

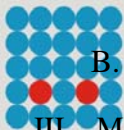


## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
<b>I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan .....	6
D. Manfaat.....	6
E. Ruang Lingkup dan batasan penelitian.....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
A. Kerangka Teoritis.....	7
1. Bisnis Perbankan.....	7
2. Kredit.....	8
a. Pengertian kredit.....	8
b. Jenis – jenis kredit.....	9
c. Jenis kredit menurut sektor ekonomi.....	10
d. Perencanaan ekspansi kredit.....	14
e. Manajemen perkreditan.....	15
f. Manajemen portofolio kredit.....	16
3. Teori Portofolio Investasi.....	18
a. Pengertian portofolio dan proses investasi.....	18
b. Nilai yang diharapkan dari portofolio ( <i>expected rate of return</i> ).....	19
1) Realisasi Tingkat Pengembalian ( <i>realized return</i> ).....	19
2) Tingkat pengembalian yang diharapkan ( <i>Expected return</i> ).....	20
3) Tingkat pengembalian portofolio yang diharapkan ( <i>portfolio expected return</i> ).....	20
c. Pengukuran risiko investasi.....	21
1) Risiko realisasi tingkat pengembalian.....	22
2) Risiko tingkat pengembalian yang diharapkan.....	23
3) Risiko portofolio.....	23
4) Portofolio optimal berdasarkan model Markowitz.....	26
d. Risiko dan Tingkat pengembalian ( <i>Risk and Return</i> ) Dalam Kredit Perbankan.....	27
B. Kerangka Pemikiran Konseptual.....	29
<b>III. METODOLOGI.....</b>	<b>32</b>
A. Lokasi dan Waktu.....	32
B. Pendekatan Tesis.....	32
C. Data yang Diperlukan dan Sumbernya.....	32
D. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi.....	33
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	34

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**

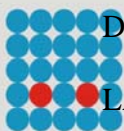
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

IV. GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN.....	38
A. Sejarah singkat dan perkembangan usaha BRI.....	38
B. Visi dan Misi BRI.....	41
C. Struktur Organisasi dan Jaringan Kerja.....	42
D. Bidang Usaha.....	43
E. Pedoman Pelaksanaan Kredit SBU-Retail.....	44
F. BRI Kantor Cabang Tangerang.....	47
V. ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	48
A. Analisis faktor Eksternal.....	49
1. Perkembangan Perbankan Nasional dan Kebijakan Pemerintah.....	49
2. Potensi Wilayah Tangerang.....	52
3. Potensi Kredit Perbankan di Tangerang.....	57
4. Potensi Dana Masyarakat di Tangerang.....	58
5. Kebijakan Pemerintah tentang Kualitas Pinjaman.....	58
B. Analisis faktor Internal.....	59
1. Arah Perkreditan BRI menurut <i>Business Plan</i> 2000 – 2003.....	59
2. Pengelolaan Kredit Ritel Kanca BRI Bogor.....	60
3. Sumber Dana Masyarakat.....	61
C. Analisis Portofolio Kredit Ritel Komersial BRI Kanca Tangerang... ..	62
1. Analisis Kinerja BRI Kanca Tangerang.....	62
2. Analisis Penerimaan Kredit.....	65
3. Analisis Kualitas Kredit per sektor ekonomi.....	68
4. Analisis realisasi tingkat pengembalian portofolio kredit dan biaya dana.....	70
5. Analisis portofolio optimal berdasarkan model Markowitz.....	72
D. Alternatif pemilihan komposisi portofolio.....	76
1. Asumsi yang digunakan.....	78
2. Simulasi Portofolio Kredit.....	81
3. Alternatif perencanaan ekspansi kredit ritel komersial per sektor ekonomi.....	87
VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....	93
A. Kesimpulan .....	93
B. Saran-saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	97
LAMPIRAN.....	99

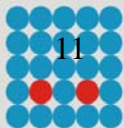


## DAFTAR TABEL

<u>Nomor</u>	<u>Keterangan</u>	<u>Halaman</u>
1	Posisi Kredit Perbankan dalam Rupiah dan Valuta asing menurut Sektor Ekonomi.....	2
2	Data Kualitatif dan Kuantitatif.....	33
3	Jaringan Kerja BRI per 01 Juli 2002.....	43
4	Perkembangan Kredit Usaha Kecil perbankan nasional per sektor ekonomi tahun 1996 – 2002 (Rp.milyar).....	50
5	Pangsa Pasar BRI Kanca Tangerang terhadap total penyaluran kredit kecil di Kotamadya dan Kabupaten Tangerang tahun 1998 – 2001...	57
6	Pangsa Pasar BRI Kanca Tangerang terhadap total dana di Kotamadya dan Kabupaten Tangerang tahun 1998 – 2001.....	58
7	Kredit ritel komersial yang disalurkan oleh BRI Kanca Tangerang menurut sektor ekonomi tahun 1998 s.d Sept 2002.....	60
8	Perkembangan dana masyarakat yang dihimpun BRI Kanca Tangerang tahun 1998 – Sept 2002.....	62
9	Perkembangan Hasil Usaha BRI Kanca Tangerang Tahun 1998 - Sept 2002.....	63
10	Tingkat bunga yang dibebankan kepada masing-masing sektor ekonomi dari tahun 1998 – Sept 2002.....	66
11	Tingkat realisasi penerimaan bunga per sektor ekonomi dari tahun 1998 – Sept 2002.....	67
12	Kualitas Kredit per sektor ekonomi (Kolektibilitas Lancar) tahun 1998 – Sept 2002 (dalam prosentase).....	68

