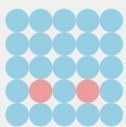




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

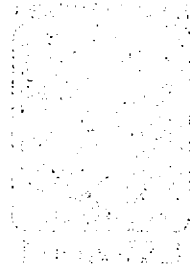
© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

**ANALISIS STRATEGI DAN PENYUSUNAN
ANGGARAN INDUK UNTUK BISNIS JASA
PENDIDIKAN NON FORMAL
(Studi Kasus pada Hanlin Mandarin Institute, Bogor)**



Oleh :

Maria Monika Purwanti



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2006**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**ANALISIS STRATEGI DAN PENYUSUNAN
ANGGARAN INDUK UNTUK BISNIS JASA
PENDIDIKAN NON FORMAL
(Studi Kasus pada Hanlin Mandarin Institute, Bogor)**

Oleh :

Maria Monika Purwanti

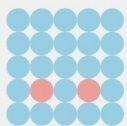
Tesis

sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen
pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2006**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Judul : ANALISIS STRATEGI DAN PENYUSUNAN ANGGARAN INDUK UNTUK BISNIS JASA PENDIDIKAN NON FORMAL (Studi Kasus pada Hanlin Mandarin Institute, Bogor)

Nama : Maria Monika Purwanti

Nrp : P056030151.29

Program Studi : MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui,
1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Djoni Tanopruwito, Ak, MSc

Dr. Ir. Ma'mun Sarma, MS, MEc

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

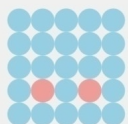
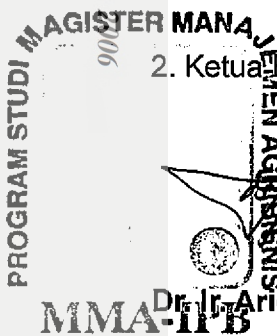
2. Ketua Program Studi

Dr. Ir. Arief Daryanto, M.Ec

3. Dekan Sekolah Pascasarjana



Dr. Ir. Khairil Anwar Notodiputro, MS



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

Tanggal Ujian : 26 Juli 2006

Tanggal Lulus : 04 AUG 2006

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



SURAT PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa segala pernyataan dalam tesis saya yang berjudul :

**ANALISIS STRATEGI DAN PENYUSUNAN ANGGARAN INDUK
UNTUK BISNIS JASA PENDIDIKAN NON FORMAL
(Studi Kasus pada Hanlin Mandarin Institute, Bogor)**

merupakan gagasan saya sendiri atau hasil penelitian saya sendiri dengan arahan Komisi Pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tesis memperoleh gelar atau capaian akademik lainnya pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

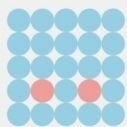
Bogor, Juni 2006

Yang membuat pernyataan,

Maria Monika Purwanti

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



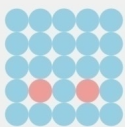
RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Semarang pada tanggal 5 Mei 1979 dan dibesarkan di kota yang sama. Penulis merupakan anak pertama dari pasangan Darmawan Susanto dan T.E. Lanny Prijamsari. Setelah menyelesaikan pendidikan dasar dan menengah di SMP PL Domenico Savio, penulis melanjutkan ke SMA Negeri 3 Semarang. Pada tahun 1996, penulis melanjutkan pendidikan ke Institut Pertanian Bogor melalui jalur Undangan Seleksi Masuk IPB dan berhasil diterima di Fakultas Kedokteran Hewan. Pada tahun 2002, penulis menamatkan pendidikan di FKH dan memperoleh gelar profesi Dokter Hewan. Pada bulan Oktober 2003, penulis kembali menuntut ilmu di Program Studi Magister Manajemen Agribisnis IPB.

Pengalaman kerja yang dimiliki penulis dimulai pada tahun 2001 sebagai Junior Formulator di PT Cargill, sebuah PMA yang bergerak dalam bidang pakan ternak. Selanjutnya pada tahun 2003, penulis bergabung dengan sebuah organisasi penggemar anjing yang berskala nasional yaitu Perhimpunan Kinologi Indonesia sebagai Dokter Hewan. Saat ini, penulis bergabung dengan tim manajemen CV. Hanlin Mitra Internasional yang bergerak dalam jasa pendidikan non formal bahasa Mandarin.

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB

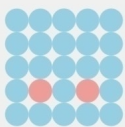
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan atas penyertaan-Nya dalam penyusunan tesis ini yang berjudul "Analisis Strategi dan Penyusunan Anggaran Induk untuk Bisnis Jasa Pendidikan Non Formal (Studi Kasus pada Hanlin Mandarin Institute, Bogor). Studi yang dilakukan untuk menyusun tesis ini meliputi perencanaan strategi hingga implementasi strategi khususnya dalam bidang usaha jasa. Penerapan manajemen strategi untuk bidang usaha jasa akan sangat membantu pelaku usaha dalam meningkatkan daya tahan dan daya saing usahanya.

Dalam penyusunan tesis ini penulis telah mendapatkan banyak manfaat yang memperkaya dan melengkapi ilmu yang selama ini dipelajari. Oleh karena itu, penulis mengucapkan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini, antara lain :

1. Bapak Drs. Djoni Tanopruwito, Ak, MSc dan Dr. Ir. Ma'mun Sarma, MS, MEc sebagai pembimbing yang telah memberikan arahan dan saran selama penyusunan tesis.
2. Bapak Ir. M.D. Djamaludin, MSc yang telah memberikan banyak masukan bagi penyempurnaan tesis ini.
3. Bapak Drs. Bustanul Daham, Ms.Yuan Lin dan Ibu Ineke Witanto yang memberikan tenaga, waktu dan pendapat tentang prospek bisnis jasa pendidikan non formal khususnya untuk lembaga pendidikan bahasa Mandarin.

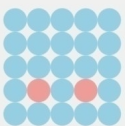
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

4. Bapak Iwan Lee beserta seluruh tim manajemen Hanlin Mandarin yang telah memberi kesempatan bagi penulis untuk mempelajari penerapan manajemen strategi perusahaan.
5. Kedua orang tua yang terkasih dan seluruh keluarga, atas dukungan semangat dan doa. *Special thanks and best wishes for Martin.*
6. Sahabat saya, Li Haotong dan keluarga Ibu Wida, atas perhatian dan bantuan pemikiran, tenaga serta waktu sejak penulis memulai studi di MMA IPB hingga saat ini.
7. Teman-teman di MMA IPB angkatan R29 terutama Kelompok Susu, angkatan E21, angkatan E23 dan seluruh staf MMA IPB serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan. Penulis juga menyadari bahwa tesis ini tidak terlepas dari ketidaksempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan agar tesis ini dapat menjadi bahan kajian sehingga studi-studi berikutnya akan lebih sempurna.

Bogor, Juli 2006

Maria Monika Purwanti

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.