

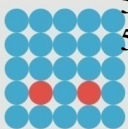


## DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
<b>I. PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	9
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	<b>10</b>
2.1. Kerangka Teoritis	10
2.1.1 Kelapa Sawit	10
2.1.2 Biaya	13
2.1.3 Desentralisasi	14
2.1.4 Pusat Pertanggungjawaban	16
2.1.5 Penilaian Kinerja Divisi	20
2.1.6 Harga Transfer	22
2.1.5.1. Konsep Harga Transfer	12
2.1.5.2. Metode Penentuan Harga Transfer	23
2.2 Kerangka Pemikiran Konseptual	29
<b>III. METODE PENELITIAN</b>	<b>32</b>
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	32
3.2 Tehnik Pengolahan Data Informasi	33
<b>IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
4.1 Sejarah Perusahaan	35
4.2 Struktur Organisasi	36
4.3 Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab	36
4.4 Tenaga Kerja	44
4.5 Proses Produksi	45
<b>V. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>56</b>
5.1 Penerapan Biaya Transfer pada PT. Socfin Indonesia	56
5.2 Sistem Penentuan Harga Transfer Produk Sawit	59
5.2.1 Penentuan Harga Transfer Atas Dasar Harga Pokok	59
5.2.2 Penentuan Harga Transfer Atas Dasar Biaya	62
5.2.3 Penentuan Harga Transfer Metode Harga Pasar	67
5.2.4 Penentuan Harga Transfer Metode Negosiasi	68
5.2.5 Penentuan Harga Transfer Metode Arbitrasi	72
5.3 Perbandingan Berbagai Metode Harga Transfer	75
5.4 Penilaian Kinerja Divisi PT. Socfin Indonesia	78

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

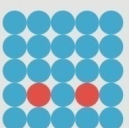
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

5.5 Implikasi Manajemen .....	81
<b>VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan .....	83
6.2 Saran .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>89</b>

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

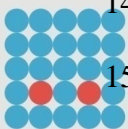


## DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.	Lokasi dan Luasan Kebun Kelapa Sawit, serta Kapasitas Produksi Pabrik PT. Socfindo .....	5
2.	Perhitungan Harga Transfer Metode Harga Pokok Divisi POM .....	60
3.	Perhitungan Total Biaya Penuh Metode Harga Pokok Divisi FRF .....	61
4.	Perhitungan Total Biaya Penuh Metode Harga Pokok Divisi PKOF .....	61
5.	Perhitungan Biaya Penuh TBS .....	63
6.	Perhitungan Biaya Penuh Divisi POM .....	64
7.	Penentuan Harga Transfer Berdasarkan <i>Full Costing</i> Divisi POM .....	65
8.	Perhitungan Total Biaya dengan Metode <i>Full Costing</i> Divisi FRF .....	66
9.	Perhitungan Total Biaya dengan Metode <i>Full Costing</i> Divisi PKOF .....	66
10.	Perhitungan Keuntungan Berdasarkan Metode Harga Negosiasi .....	70
11.	Penentuan Harga Transfer Berdasarkan Negosiasi Divisi POM .....	71
12.	Perhitungan Total Biaya dengan Metode Negosiasi Divisi FRF .....	71
13.	Perhitungan Total Biaya dengan Metode Negosiasi Divisi PKOF .....	72
14.	Perhitungan Keuntungan Divisi PKOF Metode Arbitrasi .....	73
15.	Perhitungan Keuntungan Divisi PKOF Sesudah Metode Arbitrasi .....	74
16.	Perbandingan Harga Transfer Dengan Harga Pasar Menggunakan Berbagai Metode .....	76

Hak cipta milik IPB, tahun 2006

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

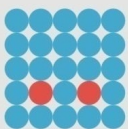


## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
1.	Produk Sawit dan Harga Pasar .....	6
2.	Kerangka Pemikiran Konseptual .....	31
3.	Metode Harga Transfer dengan pendekatan <i>full costing</i> .....	33
4.	Pengolahan TBS menjadi CPO (Minyak Sawit Mentah) dan Kernel (Inti Minyak Sawit) .....	46
5.	Pengolahan CPO menjadi <i>Olein, Stearin</i> dan <i>Fatty Acid</i> .....	47
6.	Pengolahan Kernel Menjadi Produk-Produk Turunannya .....	48

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

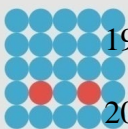


## DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Struktur Organisasi Perusahaan .....	89
2.	Skema Industri Kelapa Sawit beserta Produk Turunannya.....	90
3.	Harga Pokok TBS Per Ton dan Per Ha Tahun 2000 .....	91
4.	Perhitungan Harga Pokok TBS .....	92
5.	Perhitungan Harga Pokok CPO Vol. Produksi .....	93
6.	Perhitungan Harga Pokok Kernel Vol. Produksi .....	94
7.	Perhitungan Harga Pokok <i>Olein</i> Vol. Produksi .....	95
8.	Perhitungan Harga Pokok <i>Stearin</i> Vol. Produksi .....	96
9.	Perhitungan Harga Pokok <i>Fatty Acid</i> Vol. Produksi .....	97
10.	Perhitungan Harga Pokok CPKO Vol. Produksi .....	98
11.	Perhitungan Harga Pokok <i>Cake</i> Vol. Produksi .....	99
12.	Perhitungan Harga Pokok CPO Vol. Penjualan .....	100
13.	Perhitungan Harga Pokok Kernel Vol. Penjualan .....	101
14.	Perhitungan Harga Pokok <i>Olein</i> Vol. Penjualan .....	102
15.	Perhitungan Harga Pokok <i>Stearin</i> Vol. Penjualan .....	103
16.	Perhitungan Harga Pokok <i>Fatty Acid</i> Vol. Penjualan .....	104
17.	Perhitungan Harga Pokok CPKO Vol. Penjualan .....	105
18.	Perhitungan Harga Pokok <i>Cake</i> Vol. Penjualan .....	106
19.	Laba Harga Transfer dengan Harga Pokok .....	107
20.	Laba Harga Transfer dengan Metode Biaya .....	108
21.	Laba Harga Transfer dengan Metode Harga Pasar .....	109
22.	Laba Harga Transfer dengan Metode Negosiasi .....	110

© Hak cipta milik IPB, tahun 2006

*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

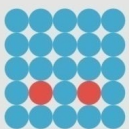
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



*Hak cipta dilindungi Undang-Undang*

23. ROI POM Harga Pokok .....	111
24. ROI FRF dan PKOF Harga Pokok .....	112
25. ROI POM Metode Biaya .....	113
26. ROI FRF dan PKOF Metode Biaya .....	114
27. ROI POM Harga Pasar .....	115
28. ROI FRF dan PKOF Harga Pasar .....	116
29. ROI POM Metode Negosiasi .....	117
30. ROI FRF dan PKOF Metode Negosiasi.....	118
31. ROI masing-masing kebun (Vol.Penjualan dan Produksi) .....	119
©32. ROI masing-masing kebun (Harga Pokok) .....	120
33. ROI masing-masing kebun (Metode Biaya) .....	121
34. ROI masing-masing kebun (Metode Harga Pasar) .....	122
35. ROI masing-masing kebun (Metode Negosiasi) .....	123
36. Perhitungan Biaya Penuh Divisi POM dan PKOF .....	124
37. Perhitungan laba dan Pengaruhnya Terhadap ROI perusahaan .....	125

*Hak cipta milik IPB, tahun 2006*



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.