



DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	1
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	7
II. TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Kajian Penelitian Terdahulu	8
2.2 Kerangka Teoritis	11
2.2.1. Penilaian Kinerja Perusahaan	12
2.2.2. Penilaian Kinerja Keuangan dengan Analisis Laporan Keuangan	13
2.2.2.1. Laporan Neraca	14
2.2.2.2. Laporan Laba Rugi	16
2.2.2.3. Laporan Arus Kas	17
2.2.3. Penilaian Kinerja Segmen (Divisi)	18
2.2.3.1. Desentralisasi	18
2.2.3.2. Pusat Pertanggungjawaban	19
a. Pusat Biaya	20
b. Pusat Pendapatan/Penghasilan	21
c. Pusat Penghasil Laba	21
d. Pusat Investasi	22
2.2.4. Analisis Kinerja Keuangan.....	22
2.2.4.1. Analisis Rasio	23
a. Rasio Likuiditas	24
b. Rasio Solvabilitas	25
c. Rasio Rentabilitas	26
d. Rasio Aktivitas	27
2.2.4.2. Analisis Perbandingan Laporan Keuangan	28
a. Analisis Tren (Horizontal)	29
b. Analisis Persentase Per Komponen	30
2.3 Kerangka Pemikiran Konseptual.....	31
III. METODE PENELITIAN	35
3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian.....	35
3.2 Metode Penelitian	35
3.3 Jenis dan Sumber Data	35
3.4 Pengolahan dan Analisis Data	36
3.4.1. Analisis Kinerja Keuangan.....	37

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

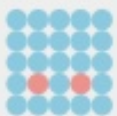
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

3.4.1.1.	Analisis Persentase per Komponen	37
3.4.1.2.	Analisis Tren	38
3.4.1.3.	Analisis Rasio.....	39
3.4.1.4	Analisis Laporan Arus Kas	42
IV.	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	44
4.1	Sejarah Perusahaan.....	44
4.2	Visi, Misi, dan Tujuan Perusahaan	45
4.3	Organisasi Manajemen Perusahaan	48
4.4	Sumber Daya Manusia	50
4.5	Kegiatan Usaha Pokok	51
4.6	Kebijakan Akuntansi	53
4.6.1.	Kebijakan Akuntansi Umum.....	54
4.6.2.	Kebijakan Akuntansi Biaya	56
4.7	Kebijakan Pemasaran	57
4.8	Kebijakan Mutu dan Lingkungan	59
V.	ANALISIS KINERJA KEUANGAN	61
5.1	Analisis Kinerja Keuangan.....	61
5.1.1.	Analisis Persentase per Komponen	61
5.1.1.1	Analisis Persentase per Komponen terhadap Laporan Laba Rugi	62
5.1.1.2.	Analisis Persentase per Komponen terhadap Laporan Neraca	64
5.1.2.	Analisis Tren	66
5.1.2.1.	Analisis Tren terhadap Laporan Laba Rugi	67
5.1.2.2.	Analisis Tren terhadap Laporan Neraca	70
5.1.3.	Analisis Rasio	73
5.1.4.	Rangkuman Analisis Rasio	89
5.1.5.	Perbandingan Rasio dengan Industri Sejenis	91
5.2	Analisis <i>Cash Flow</i> (Arus Kas)	95
5.3	Rekomendasi Hasil	98
VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	87
6.1	Kesimpulan.....	100
6.2	Saran	100
	DAFTAR PUSTAKA	102
	LAMPIRAN	104

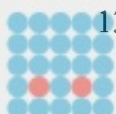


DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1	Tabel Nilai Ekspor Produksi Barang Jadi Kayu dalam Jutaan US \$	2
2	Tabel Ekspor Non Migas Sektor Industri (Juta US \$)	3
3	Jenis dan Sumber Data	36
4	Jumlah Pegawai Berdasarkan Status, Golongan, dan Pendidikan Tahun 2001	51
5	Realisasi Produksi Kayu Gergajian Tahun 2000-2001(dalam ribuan m ³	52
6	Realisasi Produksi Kayu Olahan/ Hasil Industri Tahun 2000-2001).....	53
7	Analisis Persentase Per Komponen Laporan Laba Rugi PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%)	62
8	Analisis Persentase Per Komponen Laporan Neraca PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%)	64
9	Analisis Tren Laporan Laba Rugi PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%)	67
10	Analisis Tren Laporan Neraca PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%)	70
11	Analisis <i>Cash Ratio</i> dan <i>Working Capital to Total Asset</i> serta Nilai Kerja PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%).....	74
12	Analisis <i>Current Ratio</i> dan <i>Quick Ratio</i> PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001	77
13	Analisis Ratio Solvabilitas serta Acuanannya PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%)	79
14	Analisis Rasio Aktivitas serta Nilai Kerja PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001	81

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



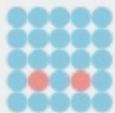
Nomor	<i>Teks</i>	Halaman
15	Analisis <i>Net Profit Margin</i> dan <i>Return on Total Asset</i> serta Nilai Kerja PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%).....	85
16	Analisis <i>Gross Profit Margin</i> PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001 (%)	89
17	Rangkuman Analisis Kinerja Keuangan PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi Tahun 1997-2001	90
18	Perbandingan Rasio-rasio Keuangan Industri Sejenis Tahun 2001	92
19	Rangkuman Analisis Rasio Industri Sejenis Tahun 2001	94
20	Neraca Keuangan PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi yang Diperbandingkan untuk Tahun 2000-2001 (dalam Ribuan Rupiah)	96
21	Analisis Sumber dan Penggunaan Kas PT. INHUTANI I Unit Bisnis Bekasi untuk Periode 31 Desember 2001 (dalam Ribuan Rupiah)	97

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



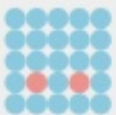
MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1	Kerangka Pemikiran Konseptual	34



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

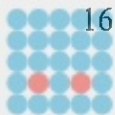
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan: pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Teks	Halaman
1	Bagan Struktur Organisasi Administratur Bekasi Tahun 2001	104
2	Laporan Neraca Tahun 1997 dan 1996	105
3	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 1997 dan 1996	106
4	Laporan Neraca Tahun 1998 dan 1997	107
5	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 1998 dan 1997	108
6	Laporan Neraca Tahun 1999 dan 1998	109
7	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 1999 dan 1998	110
8	Laporan Neraca Tahun 2000 dan 1999	111
9	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 2000 dan 1999	112
10	Laporan Neraca Tahun 2001 dan 2000	113
11	Laporan Laba Rugi Periode Tahun 2001 dan 2000	114
12	Keputusan Menteri Negara Pendayagunaan Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia/Kepala Badan Usaha Milik Negara No: KEP-215/M-PBUMN/1999	115
13	Realisasi Penjualan Fisik Hasil Hutan Industri Tahun 2000-2001	120
14	Realisasi Penjualan Fisik Hasil Hutan Industri dalam Rupiah Tahun 2000-2001 (dalam ribuan rupiah)	121
15	Rasio Likuiditas dan Solvabilitas PT. Inhutani I unit bisnis Bekasi tahun 1997-2001	122
16	Rasio Profitabilitas dan Aktivitas PT. Inhutani I unit bisnis Bekasi tahun 1997-2001	123



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.