

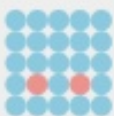
# DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Ruang Lingkup Penelitian .....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
A. Kerangka Teoritis .....	7
1. Pengertian Teknologi .....	7
2. Manajemen Teknologi Agribisnis .....	12
3. Strategi Teknologi dan Strategi Bisnis .....	14
B. Kerangka Konseptual .....	19
<b>III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
A. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	22
B. Metode Penelitian .....	22
C. Pengumpulan Data .....	22
D. Teknik Pengambilan Contoh .....	23
E. Analisis Data .....	24
1. Analisis Manajemen Teknologi .....	24
A. Indikator Transformasi Teknologi .....	24
a. Pengkajian Perangkat Teknologi ( <i>Technoware</i> ) .....	24
b. Pengkajian Perangkat Manusia ( <i>Humanware</i> ) .....	26
c. Pengkajian Perangkat Informasi ( <i>Infoware</i> ) .....	26
d. Pengkajian Perangkat Organisasi ( <i>Orgaware</i> ) .....	27
B. Indikator Kemampuan Teknologi .....	27
a. Kemampuan Operatif ( <i>Operative Capability</i> ) .....	27
b. Kemampuan Akuisitif ( <i>Acquisitive Capability</i> ) .....	28
c. Kemampuan Pendukung ( <i>Supportive Capability</i> ) .....	28
d. Kemampuan Inovatif ( <i>Innovative Capability</i> ) .....	29
2. Analisis Internal – Eksternal .....	30
1. Penentuan Bobot Setiap Variabel .....	31
2. Penentuan Peringkat ( <i>Rating</i> ) .....	32
3. Penggunaan Matrik IFE dan Matrik EFE .....	33
F. Pengolahan Data .....	36



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

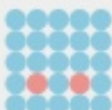
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....	38
A. Sejarah Perusahaan .....	38
B. Visi Misi, Filosofi dan Nilai-nilai Perusahaan .....	40
C. <i>Strategic Business Unit</i> pada PT Nutrifood Indonesia .....	42
D. Struktur Organisasi PT Nutrisari Indonesia .....	44
E. Sumber Daya Manusia PT Nutrisari Indonesia .....	46
F. Produk-produk yang dihasilkan PT Nutrisari Indonesia .....	47
F.1. Produk dengan proses granulasi .....	47
a. Nutri Sari Bergizi .....	47
b. Nutri Tea .....	50
F.2. Produk dengan proses non granulasi .....	52
a. Frutillo .....	52
b. Hore .....	54
G. Manfaat Kandungan Gizi .....	55
H. Proses Produksi Minuman Serbuk Nutri Sari .....	56
V. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	60
A. Analisis Internal dan Eksternal Perusahaan .....	60
B. Kajian Manajemen Teknologi .....	65
B.1. Pengkajian Indikator Transformasi Teknologi .....	65
a. Pengkajian Perangkat Teknologi ( <i>Technoware</i> ) .....	66
b. Pengkajian Perangkat Manusia ( <i>Humanware</i> ) .....	69
c. Pengkajian Perangkat Informasi ( <i>Infoware</i> ) .....	72
d. Pengkajian Perangkat Organisasi ( <i>Orgaware</i> ) .....	74
B.2. Pengkajian Indikator Kemampuan Teknologi .....	80
a. Pengkajian Kemampuan Operatif .....	80
a.1. Kemampuan untuk menggunakan dan mengontrol perangkat teknologi .....	80
a.2. Kemampuan merencanakan pengoperasian produksi .....	81
a.3. Kemampuan menyediakan dukungan dan jaringan informasi .....	81
a.4. Kemampuan untuk melakukan pemeliharaan terinci, rutin dan untuk pencegahan .....	82
a.5. Kemampuan menganalisa penyebab kerusakan ( <i>trouble shooting</i> ) .....	83
b. Pengkajian Kemampuan Akuisitif .....	84
b.1. Kemampuan untuk melakukan studi rekayasa .....	84
b.2. Kemampuan untuk mengidentifikasi sumber-sumber teknologi secara mandiri .....	84
b.3. Kemampuan untuk mengkaji parameter proses, spesifikasi, keuntungan-keuntungan sosio-ekonomi, kebijakan pemerintah dan lain-lain atas suatu teknologi yang ditawarkan .....	84
b.4. Kemampuan untuk melakukan negosiasi teknologi yang diakuisisi (harga, jaminan kerja, waktu pengiriman dan lain-lain) .....	85
c. Pengkajian Kemampuan Pendukung .....	86

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

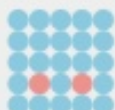
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



c.1. Kemampuan untuk melakukan suatu proyek pembangunan .....	86
c.2. Kemampuan untuk pengembangan sumber daya ...	86
c.3. Kemampuan untuk mendapatkan dana pembangunan	87
c.4. Kemampuan untuk mengidentifikasi pasar baru untuk produknya dan menyediakan masukan yang diperlukan untuk produksinya .....	87
d. Pengkajian Kemampuan Inovatif .....	88
d.1. Kemampuan untuk mengadaptasi teknologi impor .	88
d.2. Kemampuan untuk menduplikasi teknologi yang dikehendaki .....	88
d.3. Kemampuan untuk melakukan perubahan kecil .....	88
d.4. Kemampuan untuk melakukan perubahan inti dan radikal .....	89
C. Strategi Teknologi dan Strategi Bisnis .....	98
VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....	103
A. Kesimpulan .....	103
B. Saran .....	107
DAFTAR PUSTAKA .....	110
LAMPIRAN .....	112

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.