

# ANALISIS KINERJA KEUANGAN ADMINISTRATUR BEKASI PT. INHUTANI I UNTUK PENGEMBANGAN MENJADI USAHA MANDIRI

Oleh:

**JENNY FERROME SALIMA TARIGAN**



PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2003



© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **ANALISIS KINERJA KEUANGAN ADMINISTRATUR BEKASI PT. INHUTANI I UNTUK PENGEMBANGAN MENJADI USAHA MANDIRI**

Oleh:

**JENNY FERROME SALIMA TARIGAN**

Tesis

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen

Pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2003**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul

: Analisis Kinerja Keuangan Unit Bisnis Bekasi PT. INHUTANI I untuk Pengembangan Menjadi Usaha Mandiri

Nama

: JENNY FERROME SALIMA TARIGAN

N r p

: P35501021.20

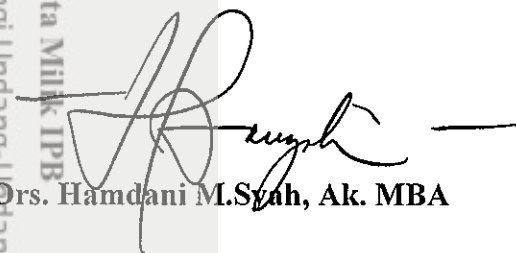
Program Studi

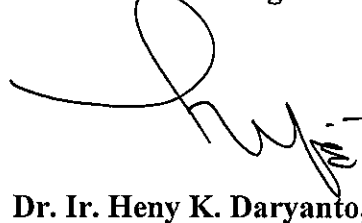
: MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui  
1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Drs. Hamdani M. Syah, Ak. MBA

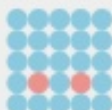
  
Dr. Ir. Heny K. Daryanto, MEd

2. Ketua Program Studi

3. Direktur Program Pascasarjana

  
Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA. DE  
MMA-IPB

  
Prof. Dr. Ir. Sjafrida Manuwoto, MSc  
PROGRAM PASCA SARJANA 2 SEP 2003



Tanggal Lulus: 27 Juni 2003

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan pada tanggal 3 Maret 1975 di Bandar Baru, Sumatera Utara, sebagai putri keempat dari lima bersaudara, dari pasangan Bapak Nasip Tarigan dan ibu Brahma Putri Meliala.

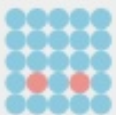
Penulis memulai pendidikan formalnya di SD Negeri Bandar Baru pada tahun 1981 dan lulus pada tahun 1987. Kemudian melanjutkan ke SMP Negeri 1 Sikeben dan lulus pada tahun 1990. Selanjutnya penulis melanjutkan pendidikan menengahnya ke SMA St. Thomas 1 Medan pada tahun dan lulus pada tahun 1993. Pada tahun 1993, penulis diterima masuk ke perguruan tinggi Universitas Sumatera Utara di Fakultas Pertanian Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian, melalui Jalur Ujian Masuk Perguruan Tinggi Negeri. Penulis memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada tahun 1999 dengan skripsi yang berjudul “Analisis Curahan Tenaga Kerja dan Pengaruhnya terhadap Pendapatan Petani Kubis di Desa Sentra Produksi dan Non Sentra Produksi”.

Pada tahun 2000 penulis melanjutkan studi ke Program Pascasarjana Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor dan diterima di kelas Reguler-XX.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan rahmatnya yang senantiasa memberikan bimbingan, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Tesis berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Administratur Bekasi PT. INHUTANI I untuk Pengembangan menjadi Usaha Mandiri” ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen di Institut Pertanian Bogor.

Pemilihan topik kajian didasarkan pada rencana PT. INHUTANI I untuk menerapkan Strategi Bisnis Unit (SBU) pada administraturnya. Sehingga perlu dilakukan penelitian terhadap kinerja keuangan untuk mengetahui kemampuan untuk mandiri dari administraturnya.

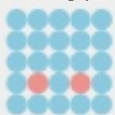
Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. Hamdani M. Syah, Ak. MBA selaku Pembimbing I dan Dr. Ir. Henry K. Daryanto, MEc., sebagai Pembimbing II yang telah membimbing penulis mulai dari penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, hingga penyusunan Tesis ini.
2. Bapak Gunawan selaku Kepala Biro Pemasaran PT. INHUTANI I, dan Bapak Imam selaku Wakil Bagian Keuangan di Administratur Bekasi, atas izin yang telah diberikan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
3. Direksi beserta staf pengajar dan karyawan dari Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor atas bantuan yang diberikan demi kelancaran penelitian ini.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4. Rekan-rekan Angkatan XX yang telah memberikan bantuan dan dorongan moril kepada penulis.
5. Rekan-rekan yang tergabung dalam kelompok satu
6. Bapak dan Mama, Kakak-kakak dan Adik tercinta yang telah memberikan bantuan berupa doa dan materi serta semangat untuk menyelesaikan Tesis ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis telah berusaha dengan segenap kemampuan dan pengetahuan untuk menyusun tesis ini. Penulis menyadari sepenuhnya akan keterbatasan penulis sehingga masih banyak kekurangan dalam penulisan Tesis ini. Penulis berharap semoga Tesis ini dapat memberikan masukan yang berharga kepada PT. HUTANI I khususnya Administratur Bekasi, dan bagi semua pihak yang membutuhkan pengetahuan tentang analisis kinerja keuangan.

Bogor, Juni 2003

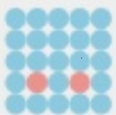
Penulis

Jenny Ferrome Salima Tarigan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Peranian Bogor  
MB-IPB