



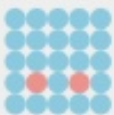
DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Geladikarya	8
D. Ruang Lingkup dan Batasan	9
II. TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Kerangka Teoritis	11
1. Manajemen Produksi dan Persediaan	11
2. Jenis dan Fungsi Persediaan	12
3. Persediaan Produk Jadi	17
4. Pengendalian Persediaan Produk Jadi	19
5. Model-Model Persediaan	22
6. Teori Simulasi	25
7. Proses Produksi Benih Padi	30
8. Permintaan Benih Padi	36
9. Perangkat Lunak <i>Powersim</i>	41
10. Diagram Hubungan Antar Variabel	43
B. Kerangka Konseptual	44
III. METODOLOGI	48
A. Lokasi dan Waktu Geladikarya	48
B. Metode Penelitian	48
1. Pengamatan Sistem	50
2. Permodelan Sistem	53
3. Rancangan Model Sistem Simulasi	53
4. Formulasi Model Persediaan (<i>Inventory</i>)	56
5. Sistem Perencanaan Pengendalian Persediaan	56
C. Metode Pengumpulan Data dan Informasi	57
D. Metode Pengolahan dan Analisis Data	58

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

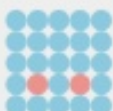
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	61
A. Sejarah Perusahaan	61
B. Struktur Organisasi dan Tingkat Manajemen (<i>Job Discription</i>)	67
C. Bidang Usaha	67
D. Strategi dan Kebijaksanaan Operasional Produksi dan Pemasararan Benih	73
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	75
A. Produksi Benih	76
1. Submodel Proyeksi Produksi Benih	76
2. Validasi Submodel Produksi Benih	77
B. Pengolahan Benih	79
1. Submodel Proyeksi Pengolahan Benih	79
2. Validasi Submodel Pengolahan Benih	81
C. Permintaan Benih	83
1. Submodel Proyeksi Permintaan Benih	83
2. Validasi Submodel Permintaan Benih	84
D. Persediaan Benih	85
1. Submodel Proyeksi Persediaan Benih	85
2. Validasi Submodel Persediaan Benih	87
E. Perencanaan Sistem Pengendalian Persediaan	87
F. Implikasi Manajemen dari Sistem Pengendalian Persediaan Benih Padi	88
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	92
A. Kesimpulan	92
B. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	98



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

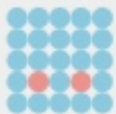
DAFTAR TABEL



No.	<u>Teks</u>	Halaman
1.	Kebutuhan Benih Tanaman Pangan Nasional Tahun 1996 – 1998	5
2.	Jumlah Produksi, Permintaan dan Persediaan Benih Padi di PT. SHS pada Tahun 1996 – 1999	10
3.	Simbol Variabel dan Hubungannya yang Digunakan dalam Powersim	43
4.	Jenis dan Sumber Data yang Diperlukan dalam Pembuatan Model	57
	Varietas-Varietas yang di Produksi oleh PT. Sang Hyang Seri (Persero)	70
	Perbandingan Produksi GKP Hasil Proyeksi dengan Data PT. SHS Tahun 1990 – 1998	77
	Perbandingan Produksi dan Penjualan BK Hasil Proyeksi dengan Data PT. SHS Tahun 1990 –1998	81
8.	Hasil Perhitungan Permintaan Benih Padi Menurut Tingkat Permintaan di PT. SHS Cabang Khusus Jawa Barat Tahun 1997 – 2010	84
9.	Hasil Perhitungan Persediaan Benih Menurut Tingkat Permintaan Benih di PT. SHS Cabang Khusus Jawa Barat Tahun 1997 – 2010	86
10.	Permasalahan, Alternatif Pemecahan Masalah, dan Instansi Terkait yang Berhubungan dengan Penyediaan Benih Padi di PT. SHS	90

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik MB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

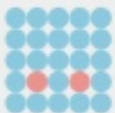


Lampiran

3.	Luas Areal Tanam Benih Sumber di PT. SHS Tahun 1990 – 1998 (dalam hektar)	116
4.	Hasil Produksi Calon Benih (Gabah Kering Panen) di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 – 1998 (dalam kilogram)	116
5.	Hasil Pengolahan Benih Bersih di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 –1998 (dalam kilogram)	117
6.	Hasil Pengujian Benih (Benih Lulus) di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 –1998 (dalam kilogram)	118
7.	Hasil Pengantongan Benih (Benih Kantong) di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 – 1998 (dalam kilogram)	119
8.	Hasil Penjualan Benih Padi di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 –1998 (dalam kilogram)	119
9.	Penyusutan Benih Padi di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 –1998 (dalam kilogram)	120
10.	Pemakaian Sendiri dan Pengiriman Benih ke Cabang Lain di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 – 1998 (dln Kg).....	121
11.	Mutasi Mutu dan Susut Penyimpanan Benih Tahun 1990 – 1998 di PT SHS Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	121
12.	Stok Akhir dan Stok Awal Benih di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 –1998 (dalam kilogram)	122
13.	Pembelian (<i>Opkoop</i>) dan Penerimaan Benih dari Cabang Lain di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Tahun 1990 –1998 (dln Kg) ...	122
14.	Luas Penanaman Tanaman Padi di Jawa Barat Tahun 1990 – 1996 (dalam hektar)	123
15.	Penggunaan Benih Padi Per Hektar di Jawa Barat Tahun 1990 – 1996 (dalam kilogram)	123

