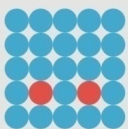




Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan	5
1.4. Manfaat	6
1.5. Ruang Lingkup.....	6
II. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Kerangka Teoritis.....	7
2.1.1. Likuiditas Perusahaan	7
2.1.2. Pengertian Modal Kerja	11
2.1.3. Komponen Modal Kerja.....	13
2.1.3.1. Kas dan Surat Berharga.....	13
2.1.3.2. Piutang	14
2.1.3.3. Persediaan	16
2.1.4. Jenis-Jenis Modal Kerja	18
2.1.5. Jumlah Kebutuhan Modal Kerja	19
2.1.6. Kebijakan Modal Kerja.....	21
2.1.7. Sumber Pendanaan untuk Modal Kerja.....	24
2.1.8. Biaya Modal	25
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu.....	27
2.3. Kerangka Pemikiran.....	32
III. METODE PENELITIAN.....	35
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian	35
3.2. Pendekatan Penelitian	35
3.3. Jenis dan Sumber Data	35
3.4. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi.....	37
3.5. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	37
3.5.1. Analisis Rasio Likuiditas dan Rasio Aktivitas.....	37
3.5.2. Analisis Kebijakan Modal Kerja.....	38
3.5.3. Proyeksi Produksi dan Penjualan	39
3.5.4. Analisis Kebutuhan Modal Kerja.....	40
3.5.5. Analisis Kas	41
3.5.6. Analisis Ekonomi tentang Piutang	42
3.5.7. Analisis Persediaan	42
3.5.8. Analisis Kualitatif Mengenai Kondisi Internal/Eksternal Perusahaan	43
3.5.9. Analisis Biaya Modal pada Sumber Pendanaan Modal Kerja	44
3.5.10. Analisis Sensitivitas	45

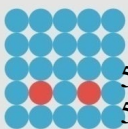
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

IV. PROFIL PERUSAHAAN	46
4.1. Sejarah Perusahaan	46
4.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	49
4.3. Struktur Organisasi	50
4.4. Sumber Daya Manusia	52
4.5. Kegiatan Usaha	53
4.5.1. Bahan Baku	54
4.5.2. Produk	55
4.5.3. Fasilitas Produksi	56
4.6. Pemasaran Produk.....	57
4.7. Risiko Usaha	58
4.8. Keuangan	60
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	62
5.1. Analisis Likuiditas Perusahaan	66
5.1.1. Rasio Lancar	69
5.1.2. Rasio Cepat dan Rasio Kas	71
5.1.3. Rasio Kewajiban terhadap Ekuitas	73
5.1.4. Rasio Perputaran Persediaan	76
5.1.5. Periode Penagihan Rata-Rata	77
5.1.6. Rasio Perputaran Piutang	79
5.1.7. Rasio Perputaran Aktiva Tetap	80
5.1.8. Rasio Perputaran Total Aktiva	82
5.1.9. Likuiditas PT Suba Indah Tbk	84
5.2. Analisis Kebijakan Modal Kerja.....	88
5.3. Proyeksi Produksi dan Penjualan.....	93
5.4. Analisis Kebutuhan Modal Kerja.....	95
5.4.1. Analisis Saldo Kas Minimal	96
5.4.2. Analisis Piutang Usaha	97
5.4.3. Analisis Persediaan	100
5.4.4. Jumlah Kebutuhan Modal Kerja	102
5.4.5. Analisis Kewajiban Lancar	105
5.4.6. Analisis Sumber Dana Lainnya.....	107
5.5. Sumber Pendanaan Modal Kerja.....	108
5.5.1. Proyeksi Kebutuhan Dana untuk Modal Kerja dan Aktiva Tetap.....	108
5.5.2. Analisis Kualitatif Mengenai Kondisi Internal/Eksternal Perusahaan	116
5.5.3. Analisis Biaya Modal pada Modal Kerja.....	120
5.6. Analisis Sensitivitas pada Jumlah Kebutuhan Modal Kerja	126
5.7. Implikasi Manajerial	130
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	136
6.1. Kesimpulan	136
6.2. Saran.....	139

