



# PERENCANAAN STRATEGIS PTPN VII (PERSERO)

OLEH

FAJAR ARIF BUDIMAN

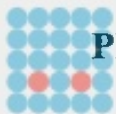


© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR**



# PERENCANAAN STRATEGIS PTPN VII (PERSERO)

Oleh

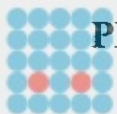
**FAJAR ARIF BUDIMAN**  
(9908106.17B)

Laporan Geladikarya

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister manajemen  
Pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis  
Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS**  
**PROGRAM PASCA SARJANA**  
**INSTITUT PERTANIAN BOGOR**  
**2001**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul : **PERENCANAAN STRATEGIS PTPN VII (PERSERO)**  
Nama : **FAJAR ARIF BUDIMAN**  
Nomor Registrasi Pokok : **9908106.17B**  
Program Studi : **MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS**

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

Menyetujui

**1. Komisi Pembimbing**

Pembimbing I

Pembimbing II

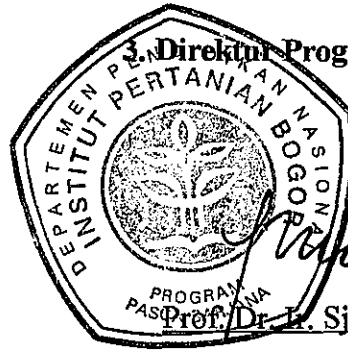
Dr. Ir. Syamsul Ma'arif, M.Eng

Ir. Setiadi Djohar, DBA

**2. Ketua Program Studi**

Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA.Dev

**3. Direktur Program Pascasarjana**



Prof. Dr. L. Sjafrida Manuwoto

19 FEB 2001

Tanggal Lulus : **3 Februari 2001**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber.  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM STUDI

MMA-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
MB-IPB

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul :

### **PERENCANAAN STRATEGIS PTPN VII (PERSERO)**

Adalah benar hasil karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan.

Semua sumber data dan informasi yang digunakan dalam menyusun Laporan

Geladikarya ini telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

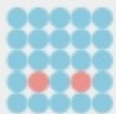
Bogor, Januari 2001

Fajar Arif Budiman  
9908106.17B



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RIWAYAT HIDUP

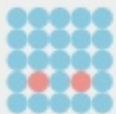
Penulis dilahirkan di Jakarta pada tanggal 1 Mei 1975. Penulis merupakan anak ketujuh dari tujuh bersaudara dari pasangan H. Aris Suwarta dan Hj. Rd. Tuti Yuswiati.

Penulis lulus dari SD Sumbangsih pada tahun 1987, lulus dari Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) 111 Jakarta pada tahun 1990, penulis menamatkan pendidikan Sekolah Menengah Atas di SMAN 78 Jakarta pada tahun 1993, kemudian diterima pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jember (UNEJ) Jember pada tahun 1993. pada tahun 1997, penulis menamatkan pendidikan sarjana dengan melakukan penelitian mengenai “Analisis Rasio Finansial Perbankan Sebagai Salah Satu Indikator Kinerja Bank Di Bursa Efek Jakarta”. Pada tanggal 3 Agustus 1997, Penulis diangkat menjadi staf administrasi di PT. Multidaya Wiraditama, sebuah perusahaan kontraktor hingga Desember 1997. Kemudian sejak 29 Desember hingga April 1998, Penulis berkesempatan untuk memperdalam bahasa Inggris di UMIST-ELTC, Manchester – Inggris. Setelah itu, mulai Mei 1998 hingga Februari 1999, Penulis menjadi penerjemah beberapa buku manajemen.

Pada bulan April 1999, Penulis mendapatkan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor (MMA-IPB) Angkatan Reguler 17 kelas B.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## KATA PENGANTAR

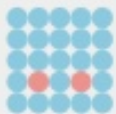
Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Geladikarya yang berjudul “Perencanaan Strategis PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero)”. Geladikarya ini merupakan salah satu syarat untuk melakukan penelitian dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor.

Pada kesempatan ini, Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Syamsul Ma’arif, M.Eng dan Ir. Setiadi Djohar, DBA, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran, dan masukan selama penyusunan Tesis ini.
2. Drs. Dadan Rusyad Nurdin, Ak. Selaku Direktur Utama PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero) yang telah memberikan kesempatan dan saran dalam melakukan penelitian di perusahaan PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero).
3. Ir. H. Maman Salman, Direktur Pemasaran PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero) yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penelitian di PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero).
4. Ir. Boyke S, MM, Staf Analisa Pasar PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero) yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penelitian di PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero).
5. Seluruh jajaran manajemen dan karyawan PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero) yang telah membantu memberikan waktu dan pengetahuannya dalam penelitian di PT. Perkebunan Nusantara VII (Persero).

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor  
**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.