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



No.

Halaman

Lampiran

16.	Hasil Perhitungan Jumlah Benih yang Dipanen Berdasarkan Luas Areal Tanam Benih Sumber Tahun 1990 – 1998 di PT SHS (dalam kilogram)	124
17.	Hasil Perhitungan Benih yang Dipanen Berdasarkan Areal Tanam Benih Sumber untuk Produksi GKP Tahun 1990 – 1998, BB yang Dujikan, BL yang Dikantongi, dan BK yang Dijual Tahun 1990 –1998 di PT. SHS (dalam kilogram)	124
18.	Hasil Perhitungan Penggunaan Benih Pabrik di Jawa Barat Tahun 1990 – 1996 (dalam kilogram)	125
19.	Hasil Perhitungan Penggunaan Benih Buatan Sendiri (Petani Konsumen) di Jawa Barat Tahun 1990 –1996	126
20.	Hasil Simulasi Produksi dan Pengolahan Benih Padi di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	127
21.	Hasil Simulasi Penyusutan Produksi dan Pengolahan Benih Padi di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	128
22.	Hasil Simulasi Stok Akhir dan Stok Awal Benih Padi di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	129
23.	Hasil Simulasi Benih Terpakai Sendiri dan Terkirim ke Cabang Lain di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	130
24.	Hasil Simulasi Mutasi Mutu dan Susut Penyimpanan Benih Padi di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	131
25.	Hasil Simulasi Pembelian (<i>Opkoop</i>) dan Penerimaan Benih dari Cabang Lain di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	132
26.	Hasil Simulasi Permintaan Benih SHS dan Persediaan Benih Padi Optimal di PT. SHS Cab. Khusus Ja-Bar (dalam kilogram)	133
27.	Hasil Simulasi Penggunaan Benih Buatan Sendiri dan Benih Buatan Pabrik di Jawa Barat (dalam kilogram)	134
28.	Hasil Perhitungan Mean Squared Error Model A, Model B dan Model C	134
29.	Hasil <i>Chi-Square Test</i> Produksi, Pengolahan, dan Penggunaan Benih	135

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Penguipaan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Penguipaan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

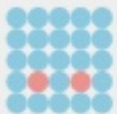
DAFTAR GAMBAR



No.	<u>Teks</u>	Halaman
1.	Tahapan Simulasi (Chase dan Aquilino, 1992)	29
2.	Hubungan Positif	43
3.	Hubungan Negatif	43
4.	Simpal Pertambahan	44
5.	Simpal Kesetimbangan	44
6.	Kerangka Konseptual Sistem Perencanaan Pengendalian Persediaan Benih Padi di PT. SHS (persero)	47
	Tahapan Pendekatan Sistem (Manetsch dan Park, 1977)	49
	Diagram Masukan dan Keluaran Sistem Perencanaan Pengendalian Persediaan Benih Padi di PT. SHS (persero)	52
	Sistem Produksi dan Pemasaran Benih di PT. SHS	71
	Proses Produksi dan Pengolahan Benih Padi di PT. SHS	72
	Perbandingan Proyeksi Produksi GKP Benih Padi dengan Data Perusahaan Tahun 1990 – 1998 di PT. SHS (Kg)	78
	Hasil Perhitungan Submodel Produksi Benih Padi Tahun 1990 – 2010 di PT. SHS (Kg)	78
	Perbandingan Proyeksi Hasil Pengolahan Benih (BK) dan Penjualan Benih dengan Data Perusahaan Tahun 1990 – 1998 di PT. SHS (Kg)	82
	Hasil Perhitungan Submodel Pengolahan Benih Padi Tahun 1990 – 2010 di PT. SHS (Kg)	82

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

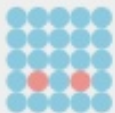
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Teks	Halaman
1	Model Sistem Perencanaan Pengendalian Persediaan Benih di PT. SHS (persero)	98
2.	Persamaan, Data, dan Variabel yang Digunakan pada Model C Sistem Perencanaan Pengendalian Persediaan Benih Padi di PT. SHS	104



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.