

DAFTAR ISI

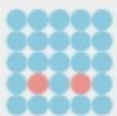
Halaman

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Ruang Lingkup Penelitian	7
F. Keterbatasan Penelitian	7
©II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kerangka Teoritis	
1. Manajemen Strategi	9
2. Analisis SWOT	12
3. Manajemen Teknologi	13
4. Manajemen Teknologi Agribisnis	16
5. Strategi Teknologi	17
6. Bahan Baku Pokok Produksi Mini Jelly	20
B. Kajian Terdahulu	25
C. Kerangka Konseptual Penelitian	30
III. METODOLOGI PENELITIAN	
A. Lokasi dan Waktu Penelitian	32
B. Metode Penelitian	32
C. Teknik Pengambilan Contoh dan Penentuan Responden	34
D. Metode dan Alat Analisis Data	35
1. Analisis Internal dan Eksternal	35
a. Penentuan Komponen SWOT	35
b. Penentuan Bobot Setiap Variabel	37
c. Penentuan Peringkat/Rating	38
d. Penggunaan Matriks IFE dan EFE	39
e. Penggunaan Matriks I – E	41
2. Analisis Manajemen Teknologi	42
a. Indikator Transformasi Teknologi	42
1) Pengkajian Perangkat Teknologi	43
2) Pengkajian Perangkat Manusia	43
3) Pengkajian Perangkat Informasi	44
4) Pengkajian Perangkat Organisasi	45



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



b.	Indikator Kemampuan Teknologi	45
1)	Kemampuan Operatif	45
2)	Kemampuan Akuisitif	46
3)	Kemampuan Pendukung	46
4)	Kemampuan Inovatif	47
E.	Metode Pengolahan Data	48

IV. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

A.	Sejarah Perusahaan	51
B.	Visi, Misi, dan Strategi Perusahaan	53
C.	Struktur Organisasi PT. Niramas Utama	57
D.	Sumber Daya Manusia PT. Niramas Utama	60
E.	Produk yang Dihasilkan	64
F.	Proses Produksi Mini Jelly Merek INACO	72

V. HASIL DAN PEMBAHASAN

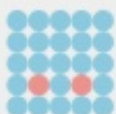
A.	Analisis Internal dan Eksternal	81
B.	Kajian Manajemen Teknologi	88
1.	Indikator Transformasi Teknologi	88
a.	Pengkajian Perangkat Teknologi	89
b.	Pengkajian Perangkat Manusia	92
c.	Pengkajian Perangkat Informasi	96
d.	Pengkajian Perangkat Organisasi	98
1)	Kapasitas produksi per tahun	99
2)	Sistem manajemen mutu	100
3)	Pertumbuhan penjualan (Rerata/th)	102
4)	Persentase anggaran Litbang terhadap penjualan	103
5)	Rata-rata umur peralatan	105
6)	Struktur organisasi perusahaan	106
2.	Indikator Kemampuan Teknologi	107
a.	Pengkajian Kemampuan Operatif	108
1)	Kemampuan untuk menggunakan, mengelola, dan mengontrol <i>technoware</i>	109
2)	Kemampuan merencanakan pengoperasian pabrik	109
3)	Kemampuan menyediakan dukungan jaringan Informasi untuk operasi	110
4)	Kemampuan melakukan <i>Productivity Maintenance</i> <i>Program</i> yang meliputi pemeliharaan rutin, terinci, dan pencegahan	111
5)	Kemampuan untuk menganalisa penyebab kerusakan dan melakukan perbaikan (<i>trouble shooting</i>)	111
b.	Pengkajian Kemampuan Akuisitif	112
1)	Kemampuan untuk melakukan studi rekayasa	112
2)	Kemampuan untuk mengidentifikasi sumber- sumber teknologi secara mandiri	113

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

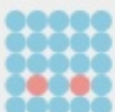


Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor
MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

3) Kemampuan untuk mengkaji parameter proses, spesifikasi, keuntungan sosio-ekonomi, kebijakan pemerintah, dan lain-lain atas suatu teknologi yang ditawarkan	114
4) Kemampuan untuk melakukan negosiasi teknologi yang diakuisisi (harga, jaminan kerja, waktu kirim, dan lain-lain)	114
c. Pengkajian Kemampuan Pendukung	115
1) Kemampuan untuk melaksanakan suatu proyek pembangunan	115
2) Kemampuan untuk pengembangan sumberdaya daya yang dimiliki	116
3) Kemampuan untuk mendapatkan dana pembangunan	116
4) Kemampuan untuk mengidentifikasi pasar baru bagi produknya dan menyediakan masukan yang diperlukan untuk proses produksinya	116
d. Pengkajian Kemampuan Inovatif	117
1) Kemampuan untuk mengadaptasi teknologi Impor	117
2) Kemampuan untuk menduplikasi teknologi yang dikehendaki	118
3) Kemampuan untuk melakukan perubahan kecil	118
4) Kemampuan untuk melakukan perubahan inti dan radikal	118
C. Alternatif Strategi Pengembangan Manajemen Teknologi	122
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	129
B. Saran	133
DAFTAR PUSTAKA	135
LAMPIRAN	137