

Tesis

**OPTIMALISASI PABRIK GULA TASIKMADU
DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX SURAKARTA, SOLO**

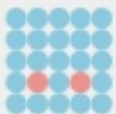
Oleh:
TOMMY BUDI MULYAWAN
NRP. 9805606.15



**PROGRAM STUDI *MAGISTER MANAJEMEN* AGRIBISNIS
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2000**



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

**OPTIMALISASI PABRIK GULA TASIKMADU
DI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IX SURAKARTA, SOLO**

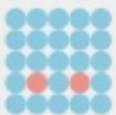
Oleh:
TOMMY BUDI MULYAWAN
NRP. 9805606.15

Tesis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen Pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis
Program Pasca Sarjana Institut Pertanian Bogor

**PROGRAM STUDI *MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS*
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2000**



© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Penelitian

: OPTIMALISASI PABRIK GULA TASIKMADU DI PT.PERKEBUNAN NUSANTARA IX (PERSERO), SURAKARTA

Nama Mahasiswa

: TOMMY BUDI MULYAWAN

Nomor Registrasi Pokok

: 9805606.15

Program Studi

: MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui :

1. Komisi Pembimbing

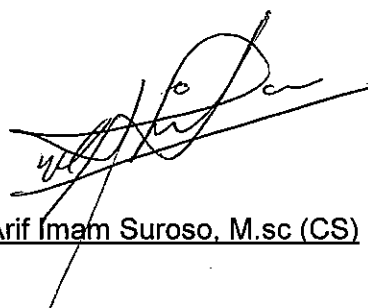
Pembimbing I

Pembimbing II

© Hak Cipta Milik IPB

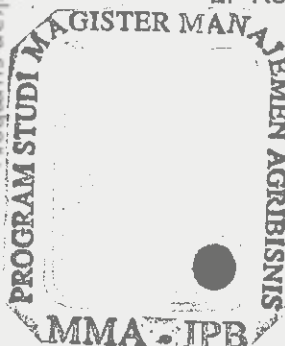
Hak cipta dilindungi Undang-Undang


Ir. Nunuh Kusnadi, MS


Ir. Arif Imam Suroso, M.sc (CS)

2. Ketua Program Studi

3. Direktur Program Pasca Sarjana




Prof. DR. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA. Dev

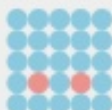



Stafrida Manuwoto

18/00
10

Tanggal Lulus : 18 AUG 2000

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Penelitian yang berjudul :

OPTIMALISASI PABRIK GULA TASIKMADU DI PT. PERKEBUNAN IX (PERSERO), SURAKARTA

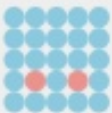
Adalah benar-benar karya saya sendiri yang belum pernah dipublikasikan. Seluruh sumber dan informasi yang digunakan dalam penyusunan laporan penelitian ini telah dinyatakan dengan jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor,

Yang membuat pernyataan

Tommy Budi Mulyawan

© Hak Cipta MB-IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Jakarta pada tanggal 1 September 1971 sebagai anak ketiga dari lima bersaudara dari pasangan H. Djudju Tadjudin dan Hj. Tien Kartini.

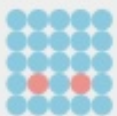
Pendidikan yang pernah diikuti penulis adalah pada Sekolah Dasar Negeri Jakarta, Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama Negeri 172 Jakarta, dan Sekolah Menengah Umum Negeri 36 Jakarta.

Penulis melanjutkan pendidikan di STIE IBli pada tahun 1990 Jurusan Manajemen Pemasaran. Penulis mendapat gelar Sarjana Ekonomi pada tahun 1996.

Pada tahun 1998 penulis melanjutkan pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis. Program Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-NYA penulis dapat menyelesaikan tesis penelitian ini.

Tesis dengan judul "Optimalisasi Pabrik Gula Tasikmadu, PT. Perkebunan Nusantara (Persero) IX, Surakarta" dibuat sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis, Pasca Sarjana, Institut Pertanian Bogor.

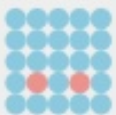
Dari awal penyusunan proposal hingga selesainya tesis ini, penulis banyak dibantu oleh berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menghaturkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Nunung Kusnadi, MS dan Ir. Arif Imam Suroso, M.Sc (CS) sebagai dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
2. Bapak Ir. H. Fadhil A. Tirtasuwandha yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di PTPN IX, surakarta. Terima Kasih yang tulus untuk semua kemudahan yang diberikan kepada penulis selama berada di Solo dan Semarang.
3. Bapak Ir. H. Basuki Adjibrata yang telah banyak memberikan informasi, data, penjelasan dan saran-saran yang sangat membantu bagi penulisan ini.
4. Bapak Yatman, Abdurrohim, Maskuro yang selalu bersedia menyediakan data yang diperlukan bagi penulis.
5. Kepada papa dan mama yang selalu memberikan dorongan semangat dan do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini, juga untuk mas Lukman, lin, Iwan, wilda, Unun, Oki dan Mila, serta keponakan-keponakanku yang sholeh dan pintar, Iman, Risyad, Fikri, Zasir dan Alif.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



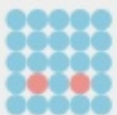
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

6. Istriku Irma Rahmawati J. Mulyawan, SP, MM yang telah memberikan motivasi, do'a dan diskusi-diskusi yang sangat bermanfaat bagi penulisan tesis ini.
7. Indradi dan Ety untuk fasilitas transportasinya sehingga penulis dengan mudah memperoleh data yang diperlukan.
8. Amzul untuk bantuannya yang tanpa pamrih dalam membantu pengolahan data.
9. Widhi yang telah "membuka jalan" bagi penulis menuju PTPN IX, surakarta.
10. Semua rekan-rekan MM Reguler XV atas kebersamaannya selama ini. Semoga selalu dalam lindungan-NYA dan sukses menyertai kita semua, Amin.
11. Semua pihak yang telah membantu baik secara moril maupun materil, hingga selesainya penyusunan tesis ini.

Kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan tesis ini.

Bogor, Agustus 2000

Penulis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.