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

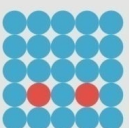
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN	145



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005

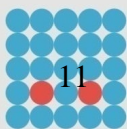


MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
1	Susunan Pemegang Saham berdasarkan DPS tanggal 15 Juni 2004	52
2	Ringkasan Data Keuangan Konsolidasi PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	66
3	Ringkasan Data Keuangan PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	67
4	Rasio Lancar PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004	69
5	© Hak cipta milik IPB, tahun 2005 Rasio Lancar PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004.....	69
6	Rasio Cepat dan Rasio Kas PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004	72
7	Rasio Cepat dan Rasio Kas PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	72
8	Rasio Kewajiban terhadap Ekuitas PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	74
9	Rasio Kewajiban terhadap Ekuitas PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	74
10	Rasio Perputaran Persediaan PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	76
11	Rasio Perputaran Persediaan PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	77
12	Periode Penagihan Rata-Rata PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	78

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



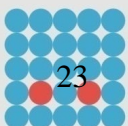
Nomor

Halaman

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

13	Periode Penagihan Rata-Rata PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	78
14	Rasio Perputaran Piutang PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004	80
15	Rasio Perputaran Piutang PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	80
16	Rasio Perputaran Aktiva Tetap PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	81
17	Rasio Perputaran Aktiva Tetap PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	81
18	Rasio Perputaran Total Aktiva PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	83
19	Rasio Perputaran Total Aktiva PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	83
20	Ringkasan Perbandingan Rasio Keuangan PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Rata-Rata Perusahaan Sejenis untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	85
21	Laporan Sumber dan Penggunaan Dana PT Suba Indah Tbk Tahun 2004	90
22	Rasio Pengelolaan Aktiva dan Kebijakan Pendanaan PT Suba Indah Tbk Tahun 2003 dan Tahun 2004	91
23	Rasio Rentabilitas Ekonomis dan <i>Return on Equity</i> (ROE) PT Suba Indah Tbk Tahun 2003 dan Tahun 2004	91
24	Proyeksi Jumlah Modal Kerja PT Suba Indah Tbk Setiap Bulan Selama Tahun 2005.....	109

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



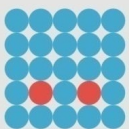
Nomor

Halaman

25	Proyeksi Kebutuhan Modal Kerja Permanen dan Modal Kerja Variabel PT Suba Indah Tbk Setiap Bulan Selama Tahun 2005	110
26	Proyeksi Jumlah Aktiva PT Suba Indah Tbk Setiap Bulan Selama Tahun 2005	110
27	Proyeksi Kebutuhan Dana Permanen dan Kebutuhan Dana Variabel PT Suba Indah Tbk Setiap Bulan Selama Tahun 2005	111
28	Proyeksi Kebutuhan Tambahan Dana Ekuitas PT Suba Indah Tbk Akibat Rugi Kotor dan Rugi Usaha Setiap Bulan Selama Tahun 2005	113
29	Proyeksi Kebutuhan Dana Periode 1 September 2005 s/d 31 Desember 2006	121
30	Pengelompokkan Kebutuhan Modal Kerja Periode 1 September 2005 s/d 31 Agustus 2006.....	123
31	Perbandingan Biaya Modal pada Pembiayaan Kebutuhan Modal Kerja Periode 1 September 2005 s/d 31 Agustus 2006.....	124
32	Biaya Modal Kerja Periode 1 Januari 2006 s/d 31 Desember 2006	124
33	Simulasi Sensitivitas Kebutuhan Modal Kerja Akibat Pengaruh Tingkat Inflasi dan Penurunan Nilai Tukar Rupiah pada Tahun 2005	128

