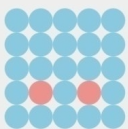




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BIDANG MANAJERIAL BAGI KARYAWAN PT GRAND TEXTILE INDUSTRY BANDUNG

**Oleh :
Janjan Nurjanah**



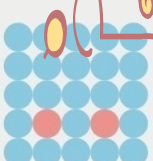
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

PB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

*“Apabila sebuah urusan diserahkan bukan pada ahlinya,
maka tunggulah saat kehancurannya”
(#R Bukhari)*

*“Jika Allah bermaksud menjadikan
seorang pemimpin yang berhasil,
maka Allah akan menjadikan
para pembantunya itu
orang-orang yang baik”
(#R Nasa’i)*

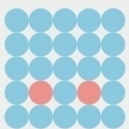
*Ku persembahkan untuk suami
dan keluarga tercinta*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

**EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BIDANG
MANAJERIAL BAGI KARYAWAN
PT GRAND TEXTILE INDUSTRY BANDUNG**

**Oleh :
Janjan Nurjanah**

Tesis

**sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul : Efektivitas Program Pelatihan Bidang Manajerial Bagi Karyawan PT Grand Textile Industry Bandung
Nama : JANJAN NURJANAH
NRP : P056040221.32
Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Menyetujui

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Ir. Tb. Sjafrli Mangkuprawira

Dr. M. Joko Affandi, SU

2. Ketua Program Studi

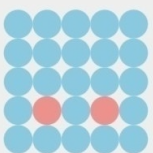
3. Dekan Sekolah Pascasarjana

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS.

Tanggal Ujian : 29 Mei 2006

Tanggal Lulus :



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul:

EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BIDANG MANAJERIAL BAGI KARYAWAN PT GRAND TEXTILE INDUSTRY BANDUNG

merupakan gagasan atau hasil penelitian tesis saya sendiri, dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

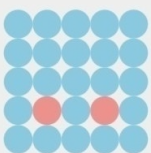
Bogor, Mei 2006

Yang Membuat Pernyataan

Janjan Nurjanah

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Kabupaten Sumedang Propinsi Jawa Barat pada tanggal 14 Januari 1967 dari pasangan Enang Sopian (Alm) dan Asiah. Penulis adalah anak kedua dari empat bersaudara yang semuanya perempuan.

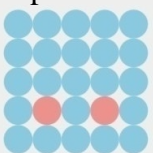
Penulis menamatkan pendidikan Sekolah Dasar (SD) tahun 1980 di SD Negeri Cipanas Kecamatan Tanjungkerta Kabupaten Sumedang, pendidikan Sekolah Menengah Pertama (SMP) tahun 1983 di SMP Negeri I Tanjungkerta Kabupaten Sumedang dan pendidikan Sekolah Menengah Atas (SMA) pada tahun 1986 di SMA Negeri I Sumedang Kabupaten Sumedang. Pada tahun 1986 penulis melanjutkan kuliah di Fakultas Ilmu Pendidikan Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Bandung dan pada tahun 1987 penulis pindah ke Fakultas Pertanian Universitas Padjadjaran (UNPAD) Bandung mengambil jurusan perikanan dan tamat dengan memperoleh gelar sarjana (S1) pada tahun 1993.

Pada tahun 1995 sampai dengan tahun 1996 penulis bekerja di Dinas Perikanan Kabupaten Sumedang sebagai tenaga honorer dan pada tahun 1997 pindah dan mengajar di Sekolah Pertanian Menengah Atas (SPMA) Tanjungsari Kabupaten Sumedang dengan status sebagai tenaga kontrak. Pada akhir tahun 1997 penulis diterima menjadi Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) dan pada tahun 1998 ditempatkan bekerja di Dinas Kelautan dan Perikanan Kabupaten Subang hingga sekarang.

Selama penulis menjadi Pegawai Negeri Sipil, pada tahun 2000 menduduki jabatan sebagai kepala seksi perencanaan pada Dinas Perikanan Kabupaten Subang dan pada tahun 2003 menduduki jabatan kepala seksi perumusan program pada instansi yang sama.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPPB tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

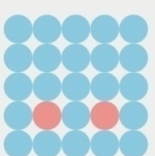
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Pada bulan Oktober 2004 penulis mengikuti tugas belajar pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Sekolah Pascasarjana di Institut Pertanian Bogor Angkatan Reguler XXXII, dengan mengambil bidang pendalaman Manajemen Sumber Daya Manusia.

Sebagai syarat untuk menyelesaikan program studi Magister Manajemen Agribisnis di Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB), penulis menyusun tesis dengan judul “ Efektivitas Program Pelatihan Bidang Manajerial Bagi Karyawan PT. Grand Textile Industry Bandung ” dengan Komisi Pembimbing Prof. Dr. Ir. Sjafrri Mangkuprawira dan Dr. M. Joko Affandi, SU.

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

KATA PENGANTAR

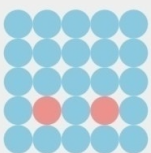
Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul **“Efektivitas Program Pelatihan Bidang Manajerial Bagi Karyawan PT Grand Textile Industry Bandung”**. Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis pada Sekolah Pascasarjana di Institut Pertanian Bogor.

Dalam penulisan tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan, dukungan, arahan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Tb. Sjafrli Mangkuprawira selaku dosen pembimbing I dan Bapak Dr. M. Joko Affandi, SU selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan mulai dari penyusunan proposal sampai dengan selesainya penulisan tesis ini.
2. PT Grand Textile Industry Bandung, khususnya fihak Departemen *Human Resource Development* yang telah banyak memberikan bantuan dan informasi data kepada penulis waktu melakukan penelitian.
3. Direktur, staf pengajar, dan seluruh karyawan MMA – IPB yang banyak memberi bantuan selama penulis mengikuti pendidikan.
4. Pemerintah Daerah Kabupaten Subang yang telah membantu pembiayaan pendidikan kepada penulis.
5. Suami tercinta yang selalu membantu memberikan dukungan baik dalam bentuk moril maupun materiil kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

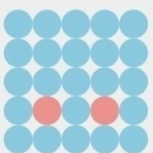


6. Ibunda tercinta yang tak henti-hentinya selalu mendo'akan dan memberikan dukungan penuh kepada penulis dan juga Ayahanda (alm) yang semasa hidupnya tak henti-hentinya selalu mencurahkan kasih sayang kepada penulis.
7. Rekan-rekan angkatan Reguler XXXII yang saling membantu dalam menyelesaikan pendidikan.
8. Ibu Hj. Abdul Hadi di Jln. Cikuray No 6 Bogor atas jasa dan kebaikannya selama penulis kost dirumahnya untuk mengikuti pendidikan dan juga adikku Ati yang banyak jasanya dalam memberikan bantuan tenaganya selama penulis menyelesaikan tesis.

Sebagai penutup penulis mengharapkan semoga tesis ini bermanfaat bagi pihak yang berkepentingan, terutama untuk bidang kajian manajemen sumber daya manusia khususnya untuk bidang pelatihan.

Bogor, Mei 2006

Penulis



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.