



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.1.1. Bank Dalam Beberapa Perspektif	1
1.1.2. Pangsa Pasar Bank BNI dalam Industri Perbankan	3
1.2. Perumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
1.5. Ruang Lingkup Penelitian	9
II. TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Kerangka Teoritis	10
2.1.1. Konsep Manajemen Dana Bank	10
2.1.2. Konsep Manajemen Dana Bank Dalam Mengelola Resiko Tingkat Bunga	13
2.1.3. Neraca Sebagai Alat Dalam Manajemen Dana Bank	14
2.1.4. Tingkat Bunga	16
2.1.5. Siklus Tingkat Bunga	17
2.1.6. <i>Net Interest Margin</i>	21
2.1.7. <i>Funds Gap Management</i> Sebagai Metode Untuk Mengelola Resiko Tingkat Bunga	22
2.1.8. Strategi Untuk Memperkecil Resiko Tingkat Bunga	26
2.2. Kajian Penelitian Terdahulu	27
2.3. Kerangka Pemikiran Konseptual	29
III METODE PENELITIAN	32
3.1. Lokasi Dan Waktu Penelitian	32
3.2. Teknik Pengumpulan Data	32
3.3. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	34
3.3.1. Analisis Deskriptif	34
3.3.2. Analisa Ratio Keuangan	34
3.3.3. Analisa Statistik	35
3.3.4. Analisa <i>Funds Gap Management</i>	36

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© *Hak cipta milik IPB, tahun 2010*



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	38
4.1.	Sejarah Perusahaan	38
4.2.	Visi, Misi dan Tujuan	41
4.3.	Kegiatan Usaha	42
4.3.1.	Bisnis Perbankan Korporasi	43
4.3.2.	Bisnis Perbankan Menengah Kecil	44
4.3.3.	Bisnis Perbankan Internasional	45
4.3.4.	Bisnis Treasuri	46
4.3.5.	Bisnis Perusahaan Anak	46
4.4.	Perkembangan Kinerja Perusahaan	46
4.4.1.	Restrukturisasi Financial	48
4.4.2.	Restrukturisasi Operasional	49
4.5.	Struktur Organisasi	49
4.6.	Kantor Wilayah	53
4.7.	Kantor Cabang	54
V	HASIL DAN PEMBAHASAN	55
5.1.	Analisa Neraca	57
5.1.1.	Sumber Dana Bank Negara Indonesia	57
5.1.2.	Alokasi Dana Bank Negara Indonesia	60
5.2.	Analisa Perhitungan Rugi Laba	66
5.3.	Analisa Ratio Bank BNI Periode 1997-2001	69
5.4.	Analisa Net Interest margin Pada Bank BNI 1997-2001	72
5.5.	Analisa Arah/Trend Tingkat Bunga di Indonesia	74
5.6.	Hasil Analisa Regresi	77
5.7.	Analisis Funds Gap Management	80
5.7.1.	Analisa Funds Gap Management Bank BNI	82
5.7.1.1.	Tahun 1997 Triwulan 1	83
5.7.1.2.	Tahun 1997 Triwulan 2	84
5.7.1.3.	Tahun 1997 Triwulan 3	84
5.7.1.4.	Tahun 1997 Triwulan 4	85
5.7.1.5.	Tahun 1998 Triwulan 1	85
5.7.1.6.	Tahun 1998 Triwulan 2	86
5.7.1.7.	Tahun 1998 Triwulan 3	86
5.7.1.8.	Tahun 1998 Triwulan 4	86
5.7.1.9.	Tahun 1999 Triwulan 1	87
5.7.1.10.	Tahun 1999 Triwulan 2	87
5.7.1.11.	Tahun 1999 Triwulan 3	88
5.7.1.12.	Tahun 1999 Triwulan 4	88
5.7.1.13.	Tahun 2000 Triwulan 1	89
5.7.1.14.	Tahun 2000 Triwulan 2	89
5.7.1.15.	Tahun 2000 Triwulan 3	89
5.7.1.16.	Tahun 2000 Triwulan 4	90
5.7.1.17.	Tahun 2001 Triwulan 1	90
5.7.1.18.	Tahun 2001 Triwulan 2	91
5.7.1.19.	Tahun 2001 Triwulan 3	91



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

5.7.1.20. Tahun 2001 Triwulan 4	92
5.8. Analisis <i>Funds Gap Management</i> Dalam Siklus Tingkat Bung	93
5.9. Analisis Penerapan Strategi Dalam Siklus Tingkat Bunga	94
5.9.1. <i>Fase Depression</i>	94
5.9.2. <i>Fase Recovery</i>	95
5.9.3. <i>Fase Prosperity</i>	95
5.9.4. <i>Fase Recession</i>	95
VI KESIMPULAN DAN SARAN	98
6.1. Kesimpulan	98
6.2. Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN	104

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

No	Teks	Halaman
1.	Kinerja Bank umum Nasional Hingga Semester I Tahun 2003	4
2.	Pangsa Kinerja Bank Umum Nasional Hingga Semester I Tahun 2003	5
3.	Neraca	15
4.	Sumber Dana Bank Negara Indonesia (1997-2001)	62
5.	Alokasi Dana BNI (1997-2001)	64
6.	Alokasi dan Sumber Dana BNI (1997-2001)	65
7.	Perhitungan Rugi Laba BNI (1997-2001)	68
8.	Ratio Rentabilitas BNI (1997-2001)	71
9.	Ratio Efisiensi BNI (1997-2001)	72
10.	<i>Net Interest Margin</i> BNI (1997-2001)	73
11.	Sensitifitas Pendapatan dan Biaya terhadap Tingkat Bunga	80
12.	Posisi <i>Funds Gap</i> dan <i>Gap Ratio</i> BNI (1997-2001)	83

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB, tahun 2010



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR GAMBAR

No.	Teks	Halaman
1	<i>Basic Yield Curve</i>	18
2	Siklus Tingkat Bunga	19
3	<i>Positive, Negative, dan Zero Gap</i>	25
4	Kerangka Pemikiran Konseptual	31
5		
6	Struktur Organisasi Bank BNI	51
7	<i>Struktur Board Commitees</i> PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	53
	Penghimpunan Dana Masyarakat PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk Periode 1998-2001	57

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

DAFTAR TABEL

No	Teks	Halaman
1.	Kinerja Bank umum Nasional Hingga Semester I Tahun 2003	4
2.	Pangsa Kinerja Bank Umum Nasional Hingga Semester I Tahun 2003	5
3.	Neraca	15
4.	Sumber Dana Bank Negara Indonesia (1997-2001)	62
5.	Alokasi Dana BNI (1997-2001)	64
6.	Alokasi dan Sumber Dana BNI (1997-2001)	65
7.	Perhitungan Rugi Laba BNI (1997-2001)	68
8.	Ratio Rentabilitas BNI (1997-2001)	71
9.	Ratio Efisiensi BNI (1997-2001)	72
10.	<i>Net Interest Margin</i> BNI (1997-2001)	73
11.	Sensitifitas Pendapatan dan Biaya terhadap Tingkat Bunga	80
12.	Posisi <i>Funds Gap</i> dan <i>Gap Ratio</i> BNI (1997-2001)	83

Hak cipta milik IPB, tahun 2010

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.