUSU INDONESIA DAERAH JAWA TIMUR”** ini ke batas usai. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk mendapatkan gelar Magister Manajemen pada Program Magister Manajemen Agribisnis, Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB). Shalawat dan salam kepada utusan terakhir-Mu, Muhammad SAW, figur utama kehidupan kami yang menjadi tumpuan syafa’at bagi kehidupan kelak nanti, Insya Allah.

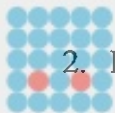
Adalah benar bahwa karya ini sulit untuk dapat terwujud manakala penulis tidak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik saran, kritik yang konstruktif, peminjaman buku dan lebih-lebih bantuan yang bersifat moral. Untuk itu sepatutnya disampaikan terima kasih yang tak terhingga terutama kepada :

1. Drs. Djoni Tanopruwito, Ak.,MSc dan Dr. Ir. Harianto, MS selaku Komisi Pembimbing, Arief Daryanto, PhD sebagai Penguji, yang telah memberikan petunjuk dan saran yang berharga, meluangkan waktu untuk memberikan koreksi mendasar pada tesis ini, yang tidak saja menjalankan tugas akademis secara perfeksionis tetapi juga sebagai sosok berjiwa kebabakan bernilai lebih
2. Bapak, Ibu, Adik, Istri dan Anakku yang dengan segenap kasih telah banyak berkorban, mendo’akan, mendorong dan memberikan inspirasi atas terselesaikannya karya ini



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

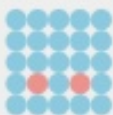


3. Gubernur Jawa Timur dan Jajaran Biro Kepegawaian Pemerintah Propinsi Jawa Timur atas kesempatan dan bantuan beasiswa dalam melaksanakan tugas belajar pada Program MMA – IPB
4. Direksi, staf pengajar dan segenap civitas akademika MMA-IPB untuk semua bantuan selama mengikuti proses pendidikan
5. Kepala Dinas Peternakan Propinsi Jawa Timur atas ijin yang diberikan untuk melaksanakan tugas belajar
6. KH. Abdul Madjid, Drs. Moerdiono TW, MSi, dan Ir. Hj. Indy A. yang telah membuka cakrawala berpikir serta mengajarkan *me-manage* emosi saat menghadapi permasalahan
7. Ketua dan pengurus Gabungan Koperasi Susu Indonesia Daerah Jawa Timur serta Ketua, Pengurus dan Anggota Koperasi Susu anggota GKSI se Jawa Timur yang membantu dalam pengumpulan data pendukung penelitian
8. *Cak Satari*, *Tri 'Yanti'*, *Edy*, *Rozali*, *Yayuk*, *Gus Maksum* dan *Ki Wagiy* serta rekan-rekan Angkatan Reguler XXX Depdagri untuk kebersamaannya.

Akhirnya, kepada Tuhan jualah dimohon damba dan asa, semoga kebaikan dan pertolongan yang penulis dapatkan dalam menyelesaikan karya ini mendapatkan ganjaran yang setimpal dari Rahman dan Rahiem-Nya, Amin.

Bogor, Maret 2005

Penulis



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB