

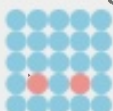
DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|---------|
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | iii |
| DAFTAR TABEL | iv |
| DAFTAR GAMBAR | vi |
| DAFTAR LAMPIRAN | vii |
| I. PENDAHULUAN | |
| A. Latar Belakang..... | 1 |
| © B. Perumusan Masalah..... | 3 |
| C. Tujuan Geladikarya | 5 |
| D. Kegunaan Geladikarya..... | 6 |
| II. TINJAUAN PUSTAKA | |
| A. Kerangka teoritis | 7 |
| 1. Perhitungan Harga Pokok Konvensional..... | 7 |
| 2. Activity Based Costing | 7 |
| 3. Aktivitas Penentuan Pool | 10 |
| B. Kerangka Konseptual | 11 |
| III. METODE PENELITIAN | |
| A. Tempat dan Waktu Geladikarya | 12 |
| B. Metode Pengumpulan Data | 12 |
| C. Metode Analisa Data..... | 13 |
| IV. KEADAAN UMUM PERUSAHAAN | |
| A. Kegiatan Usaha | 14 |
| B. Permodalan dan Struktur Organisasi | 15 |
| C. Proses Produksi..... | 16 |



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

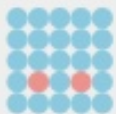
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



| | |
|--|----|
| V. HASIL PENGAMATAN DAN PEMBAHASAN | |
| A. Harga Pokok Produksi..... | 19 |
| B. Penetapan <i>Cost Driver</i> dan <i>Pool Rate</i> | 22 |
| C. Pembebanan Biaya Overhead Berdasarkan Metode ABC..... | 29 |
| D. Perbedaan Antara Metode Konvensional dan Metode Activity Based Costing..... | 31 |
| E. Strategi Bisnis..... | 35 |
| VI. KESIMPULAN DAN SARAN | |
| A. Kesimpulan..... | 41 |
| B. Saran | 42 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 43 |
| LAMPIRAN..... | 44 |

Hak cipta ini dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

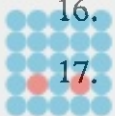


DAFTAR TABEL

| Nomor | Teks | Halaman |
|-------|---|---------|
| 1. | Proyeksi Produksi dan Permintaan Tissue Tahun 1993-1997 (x 1000 ton)..... | 1 |
| 2. | Produksi Tissue (Converting) di Indonesia Tahun 1993 | 2 |
| 3. | Produsen Kertas Tissue (Paper Mill) dan Kapasitas Terpasang Tahun 1993/1994 | 2 |
| 4. | Perkembangan Usaha Perusahaan Tahun 1990; 1991, 1992, 1993 (x 1000) | 4 |
| 5. | Rasio Pembebanan Biaya Overhead Produksi (BOP) Tahun 1993 | 5 |
| 6. | Aktivitas Dalam Produksi Tissue serta Cost Driver yang Digunakan..... | 13 |
| 7. | Susunan Pemegang Saham PT GKU Berdasarkan Akta Keputusan Rapat.. | 15 |
| 8. | Basis Kode Jenis Produk | 19 |
| 9. | Harga Pokok Produksi yang Sudah Dikonversi..... | 20 |
| 10. | Harga Pokok Penjualan Tahun 1993..... | 20 |
| 11. | Biaya Overhead Pabrik pada Tahun 1993..... | 21 |
| 12. | Biaya Overhead yang Dapat Diidentifikasi ke produk dan yang Melalui Pembebanan..... | 21 |
| 13. | Harga Pokok Produksi per Karton..... | 22 |
| 14. | Besarnya Total Overhead Cost per Karton..... | 22 |
| 15. | Cost Driver Berdasarkan Upah Langsung | 23 |
| 16. | Cost Driver Berdasarkan Jam Kerja..... | 24 |
| 17. | Cost Driver Berdasarkan Konsumsi Daya Listrik | 24 |

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL



| Nomor | Teks | Halaman |
|-------|---|---------|
| 18. | Konsumsi Daya Listrik Menurut Jenis Mesin dan Jenis Produk | 25 |
| 19. | Cost Driver Berdasarkan Pembelian Bahan Baku | 26 |
| 20. | Cost Driver Aktivitas Penyimpanan Persediaan | 27 |
| 21. | Cost Driver Berdasarkan Aktivitas atau Frekuensi Set-up | 27 |
| 22. | Cost Driver Perbaikan Mesin Produksi Menurut Jenis Produk..... | 28 |
| 23. | Penentuan Pool rate per Jenis Produk..... | 28 |
| 24. | Pool Rate untuk Pembebanan Overhead Cost..... | 28 |
| 25. | Pembebanan Overhead Berdasarkan Pool Rate | 29 |
| 26. | Pembebanan Biaya Overhead dengan Penerapan Metode ABC | 30 |
| 27. | Pembebanan Biaya Overhead Kepada Masing-masing Jenis Produk Menurut Pool Rate..... | 30 |
| 28. | Harga Pokok Masing-masing Jenis Produk Berdasarkan Metode ABC..... | 30 |
| 29. | Perincian Biaya Overhead Menurut Jenis Produk | 31 |
| 30. | Perbedaan Alokasi Biaya Overhead Cost dengan Metode Konvensional dan Metode ABC | 31 |
| 31. | Perbedaan Harga Pokok antara Metode Konvensional dan Metode ABC..... | 32 |
| 32. | Saldo Rugi/laba Masing-masing Produk dengan Menggunakan Metode Konvensional pada Tahun 1993 | 34 |
| 33. | Saldo Rugi/laba Masing-masing Produk dengan Menggunakan Metode ABC System pada Tahun 1993 | 34 |
| 34. | Perbedaan Saldo Rugi/Laba antara Metode Konvensional dan Metode ABC..... | 35 |
| 35. | Saldo Laba/rugi PT GKU Tahun 1990 sampai dengan Tahun 1993 (x Rp. 1000) | 40 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak Cipta Milik IPB
 Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
 Institut Pertanian Bogor
 Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
 Institut Pertanian Bogor

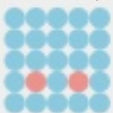


DAFTAR GAMBAR

| Nomor | Teks | Halaman |
|-------|---|---------|
| 1. | Bagan Analisis ABC | 8 |
| 2. | Bagan Proses Produksi Facial Tissue | 17 |
| 3. | Bagan Proses Produksi Pocket Tissue..... | 17 |
| 4. | Bagan Proses Produksi Toilet Tissue | 18 |



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

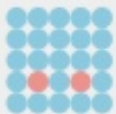
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

| Nomor | Teks | Halaman |
|-------|--|---------|
| 1. | Struktur Organisasi Perusahaan | 44 |
| 2. | Harga Pokok Produksi yang Telah Dikonversikan Sesuai Basis Kode Jenis Produk | 45 |



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.