

DAFTAR ISI

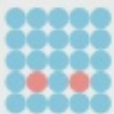
Halaman



RINGKASAN EKSEKUTIF	
PERNYATAAN	
RIWAYAT HIDUP	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	i
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR LAMPIRAN	v
1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Studi	4
1.4. Kegunaan Studi	4
2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Manajemen Sumberdaya Manusia	6
2.2. Karir	8
2.3. Pengembangan Karir	9
2.4. Manfaat dan Tujuan Pengembangan Karir	10
2.5. Jalur Karir	11
2.6. Langkah-langkah Pengembangan Karir	14
2.7. Promosi	15
2.8. Pengembanagan Karir Individu	15
3. METODOLOGI.....	17
3.1. Ruang Lingkup Penelitian	17
3.2. Metode Penelitian.....	17
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	17
3.4. Sumber Data.....	17
3.5. Pendekatan Analisis	19

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



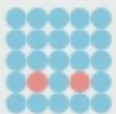
4.	KEADAAN PERUSAHAAN	20
4.1.	Sejarah Perusahaan	20
4.2.	Struktur Organisasi	22
4.3.	Profil Sumberdaya Manusia.....	25
4.4.	Pengembangan dan Pembinaan SDM	27
4.5.	Promosi dan Jenjang Karir	29
5.	HASIL DAN PEMBAHASAN	36
5.1.	Kaji Manajemen.....	36
5.2.	Analisis SWOT Pengembangan Karir	49
5.3.	Alternatif Pemecahan Masalah.....	52
6.	RENCANA KEGIATAN	71
6.1.	Pengembangan Karir	71
6.2.	Sasaran dan Tujuan	71
6.3.	Penyusun Rencana Kegiatan.....	73
7.	KESIMPULAN DAN SARAN	76
7.1.	Kesimpulan	76
7.2.	Saran.....	77
	DAFTAR PUSTAKA.....	78
	LAMPIRAN.....	79

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



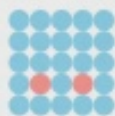
MB-IPB
 Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
 Institut Pertanian Bogor

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Siklus Manajemen Sumberdaya Manusia	8
2.	Konsep Dasar Jenjang Karir	12
3.	Tangga Jalur Karir	13
4.	Bagan Struktur Organisasi	24
5.	Tangga Jalur Karir Sarjana DI IPK Bekasi Saat Ini	35
6.	Usulan Tangga Jalur Karir Sarjana Di IPK Bekasi, Lingkup UPT dan Kantor Pusat Direksi	70

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

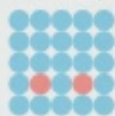


DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Sebaran Tenaga Kerja Berdasarkan status	25
2.	Sebaran Karyawan Berdasarkan Tingkat Usia	25
3.	Sebaran Karyawan Berdasarkan Jabatan dan Tingkat Pendidikan	26
4.	Sebaran Karyawan Secara Keseluruhan Berdasarkan Tingkat Pendidikan	27
5.	Realisasi Pendidikan dan Pelatihan Karyawan IPK Bekasi Tahun 1989 - 1995.....	28
6.	Contoh Prakiraan Jenjang Karir Sarjana di IPK Bekasi, UPT dan Direksi PT. Inhutani I.....	30
7.	Tabulasi Data Pendapat Responden Karyawan Manajerial Tentang Penarikan SDM	39
8.	Tabulasi Data Pendapat Responden Karyawan Manajerial Tentang Pendidikan dan Latihan	44
9.	Tabulasi Data Pendapat Responden Karyawan Manajerial Tentang Promosi/mutasi.....	48
10.	Hasil Analisis SWOT SDM yang terkait dengan Pengembangan Karir di IPK Bekasi	51
11.	Jenjang Karir Sarjana Yang diusulkan Di IPK Bekasi	67
12.	Matriks Rencana Implementasi Sasaran Program Pengembangan Karir	75

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

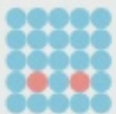
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Struktur Organisasi PT.Inhutani I	80
2.	Matrik Format Rencana Jangka Panjang Kebutuhan Tenaga Kerja IPK Bekasi	81
3.	Format Sistem Penilaian Prestasi Kerja.....	82
4.	Format Analisis Kebutuhan Pelatihan IPK Bekasi	83
5.	Format Prakiraan Persyaratan Jabatan	84
6.	Format Prakiraan Pengembangan Karir	85

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.