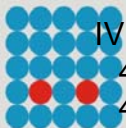




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL.....	i
DAFTAR GAMBAR.....	iii
DAFTAR LAMPIRAN.....	iv
I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Kerangka Teoritis.....	8
2.1.1. Perencanaan Laba.....	8
2.1.2. Pengertian Biaya.....	9
2.1.3. Perilaku Biaya.....	9
2.1.4. Analisa Biaya Volume Laba.....	12
2.1.5. Laba Kontribusi.....	14
2.1.6. Marjin Pengaman.....	15
2.1.7. Tingkat Leverage Operasi.....	16
2.1.8. Analisa Matrik Internal – Eksternal.....	16
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu.....	19
2.2. Kerangka Konseptual.....	20
III. METODE PENELITIAN	
3.1. Metode Penelitian.....	23
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	23
3.3. Jenis Dan Sumber Data.....	23
3.4. Tehnik dan Pengumpulan Data.....	24
3.5. Pengolahan dan Analisa Data.....	24
IV. TINJAUAN UMUM PERUSAHAAN	
4.1. Umum.....	31
4.2. Struktur Organisasi.....	35
4.3. Kegiatan Usaha.....	39
4.3.1. Unit Usaha Produksi dan Pengolahan.....	40
4.3.2. Sarana Produksi.....	42
4.3.3. Proses Produksi.....	43
4.3.4. Pengendalian Mutu.....	46

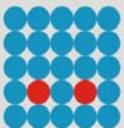
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

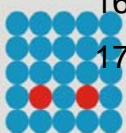
V.	HASIL PENELITIAN	
5.1.	Klasifikasi Biaya.....	47
5.1.1.	Biaya Pembelian.....	48
5.1.2.	Biaya Produksi.....	49
5.1.3.	Biaya Operasional Kendaraan.....	51
5.1.4.	Biaya Konversi.....	53
5.1.5.	Biaya Kerusakan Susu.....	55
5.1.6.	Estimasi Biaya Total.....	57
5.2.	Peramalan.....	58
5.2.1.	Prediksi Penjualan.....	59
5.2.2.	Biaya Produksi dan Pengolahan Susu.....	61
5.3.	Analisis Biaya Volume Laba.....	64
5.3.1.	Analisis Pulang Pokok.....	65
5.3.2.	Marjin Pengaman (Margin of Safety).....	66
5.3.3.	Tingkat Pengungkit Pokok (Degree of Operating Leverage).....	67
5.3.4.	Analisis Sensitivitas.....	68
5.4.	Strategi Perencanaan Laba.....	72
5.4.1.	Evaluasi Faktor Internal.....	73
5.4.2.	Evaluasi Faktor Eksternal.....	78
5.4.3.	Alternatif Strategi.....	82
5.4.4.	Hubungan antara Perencanaan Laba dengan Pilihan Strategi.....	89
VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	
a.	Kesimpulan.....	93
b.	Saran.....	97
	DAFTAR PUSTAKA.....	98
	LAMPIRAN.....	100

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1	Perkembangan Konsumsi Susu Indonesia tahun 1996 – 2001.....	2
2	Perkembangan Konsumsi Susu Olahan Berdasarkan Jenis di Indonesia 1997 – 2001.....	3
3	Produksi Susu Segar Tahun 1998 – 2001.....	4
4	Faktor strategis internal – Eksternal.....	17
5	Perkembangan Koerasi Peternakan Bandung Selatan..	34
6	Penjualan Susu KPBS Pangalengan Tahun 1998 – 2001.....	35
	Rekapitulasi Pegawai Unit Usaha Susu Berdasarkan Tingkat Pendidikan Tahun 2001.....	37
	Uji Statistik Analisis Keragaman Biaya Pembelian.....	49
	Uji Statistik Analisis Keragaman Biaya Produksi.....	50
0	Uji Statistik Analisis Keragaman Biaya Operasional Kendaraan.....	53
1	Uji Statistik Analisis Keragaman Biaya Konversi.....	55
12	Uji Statistik Analisis Keragaman Biaya Kerusakan Susu.....	57
13	Proyeksi Nilai Penjualan Tahun 2002.....	59
14	Proyeksi Volume Penjualan Tahun 2002.....	60
15	Proyeksi Volume Pembelian Susu Segar Tahun 2002.....	60
16	Proyeksi Indeks Makanan (susu) Tahun 2002.....	61
17	Proyeksi Biaya Produksi dan Pengolahan Susu Tahun 2002.....	62
18	Perhitungan Biaya Variabel Susu Pasteurisasi.....	63
19	Perbandingan Biaya Proyeksi Tahun 2002.....	63

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

20	Perbandingan Penjualan, Pembelian serta Biaya Total Tahun 2001 dan Proyeksi 2002.....	64
21	Perhitungan Laba Kontribusi (CMU) dan Rasio Laba Kontribusi (CMR).....	64
22	Hasil Perhitungan BEP.....	66
23	Perhitungan Margin of Safety.....	66
24	Perhitungan Degree of Operating Leverage (DOL).....	67
25	Pengaruh Kenaikan Penjualan terhadap Laba.....	68
26	Pengaruh Perubahan BVL Terhadap Laba.....	69
27	Pengaruh Perubahan Kombinasi Unsur BVL Terhadap Laba.....	71
28	Matrik Analisis Faktor Internal.....	77
29	Matrik Analisis Faktor Eksternal.....	81
30	Strategi Terpilih Berdasarkan Hasil Elaborasi antara Analisis Keuangan dan Analisis Strategi.....	85

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1	Matriks Internal – Eksternal.....	19
2	Kerangka Pemikiran Konseptual.....	22
3	Matrik Internal – Eksternal.....	29
4	Struktur Organisasi KPBS Pangalengan.....	38
5	Posisi Perusahaan pada Matrik Internal – Eksternal.....	84

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Teks	Halaman
1	Biaya Penjualan Susu Tahun 1991 – 2001.....	101
2	Biaya Pembelian Susu Tahun 1991 – 2001.....	102
3	Biaya Produksi Tahun 1991 – 2001.....	103
4	Analisis Regresi Biaya Pembelian, Biaya Produksi, Biaya Operasional Kendaraan, Biaya Konversi dan Biaya Kerusakan Susu.....	105
5	Peramalan Penjualan Susu pada Unit Usaha Susu KPBS Pangalengan Tahun 2002.....	110
6	Peramalan Nilai Indeks Untuk Tahun 2001.....	115
7	Perubahan Harga dan Volume Penjualan Terhadap Laba.....	117
8	Perubahan Biaya Variabel dan Biaya Tetap Terhadap Laba.....	118
9	Pengaruh Perubahan Harga Jual 10%, Biaya Tetap dan Kenaikan Biaya Variabel Terhadap Laba.....	119
10	Pengaruh Perubahan Harga Jual 20%, Biaya Tetap dan Kenaikan Biaya Variabel Terhadap Laba.....	120
11	Perhitungan Rating Internal – Eksternal.....	121
12	Perhitungan Matrik Internal – Eksternal.....	122
13	Kuesioner.....	123

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2010



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.