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

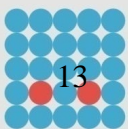
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
1	Perbandingan Kebijakan Modal Kerja	23
2	Kerangka Pemikiran Penelitian.....	33
3	Struktur Organisasi PT Suba Indah Tbk	51
4	Perbandingan Rasio Lancar PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Lancar dari Beberapa Perusahaan Sejenis	70
5	Perbandingan Rasio Cepat PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Cepat dari Beberapa Perusahaan Sejenis	72
6	Perbandingan Rasio Kas PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Kas dari Beberapa Perusahaan Sejenis	73
7	Perbandingan DER PT Suba Indah Tbk dengan DER dari Beberapa Perusahaan Sejenis.....	75
8	Perbandingan Rasio Perputaran Persediaan PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Perputaran Persediaan dari Beberapa Perusahaan Sejenis	77
9	Perbandingan Periode Penagihan Rata-Rata PT Suba Indah Tbk dengan Periode Penagihan Rata-Rata dari Beberapa Perusahaan Sejenis	79
10	Perbandingan Rasio Perputaran Piutang PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Perputaran Piutang dari Beberapa Perusahaan Sejenis	80
11	Perbandingan Rasio Perputaran Aktiva Tetap PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Perputaran Aktiva Tetap dari Beberapa Perusahaan Sejenis	82
12	Perbandingan Rasio Perputaran Total Aktiva PT Suba Indah Tbk dengan Rasio Perputaran Total Aktiva dari Beberapa Perusahaan Sejenis	83
13	Siklus Konversi Kas	104

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

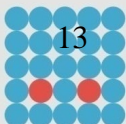


DAFTAR LAMPIRAN

Nomor		Halaman
1	Neraca Konsolidasi PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	145
2	Laporan Laba Rugi Konsolidasi PT Suba Indah Tbk dan Anak Perusahaan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2001, 2002, 2003, dan 2004.....	147
3	Neraca PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004	148
4	Laporan Laba Rugi PT Suba Indah Tbk untuk Tahun-Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2003 dan 31 Desember 2004....	149
5	© Rasio Keuangan PT Suba Indah Tbk dan Beberapa Perusahaan Sejenis Pada Periode Tahun 2001 s/d Tahun 2004	150
6	Rencana Utilisasi Kapasitas Terpasang Pabrik Tahun 2005 s/d Tahun 2009	152
7	Proyeksi Hasil Produksi Utama dan Hasil Produksi Sampingan Tahun 2005 s/d Tahun 2009.....	153
8	Proyeksi Harga Pokok Penjualan (HPP) untuk Tahun 2005 s/d Tahun 2009	154
9	Proyeksi Penjualan Produk-Produk untuk Tahun 2005 s/d Tahun 2009	155
10	Proyeksi Piutang Usaha Tahun 2005 sampai dengan Tahun 2009	156
11	Rencana Hari Persediaan Tahun 2005 s/d Tahun 2009	157
12	Proyeksi Nilai Persediaan Akhir Tahun 2005 s/d Akhir Tahun 2009	157
13	Proyeksi Perputaran Persediaan dan Periode Konversi Persediaan Tahun 2005 s/d Tahun 2009.....	157
14	Proyeksi Kebutuhan Modal Kerja Tahun 2005 s/d Tahun 2009.....	158
15	Proyeksi Keuangan Tahun 2005 Sebelum Terjadi Restrukturisasi Modal	159

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

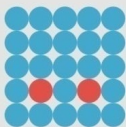
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

16	Proyeksi Arus Kas Tahun 2005 Setelah Penambahan Ekuitas Sebesar Rp 200 Milyar.....	162
17	Proyeksi Beban Usaha Tahun 2005 s/d Tahun 2009	164
18	Proyeksi Laba (Rugi) Usaha Tahun 2005 s/d Tahun 2009	165
19	Proyeksi Keuangan Tahun 2005 Setelah Restrukturisasi Modal	166
20	Proyeksi Arus Kas Tahun 2006 Setelah Restrukturisasi Modal	170
21	Proyeksi Kebutuhan Modal Kerja dan Laba/Rugi Usaha Akibat Pengaruh Tingkat Inflasi dan Penurunan Nilai Tukar Rupiah yang Terjadi pada Pertengahan Tahun 2005.....	172

© Hak cipta milik IPB, tahun 2005



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.