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Nomor

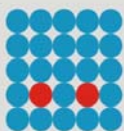
Keterangan

Halaman

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

13	Kualitas Kredit per sektor ekonomi (DPK, KL, D dan M) tahun 1998 – Sept 2002 (dalam prosentase).....	70
14	Perbandingan antara realisasi tingkat pengembalian portofolio dengan tingkat biaya dana SBU Ritel Kanca BRI Tangerang tahun 1998 – 2002.....	71
15	Rata-rata realisasi tingkat pengembalian dan standar deviasi kredit ritel komersiil kanca BRI Tangerang tahun 1998 – 2002.....	73
16	Koefisien Korelasi Kredit ritel komersiil Kanca BRI Tangerang tahun 1998 – 2002.....	73
17	<sup>©</sup> Kovarian Kredit ritel komersiil Kanca BRI Tangerang tahun 1998 – 2002. ....	77
18	Ringkasan harapan tingkat pengembalian, realisasi tingkat pengembalian dan Risiko kredit ritel komersiil Kanca BRI Tangerang tahun 1998 – 2002.....	75
19	Ringkasan hasil simulasi skenario I – IV.....	86

*© Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

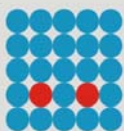


## DAFTAR GAMBAR

<u>Nomor</u>	<u>Keterangan</u>	<u>Halaman</u>
1	Diagram Kerangka pemikiran konseptual.....	31
2	Distribusi Prosentase Produk Domestik Regional Bruto Atas Dasar Harga berlaku tahun 2000 di Kodya Tangerang.....	56
3	Distribusi Prosentase Produk Domestik Regional Bruto Atas Dasar Harga berlaku tahun 2000 di Kabupaten Tangerang.....	56
4	Grafik perkembangan jumlah kredit ritel komersiil yang disalurkan per sektor ekonomi tahun 1998 - Sept 2002.....	61
5	Perkembangan Kredit, Loanable fund dan Laba(Rugi) BRI Kanca Tangerang (diluar BRI Unit).....	65
6	Kualitas Kredit per sektor ekonomi (Kolektibilitas Lancar) tahun 1998 – Sept 2002.....	68
7	© Kualitas Kredit per sektor ekonomi (DPK, KL, D dan M) tahun 1998 – Sept 2002.....	69
8	Grafik portofolio Kredit Ritel Komersiil Kanca BRI Tangerang tahun 1998 – 2002.....	75
9	Komposisi kredit berdasarkan Business Plan BRI tahun 2002.....	82
10	Komposisi kredit ritel komersiil Kanca BRI Tangerang berdasarkan dengan pertumbuhan sama dengan tahun 2002, posisi sektor perdagangan tetap sama dengan tahun 202.....	83
11	Komposisi kredit ritel komersiil Kanca BRI Tangerang dengan pertumbuhan sektor industri sama dengan tahun 2002, pertumbuhan sektor jasa dan pertanian dua kali dari tahun 2002 dan posisi sektor perdagangan sama dengan tahun 2002.....	84
12	Portofolio kredit dengan porsi masing-masing sektor ekonomi sebesar 25%.....	85

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

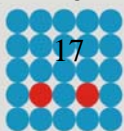


## DAFTAR LAMPIRAN

<u>Nomor</u>	<u>Keterangan</u>	<u>Halaman</u>
1	Struktur Organisasi Kantor Pusat Bank Rakyat Indonesia.....	99
2	Struktur Organisasi Kanca BRI Tangerang.....	100
3	Perkembangan jumlah kredit ritel komersiil yang disalurkan per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	101
4	Perkembangan kolektibilitas kredit ritel komersiil per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	102
5	Perkembangan kolektibilitas kredit ritel komersiil per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	103
6	Perkembangan kolektibilitas kredit ritel komersiil per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	104
7 ©	Rekapitulasi perkembangan kolektibilitas kredit ritel komersiil tahun 1998 – Sept 2002.....	105
8	Perkembangan jumlah simpanan Kanca BRI Tangerang tahun 1998 – Sept 2002.....	106
9	Pertumbuhan pinjaman per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002...	107
10	Rekapitulasi pendapatan bunga sebenarnya dan bunga seharusnya kredit ritel komersiil per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	108
11	Perbandingan bunga sebenarnya terhadap bunga seharusnya.....	109
12	Analisis penerimaan pendapatan bunga pinjaman per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	110
13	Perkembangan Kredit Usaha Kecil Nasional tahun 1996 – 2002.....	111
14	Analisis penerimaan pendapatan bunga yang diharapkan dan realisasi penerimaan pendapatan bunga kredit ritel komersiil per sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	112
15	Contoh perhitungan bunga yang seharusnya diterima.....	113
16	Tabel perhitungan COLF tahun 1998 – Sept 2002.....	114
17	Perkembangan hasil usaha BRI Kanca Tangerang tahun 1998 – Sept 2002.....	115
18	Pertumbuhan kredit ritel komersiil yang disalurkan oleh BRI Kanca Tangerang menurut sektor ekonomi tahun 1998 – Sept 2002.....	116
19	Perhitungan simulasi pertumbuhan kredit ritel komersiil.....	117

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

*Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.